

# Servizi Professionali per il Non Profit e Terzo Settore



# Il network Crowe Global

Crowe Global è **il nono network internazionale** di servizi alle imprese, con oltre **200 società** indipendenti di Audit, Tax e Advisory distribuite in più di **146 Paesi**.

Le Member Firm di Crowe Global si impegnano a garantire un servizio di **qualità impeccabile**, processi di offerta dei servizi altamente integrati ed una serie comune di **valori** fondamentali che guidano quotidianamente le loro decisioni.

Ogni società è ben consolidata come **leader** nella propria business community ed è gestita da professionisti locali, dotati di una

conoscenza delle leggi e delle regole locali di fondamentale importanza nell'assistenza ai clienti che intraprendono nuove iniziative o che si espandono in altri paesi.

Le member firm di Crowe Global sono note per il loro servizio altamente personalizzato verso Enti privati e pubblici di tutti i settori e hanno costruito una **reputazione internazionale** nei servizi Audit, Tax e Advisory.

In Crowe tutti i professionisti condividono **impegno** e conoscenze per offrire servizi eccellenti ai propri clienti.

**833**

Offices

**150**

Countries

**40,566**

Total People

**3,965**

Partners

**31,115**

Professionals

**5,486**

Support Staff

**US\$4.6b**

Global Revenues

# Un consolidato network con una storia lunga più di un secolo

**1915**

**Horwath & Horwath**

Viene fondata per sviluppare expertise nel settore dell'ospitalità



**1955**

**Practice diversification**

Nascono le practice accounting, audit e tax

**1992**

Il Network si espande in nuove aree geografiche – Europa orientale

**1994**

**Crowe Horwath**

È la prima organizzazione internazionale di accounting ad avere una member firm cinese

**2019**

**Apertura China Marketing Center**

**2017**

Ottavo network di Accountancy  
Nel mondo

**2018**

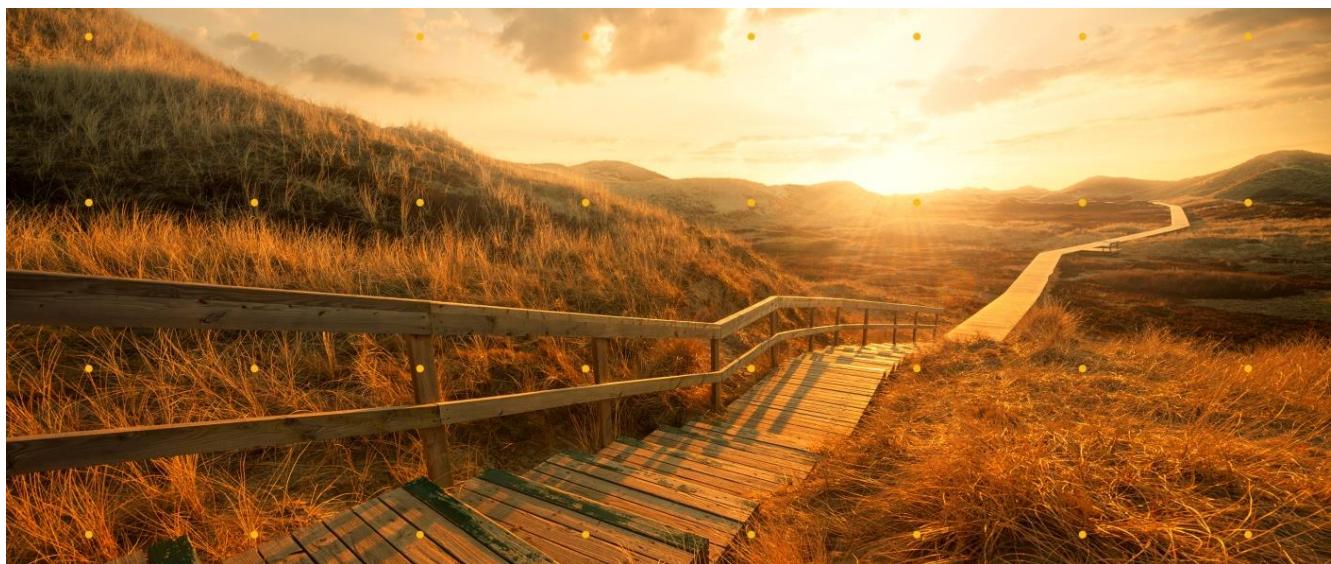
**Name Change**

Crowe Horwath e le member firm cambiano il proprio brand in Crowe

**1972**

**Crowe Horwath**

Diventa la 13° organizzazione di accounting al mondo



# Aree di competenza a livello globale

## Audit

I nostri specialisti sviluppano strategie di compliance che rispondono in modo adeguato alle tematiche attuali che il business deve affrontare e anticipano le implicazioni di cambiamenti futuri.

- ▶ Audits, Reviews and Compilations
- ▶ Agreed-upon Procedures
- ▶ Forecasts and Projections
- ▶ Securities Exchange Reporting
- ▶ Benefit Plan Audit Services
- ▶ Accounting support in-house (Project Financing)

## Tax

Comprendiamo le continue evoluzioni del mondo tax e le relative implicazioni economiche. Indipendentemente dal paese in cui opera l'azienda cliente, offriamo ai nostri clienti consulenza fiscale competente.

- ▶ Transfer Pricing
- ▶ Value Added Tax
- ▶ Wealth Management
- ▶ Real Estate
- ▶ Expat Taxes
- ▶ Corporate Tax Compliance
- ▶ International Tax Restructuring

## Advisory

I nostri esperti consulenti aiutano le aziende a sfruttare al meglio le opportunità di crescita offerte dagli accordi internazionali.

- ▶ Risk Management & Compliance
- ▶ Forensic Accounting
- ▶ Deal Structuring
- ▶ Foreign GAAP Conversions
- ▶ IT & Quality Advisory
- ▶ Advice on Negotiation Strategies
- ▶ Management Consulting
- ▶ Corporate Finance (Transaction Services, M&A, Valuations, Restructuring, Integration, Capital markets)
- ▶ Sustainability consulting
- ▶ Stakeholder engagement
- ▶ Impact Assessment

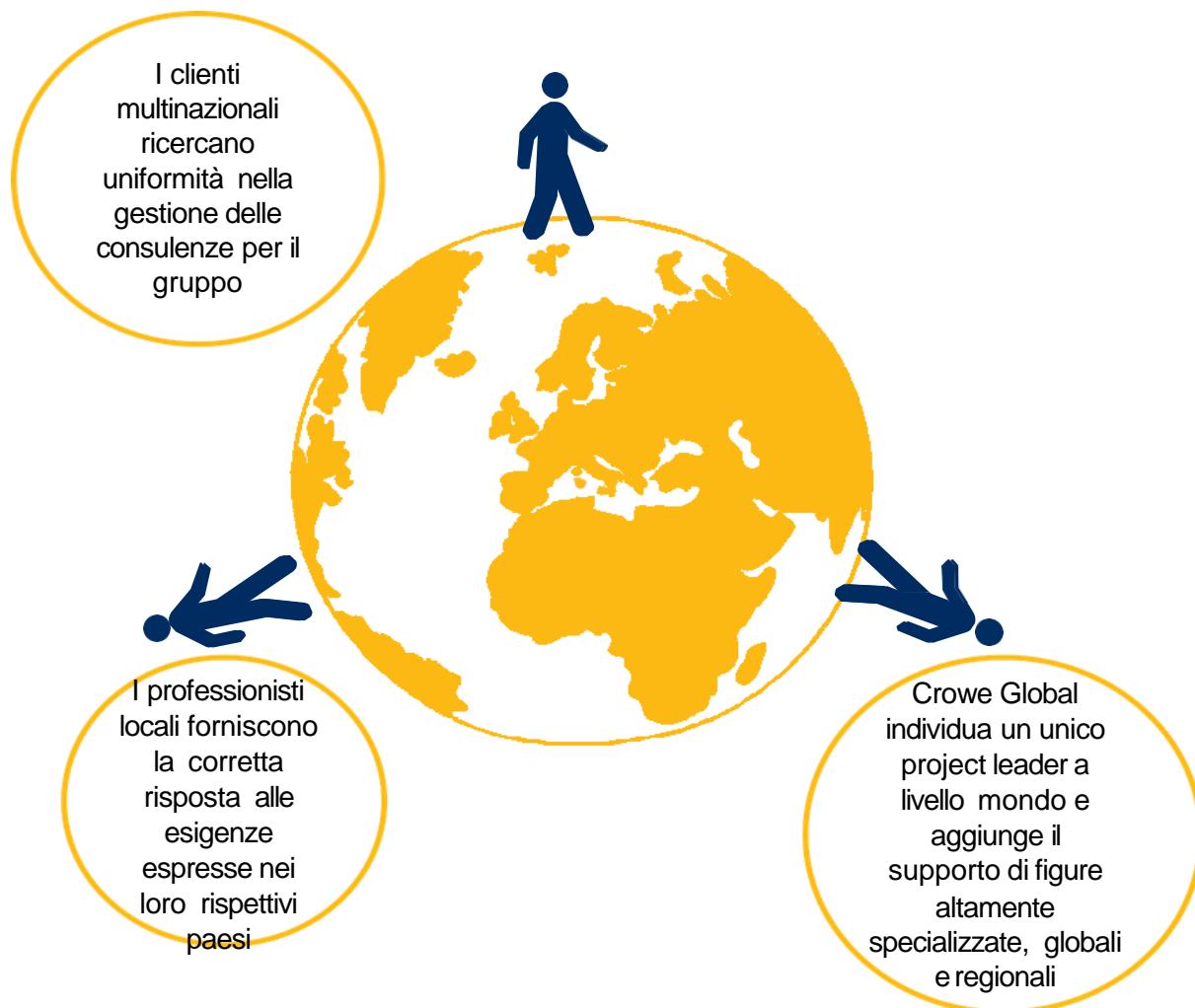


# Worldwide team: un valore aggiunto per i clienti

Grazie alla forte presenza a livello mondiale, i nostri Clienti possono beneficiare del valore di un network a diffusione **globale** combinato con le competenze **locali** delle singole firm.

I nostri partner e professionisti sono infatti in grado di offrire quotidianamente una profonda comprensione delle normative, dei regolamenti e degli usi commerciali locali, oltreché delle relative lingue, culture e tradizioni.

I leader di Crowe lavorano con governi, enti regolatori e gruppi industriali per plasmare il futuro della professione in tutto il mondo. La loro eccezionale conoscenza del business, delle normative e degli usi locali fornisce un **valore duraturo** ai clienti che intraprendono progetti internazionali.



# Crowe Bompani SpA

Crowe Global è rappresentata in Italia da **Crowe Bompani SpA**, società che nasce nel 1987 su iniziativa di alcuni professionisti provenienti da importanti esperienze maturate all'interno di società internazionali di audit.

Nel 2005 la società entra a far parte del network Crowe Horwath – ora Crowe Global. All'iniziale specializzazione in Revisione e Organizzazione Contabile, si sono aggiunte nel tempo aree di attività complementari quali Risk Consulting, Forensic Accounting, Corporate Finance, M&A, IT & Quality Advisory, Management Consulting e Outsourcing Services.

Peculiarità della nostra società è la profonda integrazione delle culture e delle esperienze maturate dai nostri professionisti, pressoché tutti provenienti dalle cosiddette "Big Four".

	<b>8</b> uffici principali
	<b>3</b> desk operativi
	<b>10</b> partner
	<b>+150</b> professionisti
	<b>10 mln €</b> di ricavi
	Circa <b>1000</b> clienti



## Milano

Via Leone XIII, 14  
20145 Milano  
Tel. +39 02 45391500  
[info@crowebompani.it](mailto:info@crowebompani.it)

## Roma

Via Flaminia, 21  
00196 Roma  
Tel: +39 06.68395091  
[inforoma@crowebompani.it](mailto:inforoma@crowebompani.it)

## Torino

CORSO MATTEOTTI, 17 10121  
Torino  
Tel: +39 011.5119166  
[infotorino@crowebompani.it](mailto:infotorino@crowebompani.it)

## Padova

Via Nona Strada, 23Q  
35129 Padova  
Tel: +39 049.7441000  
[infopadova@crowebompani.it](mailto:infopadova@crowebompani.it)

## Genova

Via Bartolomeo Bosco, 57/3  
16121 Genova  
Tel. +39 010.8178718  
[infogenova@crowebompani.it](mailto:infogenova@crowebompani.it)

## Pisa

Via Mezzanina, 18  
56121 Pisa  
Tel. 39 050 25177  
[infopisa@crowebompani.it](mailto:infopisa@crowebompani.it)

## Brescia

Contrada Santa Croce, 5 25121  
Brescia  
Tel. +39 030 8775773  
[infobrescia@crowebompani.it](mailto:infobrescia@crowebompani.it)

## Bologna

Via Giovanni Papini, 18  
40128 Bologna  
Tel. +39 051 19874370  
[infobologna@crowebompani.it](mailto:infobologna@crowebompani.it)

# Alcuni dei clienti Crowe Global in ambito non profit

---

IN SRL IMPRESA SOCIALE	CONFERENZA EPISCOPALE ITALIANA	AIL  Save the Children	Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"
COSPE  ALLIANCE	ISLAMIC RELIEF WORLDWIDE	<b>actionaid</b>	GVEP A.I.S. International
ELTON JOHN AIDS FOUNDATION	VSO		WEWORLD-GVC
GREENPEACE	VIS		RELIEF INTERNATIONAL
INTERSOS	MAGIS		World Vision Italia Onlus
ICU	PROGETTO CONTINENTI		
CISP	AMNESTY INTERNATIONAL		ISTITUTO OSPEDALIERO FONDAZIONE POLIAMBULANZA
cesvi	Sightsavers	Fondazione Sant'Erasmo	
IPS	Il faro		
Un ponte per		SOS VILLAGGIO DEI BAMBINI	AVSI
Amref Health Africa	COOPI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	ANDI	helpcode
ENEA	Keats-Shelley Memorial Association	JRS Jesuit Refugee Service	

# Crowe Bompani: la nostra offerta

Crowe Bompani mette a disposizione dei propri Clienti il prestigio e l'affidabilità di una grande Società di Audit & Advisory con l'offerta di un servizio **specialistico e personalizzato**, totalmente orientato al Cliente.

Le nostre competenze professionali e la nostra presenza sul territorio nazionale sono in continuo rafforzamento e aggiornamento: circa 120 professionisti tra revisori, dotti commercialisti, business & financial advisors, risk managers ed IT consultants operano oggi in una struttura organizzata per aree di specializzazione e distribuita su 8 sedi principali e 3 desk operativi.

L'**eccellenza** in ogni singola area professionale e la massima integrazione della struttura sono gli elementi caratterizzanti la nostra **Value Proposition**.

Costruiamo **relazioni durature** con i nostri clienti, prendendoci cura di loro, condividendo le nostre conoscenze e la nostra esperienza, investendo in formazione ed innovazione. Solo così, con passione, possiamo **crescere** insieme soprattutto in vista di una sempre maggiore globalizzazione dell'attività.

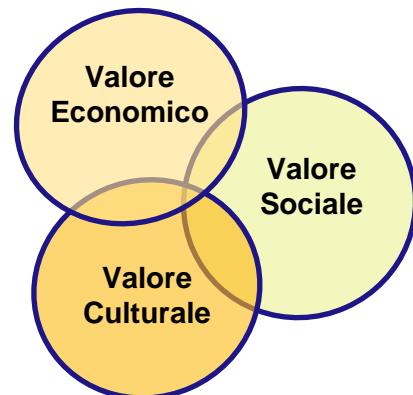


# Il Terzo Settore in Italia

Con il termine Terzo Settore si intende quel complesso di enti privati che si pongono all'interno del sistema socio-economico collocandosi tra Stato e Mercato e che sono orientati alla produzione di beni e servizi di utilità sociale.

**«Il Terzo Settore è il pilastro portante della vita della Repubblica».**

**Sergio Mattarella**  
**Celebrazione per il centenario di**  
**Confcooperative,**  
**Maggio 2019**



## Alcuni numeri

363 mila	Istituzioni Non Profit
862 mila	Dipendenti impiegati

### PRINCIPALI FORME ORGANIZZATIVE DELLE ISTITUZIONI NON PROFIT PER SETTORE DI ATTIVITÀ PREVALENTE (dati aggiornati al 2020, espressi in percentuale)

Settori di attività prevalente	Organizzazione di volontariato	Associazione di promozione sociale	Impresa sociale	Onlus	Altre istituzioni non profit	Totale
Attività culturali e artistiche	8,5	32,4	2,6	12,3	16,6	15,9
Attività sportive	1,5	7,8	0,5	2,0	42,4	33,1
Attività ricreative e di socializzazione	9,8	40,1	1,4	3,7	14,2	14,3
Istruzione e ricerca	1,0	2,6	9,8	5,6	3,9	3,8
Sanità	24,3	1,1	3,6	4,2	0,7	3,5
Assistenza sociale e protezione civile	40,6	8,3	48,4	43,8	1,8	9,9
Ambiente	6,9	2,4	0,1	4,8	0,9	1,7
Sviluppo economico e coesione sociale	0,3	0,9	31,4	0,1	0,4	1,7
Tutela dei diritti e attività politica	2,3	2,7	0,1	1,1	1,8	1,8
Cooperazione e solidarietà internazionale	3,8	0,7	0,1	17,4	0,3	1,3
Altri settori <sup>(a)</sup>	1,0	1,0	2,0	5,0	17,0	13,0
<b>TOTALE</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(a) Gli altri settori di attività comprendono: filantropia e promozione del volontariato, religione, relazioni sindacali e rappresentanza interessi e altre attività

### ISTITUZIONI NON PROFIT E DIPENDENTI SECONDO LE PRINCIPALI FORME ORGANIZZATIVE (dati aggiornati al 2020, espressi in valore assoluto e composizione percentuale)

Forme organizzative	Istituzioni			Dipendenti		
	v.a.	%	Var. % 2020/2019	v.a.	%	Var. % 2020/2019
Organizzazione di volontariato	38.500	10,6	5,7	29.704	3,4	7,6
Associazione di promozione sociale	21.085	5,8	7,2	11.467	1,3	-7,1
Impresa sociale	16.092	4,4	-1,8	471.199	54,2	1,6
Onlus	13.300	3,7	-2,7	81.048	9,3	-2,3
Altra istituzione non profit	274.522	75,5	-0,7	276.765	31,8	0,5
<b>TOTALE</b>	<b>363.499</b>	<b>100,0</b>		<b>870.183</b>	<b>100,0</b>	<b>1,0</b>

# La riforma del Terzo Settore

La crescente rilevanza assunta dal Non Profit, ha indotto il legislatore a delineare un progetto normativo ambizioso, con l'obiettivo di definire un nuovo quadro di azione improntato alla semplificazione delle discipline ad oggi esistenti, al riordino dell'intero comparto sotto un unico impianto giuridico e all'armonizzazione di opportunità, obblighi e codifiche a livello nazionale.

Avviata con la Legge Delega n. 106/2016, la riforma del Terzo Settore sta lentamente prendendo forma attraverso i seguenti decreti legislativi

DECRETO	OGGETTO	ENTRATA IN VIGORE
D.Lgs. 6/3/2017 n.40	Istituzione del servizio civile universale	dal 18/4/2017
D.Lgs. 3/7/2017 n.111	Disciplina dell'istituto del cinque per mille	dal 19/7/2017
D.Lgs. 3/7/2017 n.112*	Revisione della disciplina sull'impresa sociale	dal 20/7/2017
D.Lgs. 3/7/2017 n.117*	Codice del Terzo Settore (CTS)	dal 3/8/2017
DPR 28/7/2017	Fondazione Italia Sociale	dal 10/9/2017

\* successivamente modificati con i decreti correttivi

**Con l'istituzione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) (DM 15/09/2020 n. 106), un'importante tassello è stato posto per il completamento della riforma.**

## LE SEZIONI DEL RUNTS

- a) Organizzazioni di Volontariato
- b) Associazioni di Promozione Sociale
- c) Enti filantropici
- d) Imprese Sociali, incluse le cooperative sociali
- e) Reti Associate;
- f) Società di mutuo soccorso;
- g) Altri enti del Terzo Settore.

I soggetti in possesso degli specifici requisiti normativi possono richiedere di iscriversi in una delle 7 sezioni del RUNTS al fine di ottenere la relativa qualifica.

Il Codice del Terzo settore ha già abrogato con effetto immediato alcune delle previgenti disposizioni legislative (es. la L. n. 266/1991 per le Organizzazioni di Volontariato e la L. n. 383/2000 per le Associazioni di Promozione Sociale), e con effetto differito gli artt. 10- 29 del D. Lgs. n. 460/1997 (per la qualifica di Onlus).

Sebbene ancora in attesa di taluni specifici decreti attutativi, nonché dell'autorizzazione della Commissione Europea per l'entrata in vigore delle norme fiscali, sono già efficaci alcune norme non strettamente correlate all'istituzione del RUNTS, come ad esempio l'obbligo di redazione del bilancio sociale, la nomina dell'Organo di Controllo e del Revisore Legale, ecc.

# La riforma del Terzo Settore

## Le opportunità e gli obblighi

### OPPORTUNITÀ

Agevolazioni fiscali, cinque per mille, semplificazione nei rapporti con le istituzioni, finanziamenti agevolati, titoli di solidarietà, crediti privilegiati, social lending, social bonus, ecc.

### OBBLIGHI NORMATIVI

Svolgimento di attività, risorse, rapporti con i volontari, iscrizione e comunicazioni delle variazioni al RUNTS, obblighi di trasparenza e rendicontazione secondo determinati schemi, bilancio sociale, controllo e revisione al superamento di specifici limiti, ecc.

Saper cogliere le numerose opportunità offerte dalla riforma del terzo settore, coniugando le stesse con i maggiori vincoli introdotti dalle norme, rappresenta la nuova sfida per gli enti del terzo settore che devono pianificare opportunamente l'adeguamento organizzativo e statutario.

# Le nuove esigenze



Nel variegato mondo del Non Profit, è possibile trovare sia organizzazioni che svolgono prevalentemente una funzione produttiva (cooperative e imprese sociali), che realtà (es. fondazioni e associazioni) aventi prevalentemente una funzione erogativa (per la promozione e il sostegno di interventi di welfare a livello locale da parte di altre organizzazioni del Terzo Settore), oppure di advocacy (Organizzazioni di Volontariato e Associazioni di Promozione Sociale).

Con il passare del tempo, il Terzo Settore italiano ha tuttavia assunto sempre più una funzione orientata alla produzione e all'erogazione di servizi sociali, richiesta e finanziata dalle stesse amministrazioni centrali e locali.

D'altro canto, la crescita di tale funzione richiede una forte attenzione su aspetti e competenze di carattere imprenditoriale, in quanto postula l'implementazione di un'organizzazione efficace (orientata al raggiungimento della creazione di benessere sociale) ed efficiente (orientata alla minimizzazione delle risorse impiegate per raggiungere gli obiettivi prefissati) e, di conseguenza, la capacità da parte di questi soggetti di garantire una sostenibilità economica duratura del proprio operato.

**Crowe è leader nella consulenza a favore del Non Profit e del Terzo Settore.**

**Nel mondo, nel Regno Unito e in Italia, disponiamo di team dedicati di professionisti di grande esperienza.**

**I nostri clienti riceveranno così la migliore consulenza possibile potendo contare su persone che hanno la piena comprensione delle questioni affrontate.**

# Il supporto di Crowe Bompani

Come azienda siamo impegnati a garantire i più alti standard di competenza tecnica e di qualità dell'external audit o revisione contabile. Abbiamo programmi di formazione e di supporto che assicurano che i nostri partner ed il nostro personale siano sempre aggiornati nelle loro conoscenze professionali, al passo con le tematiche più nuove e disparate, in grado di reperire le informazioni di cui hanno bisogno per offrire un impeccabile servizio ai loro clienti.

L'importanza che diamo al coinvolgimento di partner e staff nel lavoro dei nostri clienti ci fa percepire come una risorsa affidabile ed efficace, oltreché una cassa di risonanza per le loro idee. Le nostre risposte sono tempestive, tecnicamente "robuste" e pragmatiche, oltre ad essere chiare e comprensibili.

Imparare dall'esperienza è molto importante per noi. Abbiamo un programma di *internal review* che ci aiuta a prendere spunto dalle *best practice* e a migliorare costantemente le nostre prestazioni.

Siamo convinti che questa combinazione di esperienza sul campo, formazione e dedizione è ciò che i nostri clienti del Terzo Settore vedono e valutano come UNICA.

Oltre alla revisione contabile, eroghiamo un'ampia serie di servizi di consulenza espressamente tagliati sulle esigenze delle organizzazioni del Non Profit e del Terzo Settore, quali:

- Accounting
- Bilancio Sociale
- Compliance Privacy
- Valutazione Impatto Sociale
- Rendicontazione progetti finanziati
- Stakeholder engagement
- Risk Management
- Modello organizzativo ex d.Lgs 231/01
- Tax&Compliance
- Advisory
- Sviluppo progetti in ambito di sostenibilità
- Supporto allineamento strategie ad Agenda 2030

# I nostri servizi per il Non Profit

## Revisione contabile

La trasparenza è un requisito distintivo per le organizzazioni e si persegue sia portando a conoscenza degli stakeholders le scelte fatte e i risultati, sia attraverso i controlli interni e le procedure che garantiscono la tracciabilità dei fondi e la coerenza rispetto alla mission.

Crowe Bompani risponde a questa esigenza con:

- Revisione di legge o per obblighi statutari del bilancio (o rendiconto) di esercizio
- Revisione volontaria del bilancio di esercizio, di situazioni contabili infrannuali e semestrali per fini informativi interni ed esterni
- Revisione del package
- Revisione del bilancio consolidato e/o aggregato
- Pareri contabili, fiscali e legali o su richiesta di autorità di controllo
- Verifiche periodiche circa la regolare tenuta della contabilità sociale
- Verifiche contabili e monitoraggio di progetti finanziati/incentivati con fondi pubblici

## Accounting

Le Organizzazioni Non Profit - specie quelle di dimensioni minori - mostrano difficoltà nel gestire strumenti e processi, più o meno complessi, di controllo ed accountability.

Crowe attua modelli di project management generalizzabili e quindi adattabili a situazioni specifiche:

- Organizzazione contabile
- Cost saving e spending review
- Registrazioni contabili successive alla contabilità generale ordinaria, come assistenza per le chiusure contabili periodiche, predisposizione dei bilanci di verifica, riconciliazioni, raccolta ed analisi dei dati
- Strumenti di contabilità direzionale (Management Accounting)
- Analisi e contabilità costi (Cost Accounting)
- Valutazione e progettazione di procedure contabili, gestionali e di sistemi di controllo amministrativo
- Progettazione o adeguamento dei piani dei conti, procedure e manuali contabili

# I nostri servizi per il Non Profit

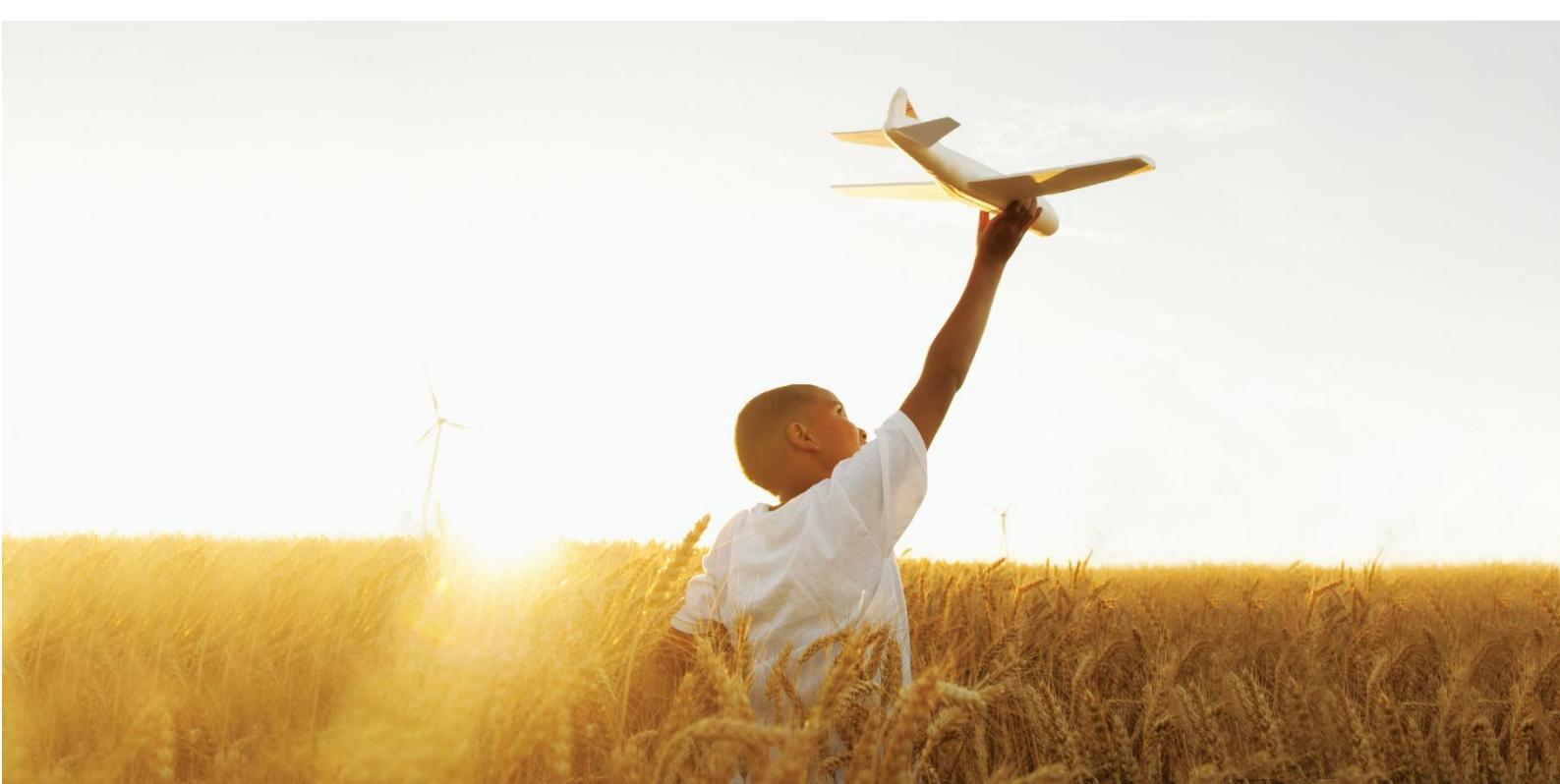
## Project Financing & Management

Crowe offre servizi di rendicontazione a supporto della gestione dei progetti e delle attività assistite dai fondi europei.

In un mercato globale fortemente competitivo e in un contesto nazionale nel quale le fonti di finanziamento per i progetti di innovazione e sviluppo non sono sempre facilmente reperibili, Crowe affianca i clienti nelle fasi principali di un progetto assistito da fondi europei: Pianificazione e Budget; Management; Reporting e Audit.

In tali ambiti Crowe è interlocutore strategico per lo sviluppo di:

- **Modelli gestionali per la razionalizzazione delle spese**
- **Studi di fattibilità e benchmarking**
- **Progetti di Innovazione Sociale e fondi dedicati al terzo settore**
- **Auditing e rendicontazione su progetti finanziati da fondi EU, nazionali e regionali**
- **Sviluppo di attività di coordinamento con le funzioni direttamente coinvolte nella realizzazione delle attività di progetto, quali Governance, Amministrazione, Finanza e Controllo e HR.**



# I nostri servizi per il Non Profit

---

## Digital Transformation Cybersecurity & Compliance

Crowe dispone di un team di professionisti esperti e qualificati, dotati di specifiche certificazioni con riferimento alla progettazione e implementazione di soluzioni innovative e ad alto valore aggiunto riguardanti le problematiche legate all'organizzazione e alla gestione dell'informatica in azienda, con particolare attenzione al delicato tema della privacy.

Di seguito le principali aree di intervento per i soggetti del Terzo Settore:

- **Privacy (assessment, corretta adozione, verifica delle misure minime di sicurezza, formazione, monitoraggio annuale obbligatorio)**
- **Sicurezza delle informazioni (assessment dei sistemi IT, verifica del livello di sicurezza adottato in area IT, scrittura di policy e procedure, studi di Disaster Recovery, Business Continuity e Incident Management)**
- **Sicurezza fisica (verifica della corretta adozione della legge 81/08, predisposizione documentazione di legge)**
- **Certificazioni (supporto consulenziale all'acquisizione di certificazione ISO)**
- **Vulnerability Assessment e Penetration Test (verifica della sicurezza della rete aziendale e dei collegamenti interni che accedono ai sistemi informativi)**
- **Formazione (formazione del personale sui vari temi, sia in aula che sul portale proprietario di e-learning che in aule virtuali tramite i sistemi più comuni di videoconferenza)**
- **Digital Transformation (supporto consulenziale nell'adozione delle soluzioni digitali in ottica di miglioramento dei processi di lavoro con l'obiettivo, laddove possibile, di paper less)**
- **Formazione (formazione del personale sui vari temi, sia in aula che sul portale proprietario di e-learning che in aule virtuali tramite i sistemi più comuni di videoconferenza)**
- **IT Advisory (supporto nella progettazione, implementazione e miglioramento dei controlli informatici interni, dei processi interessati e della governance IT)**

# I nostri servizi per il Non Profit

## Risk Management

Lo sviluppo di processi decisionali ‘informati’, la responsabilizzazione (‘accountability’) sul governo dei rischi a tutti i livelli aziendali, la salvaguardia della reputazione sul mercato e il contesto legislativo e regolatorio rappresentano alcune delle principali motivazioni che spingono le imprese italiane a investire sempre più in sistemi di risk management e gli internal auditors saranno sempre più coinvolti nelle attività di verifica dei programmi di responsabilità sociale. Attraverso i nostri professionisti siamo in grado di fornire una metodologia che supporta anche enti e associazioni del Terzo Settore nelle seguenti aree:

- **Gestione d’impresa e Conformità**
- **Verifiche di conformità delle procedure e/o dei comportamenti dell’ente a specifiche norme di legge, regolamenti o su richiesta di autorità di controlli**
- **Supporto nella progettazione, implementazione e miglioramento dei controlli procedurali**
- **Valutazione delle organizzazioni non governative (ONG) candidate per diventare partener FPA secondo il modello della DG-ECHO e rilascio della relativa Attestazione**
- **Progettazione organizzativa e capacità di sviluppo**

## Modello organizzativo ex D.Lgs. 231/01

Gli enti non profit sono oggetto di una serie di rischi specifici di settore di assoluta rilevanza come ad esempio riciclaggio, ricettazione e impiego di beni denaro o altra utilità di provenienza illecita e i reati con finalità di terrorismo o di eversione dell’ordine democratico, transnazionali, di criminalità organizzata. L’adozione del Modello 231 comporta, per le Fondazioni e gli enti non profit (e relativi amministratori), oltre all’importantissimo beneficio di essere tutelati dalla responsabilità penale ed economico/patrimoniale in presenza di fattispecie di reato, ulteriori importanti vantaggi tra cui:

- **Riduzione dei premi annuali INAIL**
- **Presunzione di rispetto della normativa sulla sicurezza sul lavoro di cui al TU 81/08**
- **Analisi, mappatura e razionalizzazione dei processi sensibili ai fini della riduzione dei rischi reato**
- **Semplificazione organizzativa**
- **Aumento dell’efficienza**
- **Creazione di vantaggi competitivi, migliorando l’immagine dell’ente nei rapporti con donatori**
- **Facilitazione dell’accesso al credito bancario**

L’Autorità Nazionale Anti-Corruzione (ANAC) con la Delibera n. 32 del 20 gennaio 2016 ha emanato le linee guida per l’affidamento di servizi a enti del terzo settore e alle cooperative sociali. In base alle nuove disposizioni le stazioni appaltanti dovranno verificare l’osservanza, da parte degli organismi no-profit, delle disposizioni di cui al D. Lgs. 231/2001.

# I nostri servizi per il Non Profit

## Tax & Compliance

Con la Riforma del Terzo Settore, si delinea un percorso di assimilazione sempre più netto alle norme dettate per le società di capitali, soprattutto in tema di responsabilità per gli amministratori. E' dunque necessario monitorare ogni elemento suscettibile di generare criticità, al fine di rendere la struttura adeguata alle proprie caratteristiche intrinseche, nonché alle norme di riferimento.

Inoltre, la regolare osservanza delle disposizioni normative rappresenta un elemento essenziale per il corretto inquadramento degli enti non profit ai fini civilistici, tributari e secondo leggi speciali. La conformità di tali soggetti in ambito giuridico e fiscale consente all'ente di qualificarsi in modo adeguato, potendo garantire appieno il raggiungimento della propria mission sociale.

Crowe interviene per soddisfare queste esigenze con professionalità e competenze specialistiche, fornendo in particolare i seguenti servizi:

- **Assistenza nella redazione e modifica di atti costitutivi, statuti e regolamenti;**
- **Adeguamenti statutari alle norme di cui al D. Lgs. n. 117/2017 (Terzo Settore) e al D. Lgs. n. 112/2017 (impresa sociale);**
- **Assistenza e consulenza ai fini della impostazione giuridica e fiscale dell'ente in sede costitutiva e, successivamente, nell'assolvimento degli obblighi normativi ai fini di operatività**
- **Assistenza e consulenza nell'iter di riconoscimento della personalità giuridica**
- **Supporto nella scelta e nell'acquisizione di qualifiche speciali con l'iscrizione in elenchi, registri, sezioni**
- **Assistenza e supporto ordinario per gli adempimenti tributari dell'ente, tra cui la predisposizione e l'invio dei modelli dichiarativi e di altre comunicazioni e/o modulistica fiscale**
- **Assistenza nell'aggiornamento di libri fiscali, contabili e sociali**
- **Attività di check-up e due diligence fiscale**
- **Attività di tax planning**
- **Assistenza e supporto in materia di 5xmille**
- **Assistenza e rappresentanza in materia tributaria**
- **Assistenza nei rapporti con le amministrazioni pubbliche e gli altri organismi vigilanti sugli enti non profit**
- **Assistenza e consulenza in operazioni straordinarie (trasformazioni, fusioni, scorpori) e riorganizzazioni di strutture e/o di soggetti multilivello**

# I nostri servizi per il Non Profit

---

## Advisory

Crowe Bompani, supporta le organizzazioni nella creazione di valore per gli stakeholder. Team multidisciplinari, presenza internazionale, esperienze diversificate permettono di avere una visione d'insieme dell'ente e dei suoi bisogni, fornendo un supporto puntuale per ogni tipo di esigenza.

Il Terzo Settore, nelle sue diverse forme (fondazioni, associazioni, cooperative sociali, imprese sociali, volontariato, ong) fornisce un contributo insostituibile per problematiche sociali di diversa natura spingendosi con alcune rilevanti organizzazioni ben oltre i confini nazionali. In questo contesto si pone l'esigenza, ad oggi non sempre soddisfatta, di una gestione professionale delle Organizzazioni Non Profit tale da rispettare criteri di efficienza e di trasparenza, con l'obiettivo di massimizzare l'efficacia sia dei contributi di lavoro, sia e soprattutto dei massicci finanziamenti veicolati e utilizzati, in un'ottica di valore condiviso.

I servizi che offriamo in questo ambito sono:

- **Assistenza nella redazione e modifica di atti costitutivi, statuti e regolamenti**
- **Adeguamenti statutari alle norme di cui al D. Lgs. n. 117/2017 (Terzo Settore) e al D. Lgs. n. 112/2017 (impresa sociale)**
- **Assistenza relativa ai sistemi di gestione e di controllo**
- **Definizione della strategia organizzativa in coerenza alla mission aziendale**
- **Supporto nella redazione di piani industriali di riassetto e sviluppo (business plan)**
- **Assistenza relativa ai sistemi di pianificazione, gestione e controllo**
- **Formazione (es. antiriciclaggio, anticorruzione, privacy, management dei progetti finanziati da UE, regolamenti e normative di riferimento)**
- **Assistenza negli adempimenti e gestione delle tematiche in materia di salute e sicurezza sul lavoro, protezione ambiente, antiriciclaggio e privacy**

# L'importanza di un percorso di sostenibilità

Per le organizzazioni non profit la **transizione verso strategie sostenibili** non rappresenta più un *nice to have* ma un **must to be**.

In un contesto storico in cui le politiche e le pratiche diffuse in tutti i settori sono sempre più orientate verso uno sviluppo sostenibile, accogliere il cambiamento e rivoluzionare il modo di pensare è essenziale per **adeguarsi alle aspettative degli stakeholder**.

Tutti gli attori pubblici e privati sono invitati a partecipare al cambiamento dei paradigmi per il raggiungimento di un futuro sostenibile generando un **impatto positivo** sul territorio di riferimento, sulla comunità e sull'ambiente in cui si opera, così come richiesto dall'ONU con l'**Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile** e dall'Unione Europea attraverso politiche e finanziamenti sempre più diretti alla promozione e all'accelerazione di una transizione sostenibile.

Nel mondo del non profit gli enti sono oramai chiamati a rendere conto delle conseguenze e degli effetti delle proprie azioni (la c.d. **accountability**) sulle tre dimensioni fondamentali della sostenibilità:

- Ambientale
- Sociale
- Economica (Governance)



ENVIRONMENTAL

SOCIAL

GOVERNANCE

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



## L'AGENDA 2030

È oggi considerata il faro che illumina la via verso il benessere delle generazioni presenti e future: attraverso i suoi 17 Obiettivi (SDGs) è sempre più utilizzata dagli enti non profit come guida per definire aree d'impegno, strategie e traguardi di sostenibilità.

# La sostenibilità per le organizzazioni non profit e le società benefit

## Dagli obblighi alle opportunità

### NON PROFIT

Gli obblighi di rendicontazione sociale sono di recente attuazione anche nel **settore non profit**, laddove il Codice del Terzo Settore (CTS) rende obbligatoria per determinati enti la redazione e pubblicazione di un **bilancio sociale**.

Quest'ultimo costituisce una rappresentazione globale dell'operato di un'organizzazione e del suo impatto sull'ambiente e sulla comunità, evidenziando all'esterno (ad esempio ai donatori) la sua capacità di essere efficace nel perseguimento della mission ed efficiente nella gestione delle risorse raccolte.

#### ENTI OBBLIGATI ALLA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE NELL'AMBITO DEL TERZO SETTORE

- Centri di servizio per il volontariato
- Imprese sociali (incluse le cooperative sociali)
- Tutti gli Enti del Terzo Settore con ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate superiori ad 1 milione di euro

Le **imprese sociali**, sono destinatarie di ulteriori obblighi in tema di **coinvolgimento dei lavoratori e di tutti gli altri stakeholder**: il meccanismo di consultazione previsto dalla disciplina prevede delle forme di partecipazione che consentano ai portatori di interesse di esercitare un'influenza sulle decisioni dell'impresa e rafforzare la fiducia nei suoi confronti.

Le **Società Benefit**, sebbene non facciano parte del Terzo Settore, devono soddisfare alcuni **requisiti di trasparenza** previsti dalla legislazione e **redigere la Relazione Annuale d'Impatto**. Il documento deve includere la valutazione d'impatto generato a favore di Governo d'Impresa, lavoratori, ambiente ed altri portatori d'interesse, nonché una panoramica degli obiettivi raggiunti/da raggiungere, descrivendo le modalità e le azioni per il loro perseguimento.

**La rendicontazione di sostenibilità impone una riflessione da parte della governance ed un eventuale cambio di paradigma interno, percorso necessario e proficuo per le organizzazioni al fine di sviluppare processi di miglioramento.**



#### RAGGIUNGIMENTO DELLA MISSION

- Miglioramento della governance dell'ente
- Aumento dell'efficacia della strategia in termini di coerenza con i valori e la mission

#### FUNDRAISING

- Creazione di nuovi supporti documentali per la comunicazione e il fundraising di sintesi delle azioni intraprese e dell'impatto prodotto

#### COINVOLGIMENTO STAKEHOLDER

- Aumento credibilità e fiducia da parte dei donatori
- Aumento consapevolezza dell'evoluzione dei bisogni dei beneficiari dell'azione dell'ente
- Maggiori opportunità di partnership

# I nostri servizi di Sostenibilità per il Non Profit

## Rendicontazione sociale

**ASSISTENZA E SUPPORTO NELLA REDAZIONE DI DOCUMENTI DI RENDICONTAZIONE NON FINANZIARIA E SOSTENIBILITÀ**

- Relazione di Missione
- Relazione d'impatto per Società Benefit (L.208/2015)
- **Bilancio Sociale**



Con riferimento al **Bilancio Sociale** offriamo anche **servizi di audit**, laddove siamo in grado di certificare:

- la conformità dei contenuti rispetto alle linee guida ETS di cui al DMLPS 4 luglio 2019;
- la conformità del documento rispetto agli Standard GRI (Standard di rendicontazione più maggiormente utilizzati al mondo per la redazione dei Report di Sostenibilità).

## Impact assessment

**ASSISTENZA NEI PROCESSI VALUTATIVI E REDAZIONE RELAZIONI DOCUMENTALI A SUPPORTO**

- VIS – Valutazione d'Impatto Sociale (SROI)
- LCA – Life Cycle Assessment
- B Impact Assessment
- SDG Impact Assessment

### LA METODOLOGIA DI LAVORO: LA TOC (THEORY OF CHANGE) E IL CALCOLO DELL'IMPATTO

Si tratta di una metodologia sempre più diffusa utilizzata da Crowe per porre le basi del calcolo dell'impatto, attraverso la quale è possibile:  
guidare l'organizzazione attraverso una chiara e logica determinazione del processo di implementazione;

- valorizzare il rapporto con gli stakeholder interni ed esterni;
- porre le basi e facilitare la Valutazione d'Impatto.



# I nostri servizi di Sostenibilità per il Non Profit

## Supporto strategico

### ASSISTENZA NELLA PIANIFICAZIONE ED ELABORAZIONE DI STRATEGIE

- Ideazione e sviluppo di progetti di sostenibilità ambientale e sociale
- Allineamento delle strategie agli Obiettivi dell'Agenda 2030
- **Analisi di materialità**



### LA MATERIALITÀ E GLI STAKEHOLDER

Nello sviluppare un'analisi di materialità teniamo conto delle principali preoccupazioni degli stakeholder e elaboriamo strategie di sostenibilità adatte ad ogni tipo di organizzazione, dando priorità agli argomenti e agli impatti più rilevanti.

## Compliance

### COMPLIANCE NORMATIVA E SUPPORTO NELL'OTTENIMENTO DI CERTIFICAZIONI

- Rapporto sulla Situazione del Personale ai sensi del D.Lgs.198/2006
- Certificazione di Parità di Genere
- Gender Equality Plans (GEP)

## Stakeholder engagement

### ASSISTENZA NELLA GESTIONE DEL RAPPORTO CON GLI STAKEHOLDER

- Formalizzazione della mappa degli stakeholder e valutazione della loro rilevanza
- Supporto nella stesura di piani e regolamenti previsti per lo stakeholder engagement;
- Sviluppo strumenti di feedback, valutazione degli esiti e formalizzazione delle azioni di miglioramento;
- Formazione interna per diffondere la cultura della sostenibilità in azienda e team building

# La scelta di un team vincente



*Costruiamo relazioni durature con i nostri clienti, prendendoci cura di loro, condividendo le nostre conoscenze e la nostra esperienza, investendo in formazione ed innovazioni. Solo così, con passione, possiamo crescere insieme soprattutto nell'ottica di una costante globalizzazione della attività”*

**Giovanni Santoro**  
CEO

## I nostri punti di forza

- Esperienza internazionale
- Competenza di settore
- Entusiasmo e commitment verso il lavoro
- Flessibilità e tempestività
- Leadership e capacità di coordinamento di un team distribuito worldwide
- Accesso alle conoscenze dei centri di eccellenza internazionali del Network

**Per tutti i nostri clienti,  
garantiamo serietà, indipendenza  
e un approccio realmente  
proattivo**

# Dicono di noi

«La relazione con la Crowe Bompani è iniziata diversi anni fa e con il passare del tempo è cresciuta e si è consolidata. Partendo dalla certificazione del bilancio, grazie alle profonde competenze presenti all'interno dell'azienda, la collaborazione ha spaziato dall'analisi di importanti progetti finanziati dall'Unione Europea e dal Ministero degli Affari Esteri, fino ad arrivare al supporto sulla costruzione di processi e procedure interne ad Amref, che senza il supporto della Crowe Bompani avrebbero preso sicuramente più tempo. La professionalità e l'approfondimento che i vari consulenti hanno messo in campo per supportarci ci ha permesso di diventare più solidi ed efficienti. Siamo sicuri che questa relazione continuerà anche per le persone che abbiamo incontrato. Uomini e donne competenti, professionali e che sono riusciti a capire in maniera profonda gli obiettivi di una ONG come Amref»

Guglielmo Micucci  
Executive Director  
**Amref Health Africa - Italia**

«L'esperienza iniziata nel 2015 con Crowe Bompani è più che positiva ed ora cresce e si allarga oltre la normale attività di audit richiesta dall'Assemblea degli Associati. Grazie alla conoscenza profonda del settore non profit la collaborazione con Crowe è estesa comprendendo una formazione mirata al nostro network italiano composto dall'Associazione Nazionale e dai "Villaggi SOS" che rappresentano le nostre strutture dedicate ai programmi sul territorio italiano. L'attenzione e la cura della relazione, oltre all'approccio professionale e competente riguardo alle varie tematiche, contribuisce alla crescita della nostra Organizzazione in termini di affidabilità ed efficienza.»

Eleonora Finotto  
Responsabile Amministrazione  
Finanza e controllo  
**SOS Villaggi dei Bambini**  
ONLUS

«Da diversi anni ormai ci stiamo avvalendo della collaborazione di Crowe Bompani, che si è dimostrata sempre in grado di affiancarci e assisterci con professionisti competenti anche nel delicato percorso di modifica della struttura operativa e di rafforzamento dei processi interni e del sistema di controllo. La consulenza specialistica di Crowe, iniziata con la tipica attività di audit, si è rivelata quindi un vero valore aggiunto per Intersos, favorendo la crescita professionale necessaria per cogliere le sfide del non profit".

Sergio Vecchiarelli  
Finance Director  
**INTERSOS**

«Crowe Bompani è al suo quarto anno di collaborazione con la nostra organizzazione: abbiamo iniziato col lavorare insieme alla revisione volontaria del bilancio di Amnesty International e, da due anni, abbiamo avviato anche un rapporto di consulenza sul modello organizzativo rispondente alla legge 231.

Crowe Bompani è anche la società certificatrice del bilancio del nostro Segretariato Internazionale situato a Londra.

Il percorso svolto insieme in questi anni è stato impegnativo ed intrapreso con dedizione e conoscenza e comprensione reciproche. Il risultato è stato l'aver ottenuto insieme una serie importante di passi avanti e innovazioni per la Sezione Italiana di Amnesty International, la nostra organizzazione ne ha senz'altro guadagnato in crescita e maturazione rispetto alle proprie risorse alla loro gestione»

Marianna Rucli  
Ufficio finanze  
**Amnesty International**  
**Sezione Italiana**

«Abbiamo avuto modo di sperimentare la professionalità e la competenza di Crowe Bompani a partire dal 2015, anno in cui è iniziata la nostra collaborazione per la certificazione del bilancio della Fondazione.

Il paragone più calzante che mi viene in mente per descrivere l'approccio metodologico di Crowe è quello di una sartoria che produce abiti su misura: tutta l'attività di revisione è concepita, adattata e realizzata in base alle caratteristiche del cliente che viene posto al centro dell'attenzione. Il "prodotto" che ne scaturisce non può che essere di qualità elevata»

Claudio Perna  
Administrative Manager  
**Fondazione Terre des hommes Italia**  
**ONLUS**

«L'attività compiuta da Crowe Bompani è andata oltre la normale attività di audit esercitata per conto dell'assemblea dei soci e ha sostenuto Greenpeace Italia nell'obiettivo di comunicare in modo sempre più trasparente e completo le proprie campagne e il modo con cui sono organizzate. L'applicazione dello standard del Global Reporting Initiative e il processo di miglioramento e completamento degli indicatori per il Bilancio di sostenibilità fanno parte del valore aggiunto che abbiamo ottenuto in questi anni di collaborazione»

Giuseppe Onufrio  
Direttore  
**Greenpeace Italia**

# Il nostro team

**Sandro Iannucci**

Partner  
IT & Quality and  
Advisory Privacy

**Celeste Infantino**

Associate

Compliance Non Profit

**Laura Brandi**

Associate

Risk Management

**Enrico Pambianchi**

Associate Partner  
Audit

**Antonella Rotunno**

Associate

Sustainability Reporting e EU Project

**Fabio Sardelli**

Partner

Responsabile Non Profit

**Francesca Magna**

Ufficio Gare

**Giovanni Viscovi**

Associate

Corporate Strategy & Compliance

**Sonia Bianchi**

Associate Partner  
Audit

**Alberto Mattioli**

Associate

Senior Account

# Contatti

## Brescia

Contrada Santa Croce, 5  
25128

Tel. 030 8775773

[infobrescia@crowebompani.it](mailto:infobrescia@crowebompani.it)

## Torino

Corso Matteotti, 17  
10121

Tel. 011 5119166

[infotorino@crowebompani.it](mailto:infotorino@crowebompani.it)

## Pisa

Via Mezzanina, 18  
56121

Tel. 050 25177  
[infopisa@crowebompani.it](mailto:infopisa@crowebompani.it)

## Milano

Via Leone XIII, 14  
20145

Tel. 02 45391500

[info@crowebompani.it](mailto:info@crowebompani.it)

## Roma

Via Flaminia, 21  
00196

Tel. 06 68395091

[inforoma@crowebompani.it](mailto:inforoma@crowebompani.it)

**DIREZIONE NON PROFIT**

## Genova

Via Bartolomeo Bosco,  
57/3 - 16121

Tel. 010 3061318

[infogenova@crowebompani.it](mailto:infogenova@crowebompani.it)

## Bologna

Via Giovanni Papini, 18  
40128

Tel. 051 19874370

[infobologna@crowebompani.it](mailto:infobologna@crowebompani.it)

## Padova

Via Nona Strada, 23Q  
35129

Tel. 049 7441000

[infopadova@crowebompani.it](mailto:infopadova@crowebompani.it)