

Izvješće o transparentnosti

Izvješće društva Crowe Horwath Revizija d.o.o.
za godinu koja završava 31. prosinca 2020.

Sadržaj

1	Pravna i upravljačka struktura, vlasništvo i organizacija mreže	2
2	Sustav interne kontrole kvalitete	3
2.1	Dokumentacija - dokumentiranost djelovanja sustava kontrole	3
2.2	Odgovornost Uprave za kvalitetu	3
2.3	Etički zahtjevi	4
2.4	Prihvaćanje i zadržavanje odnosa s klijentom	4
2.5	Upravljanje ljudskim resursima	5
2.6	Obavljanje revizije	6
2.7	Monitoring	7
3	Eksterna kontrola kvalitete	7
4	Procedure u vezi neovisnosti	7
5	Subjekti od javnog interesa za koje je tijekom 2020. godine provedena zakonska revizija	8
6	Financijske informacije	8
7	Primanja ovlaštenih revizora	9

Prilog 1 - Popis društava Crowe Global mreže koja pružaju usluge zakonske revizije

1 Pravna i upravljačka struktura, vlasništvo i organizacija mreže

Crowe Horwath Revizija d.o.o., Zagreb (u nastavku: „Društvo“) je društvo s ograničenom odgovornošću sa sjedištem u Zagrebu, Petra Hektorovića 2. Društvo je upisano u registar Trgovackog suda u Zagrebu, OIB: 95454280040, MBS: 080667890.

Društvo je upisano u registar Hrvatske revizorske komore, Zagreb. Temeljni kapital društva iznosi 20.000,00 kuna i uplaćen je u cijelosti.

Upravu čini: Sonja Hecker Tafra, direktor koja obavlja poslove partnera. Detalji vezani uz vlasništvo društva Crowe Horwath Revizija d.o.o. dostupni su na sudskom registru (<https://sudreg.pravosudje.hr>).

Društvo je dio Crowe Global globalne mreže koja ima više od 40.000 zaposlenika i posluje u uredima u više od 145 zemalja diljem svijeta. Društvo je tijekom 2020. godine koristilo zajedničku metodologiju i procedure revizije razvijene od strane revizorskih društava članica Crowe Global mreže.

Crowe Global je pravna osoba registrirana u Švicarskoj koja ne pruža usluge klijentima. Profesionalne usluge svojim klijentima pružaju isključivo tvrtke članice Crowe Global mreže. U Prilogu 1 prikazana su društva, članovi Crowe Global mreže, koja obavljaju usluge zakonske revizije.

Prihod od usluga revizije koju su pružile članice Crowe Global mreže u poslovnoj 2019. godini iznosili su 2.000 milijuna USD.

Najvažnije informacije vezane za Crowe Global Network, uključujući i Transparency Report, dostupne su na:

<https://www.crowe.com/global>

2 Sustav interne kontrole kvalitete

Društvo je usvojilo interne politike kontrole kvalitete koje su izrađene na bazi politika kontrole kvalitete Crowe Global mreže te zahtjeva standarda koje je izdala Međunarodna federacija računovođa (IFAC), uključujući i Međunarodni standard kontrole kvalitete 1 (ISQC1). Osim standarda koje zahtijeva ISQC1, održavamo sustave kontrole kvalitete, koji su dizajnirani kako bi zadovoljili pravila i standarde definirane zakonodavnim okvirom te zahtjevima Regulatora. Naše politike odražavaju pojedine elemente kontrole kvalitete kako bi partneri i zaposlenici djelovali s integritetom i bili objektivni, temeljito obavljali svoj posao, a sve u skladu s važećim zakonima, propisima i profesionalnim standardima.

Društvo je uključeno u program kontrole kvalitete koju na periodičkoj osnovi provodi Crowe Global mreža. Posljednja kontrola kvalitete Društva provedena od strane Crowe Globala bila je tijekom 2018. godine.

Sustav kontrole kvalitete Društva obuhvaća sedam ključnih elemenata:

- Dokumentacija - dokumentiranost djelovanja sustava kontrole kvalitete;
- Odgovornost uprave za kvalitetu;
- Etički zahtjevi;
- Prihvaćanje i zadržavanje odnosa s klijentom;
- Upravljanje ljudskim resursima;
- Obavljanje angažmana;
- Monitoring.

2.1 Dokumentacija - dokumentiranost djelovanja sustava kontrole

Društvo je izradilo i primjenjuje vlastiti Pravilnik kontrole kvalitete kojim su definirane politike i postupci koji se koriste u cilju ispunjavanja zahtjeva ISQC 1, s posebnim naglaskom na zahtjeve definirane MRevS-om 230 (revidiranim) - Revizija dokumentacija.

2.2 Odgovornost Uprave za kvalitetu

Uprava Društva je odgovorna da se posao obavlja u skladu sa standardima profesije i zahtjevima regulativnog i zakonodavnog tijela. Operativna odgovornost za razvoj odgovarajućih politika i procedura delegirana je na jednog ovlaštenog revizora. Uprava prati kontrolu kvalitete u cilju utvrđivanja jesu li primijenjene politike i procedure u skladu sa usvojenim procedurama.

2 Sustav interne kontrole kvalitete (nastavak)

2.3 Etički zahtjevi

Partner kao i profesionalno i administrativno osoblje obvezno se moraju djelovati u skladu sa Kodeksom etike profesionalnih računovođa (dalje: Kodeks) usvojenim od Odbora Međunarodnog udruženja računovođa (International Federation of Accountants Committee (IFAC) objavljenim na službenim stranicama IFAC-a (www.ifac.org). Partner i zaposlenici moraju održavati visok standard profesionalnog ponašanja kako bi se izbjegla svaka moguća šteta za njihov osobni ugled, ugled Društva ili profesionalnog udruženja čiji su članovi.

Partner i zaposlenici obvezni su procijeniti svaku prijetnju nepoštivanju temeljnih načela poštenja, objektivnosti, profesionalne kompetentnosti i dužne pažnje, provjerljivosti i profesionalnog ponašanja ukoliko znaju ili bi se s razlogom moglo očekivati da poznaju okolnosti ili odnose koji bi mogli ugroziti poštivanje tih načela. Ocjena udovoljavanja etičkim zahtjevima zahtjeva se prilikom zasnivanja svakog revizorskog angažmana kao i prilikom završetka angažmana i potpisivanja revizorovog izvješća. Također, osoblje stalno prati faktore koji bi mogli utjecati na odstupanje od navedenog. Svo osoblje Društva je upoznato su sa politikama i procedurama vezanim uz zadovoljavanje uvjeta nezavisnosti.

Društvo te svi zaposlenici, uključujući i Direktora, obvezni su jednom godišnjem potvrđiti neovisnost od bilo kojeg finansijskog interesa kod klijenata kod kojih se obavlja revizija. Vanjski suradnici potpisuju izjavu o neovisnosti za svaki angažman na kojem su angažirani. Svaki identificirani potencijalni sukob interesa se rješava u konzultacijama s ostalim stranama te se zaključak po svim točkama dokumentira.

Društvo ima usvojenu politiku rotacije partnera koji pružaju usluge revizijskim klijentima sukladno odredbama Međunarodnih revizijskih standarda i Zakona o reviziji.

Društvo posjeduje procedure i politike tvrtke koje striktno prate okvir usluga koje se mogu pružiti klijentima revizije kako bi bili u skladu sa Zakonom o reviziji i IFAC-ovim pravilima. Te usluge zahtijevaju razmatranje glavnog partnera u reviziji uključujući rizike koji se javljaju pri obavljanju nerevizijskih usluga kao i zaštitnih mjera za neutralizaciju tih rizika da bi se spriječilo obavljanje nedopuštenih ne-revizijskih usluga klijentima revizije.

2.4 Prihvaćanje i zadržavanje odnosa s klijentom

Društvo je ustanovilo postupke u vezi s prihvaćanjem i zadržavanjem odnosa s klijentom oblikovane kako bi se osiguralo razumno jamstvo da će biti prihvaćen ili zadržan odnos i angažman samo gdje:

- je razmotreno poštenje klijenta i nema informacija koje bi vodile k zaključku da klijentu nedostaje poštenja
- je Društvo kompetentno za obavljanje angažmana te ima odgovarajuće sposobnosti i resurse i
- Društvo može ispuniti etičke zahtjeve.

2 Sustav interne kontrole kvalitete (nastavak)

2.4 Prihvatanje i zadržavanje odnosa s klijentom (nastavak)

Društvo prihvata nove angažmane nakon što se uvjeri u integritet klijenta i utvrdi da ima sposobnosti, vremena i resursa za pružanje kvalitetne usluge.

Prije prihvatanja klijenta pristupa se procjeni potencijalnog klijenta. Procjena se sastoje od pribavljanja osnovnih informacija koje uključuju upravljačku strukturu i vlasništvo, vrstu poslovanja te ostale specifične informacije koje omogućavaju prepoznavanje rizika na temelju kojih se odlučuje o prihvatanju klijenta. Posebna pozornost se posvećuje integritetu potencijalnog klijenta. Također se procjenjuju mogućnosti Društva vezano uz raspoloživost osoblja koje može pružiti tražene usluge te da li te osobe imaju potrebno znanje i iskustvo u kvalitetnom obavljanju predmetnih zadataka te da li su zadovoljeni zahtjevi neovisnosti.

Procjene potencijalnih klijenata zahtijevaju odobrenja partnera koji obavlja procjenu klijenta te partnera zaduženog za upravljanje rizicima.

Ponovna procjena postojećih klijenta s kojima Društvo zadržava odnos u vidu revizijskih angažmana radi se svake godine prilikom sklapanja novih ugovora.

2.5 Upravljanje ljudskim resursima

Društvo je ustanovilo politike i postupke oblikovane za pružanje razumnog jamstva da ima odgovarajuće i stručne ljudske resurse, koji se ističu svojom kompetentnošću i privrženošću etičkim načelima potrebnim za obavljanje angažmana u skladu sa standardima profesije i zahtjevima regulativnog i zakonodavnog tijela te da tvrtka i angažirani partner može izdati revizorovo izvješće koje je odgovarajuće u danim okolnostima. Sve odgovorne osobe su ovlašteni revizori Hrvatske revizorske komore, a zaposlenici Društva prolaze i ACCA certifikacijski program.

Društvo planira obavljanje angažmana i prati potrebe za osobljem kako bi osiguralo potreban broj izvršitelja kako bi se osigurala kvaliteta usluge postojećim klijentima, uvažavajući rast poslovanja i fluktuaciju zaposlenika. U određivanju potrebnog broja izvršitelja uzima se u obzir portfolio klijenata te raspored istih po odgovornim osobama. Također se razmatra kompleksnost klijenta, potreba za stručnim znanjem i slično.

Svi potencijalni kandidati prolaze seleksijski program pod vodstvom HR managera.

Ocenjivanje obavljanja zadataka za cijelokupno osoblje, uključujući partnere, odvija se jednom godišnje. Godišnje ocijenjene ostvarenih rezultata uključuje ostvarenje planiranih rezultata, profesionalne kompetencije, tehničko znanje, odgovornost, poslovno usavršavanje, rješavanje problema, izgradnja odnosa sa klijentima, razvoj ljudi i timski rad te kvalitetu rada i postupanje u skladu s etičkim standardima.

2 Sustav interne kontrole kvalitete (nastavak)

2.5 Upravljanje ljudskim resursima (nastavak)

Svi partneri i osoblje obvezni su prisustvovati seminarima i treninzima u skladu s godišnjim planom edukacije. Društvo organizira interne seminare za sve djelatnike. Svom profesionalnom osoblju omogućeno je pohađanje ACCA programa. ACCA kvalifikacija iznimno je cijenjena u finansijskom sektoru diljem svijeta, a pruža računovodstveno znanje prema standardima Međunarodne Federacije Računovođa, izgrađuje vještine te upotpunjuje profesionalne vrijednosti mlade osobe koji karijeru gradi na području računovodstva, financija ili upravljanja.

2.6 Obavljanje revizije

Zajedno s drugim revizorskim društvima članovima Crowe mreže, primjenjujemo revizijsku metodologiju i proces za sve poslove revizije kako bismo osigurali ujednačenost i dosljednost u pristupu procesa revizije. Metodologija se kontinuirano razvija i prilagođava kako bi bila u skladu s najvišim standardima struke te lokalnim zakonskim propisima. Metodologija koja se koristi u potpunosti udovoljava Međunarodnim revizijskim standardima, Međunarodnom standardu kontrole kvalitete (ISQC1) i Kodeksu etike za profesionalne računovođe.

Revizija se obavlja u visoko motiviranim i iskusnim timovima u kojima prisustvo managera i ostalih iskusnih kolega, uključujući i angažiranog partnera, stvara motivirajuće okruženje za kontinuiranim učenjem i usavršavanjem.

Angažirani partner, zajedno s angažiranim managerima, uključen je u planiranje angažmana i revizijskih poslova, kontrolu provođenja i napretka angažmana, rješavanje značajnih pitanja te detektiranje pitanja za koja je potrebno provesti konzultacije s iskusnijim članovima tima.

Kod složenih i osjetljivih pitanja te razlika u mišljenju unutar angažiranog tima, u njihovo rješavanje uključuje se voditelj odjela revizije te ovlašteni revizor koji je neovisan od predmetnog angažmana. Ukoliko i nakon uključenja navedenih osoba postoji potreba za dodatnim konzultacijama, potrebno je uključiti Crowe Global Audit Team.

Sastavni dio sustava kontrole kvalitete je kontrola kvalitete angažmana (EQC) koju provode osobe koje su neovisne od revizijskog tima i angažmana za koji se EQC provodi. Osobe koje provode EQC su ovlašteni revizori s dugogodišnjim revizijskim iskustvom. Kontrola kvalitete angažmana provodi se u skladu s internu definiranim kriterijima temeljenim na revizijskom riziku, visini revizijske naknade, pitanjima od javnog interesa te regulatornim specifičnostima pojedinih angažmana.

2 Sustav interne kontrole kvalitete (nastavak)

2.6 Obavljanje revizije (nastavak)

Revizijska dokumentacija za svaki angažman, sukladno važećoj Metodologiji, treba biti odgovarajuće pripremljena i pohranjena, a revizijska fajla dovršena i pohranjena u roku od 60 dana od datuma izvješća o obavljenoj reviziji. Revizijska dokumentacija čuva se u skladu s rokovima propisanim zakonskim odredbama i Standardima.

2.7 Monitoring

Voditelj odjela revizije odgovoran je za organizaciju i provođenje godišnjeg monitoringa. Monitoring se provodi svake godine od strane neovisnih vanjskih ovlaštenih revizora s višegodišnjim revizijskim iskustvom na poziciji revizijskog partnera. Monitoring je dizajniran u svrhu utvrđivanja jesu li politike i postupci u vezi s kontrolom kvalitete relevantne, prikladne i djeluju li učinkovito te postupa li se u praksi u skladu s njima.

U okviru monitoringa, obavlja se i ciklička provjera odabranih dovršenih revizijskih angažmana, sukladno internim pravilnikom o kontroli kvalitete.

3 Eksterna kontrola kvalitete

Društvo je podložno povremenim pregledima kontrole od strane:

- Ministarstva financija,
- Crowe Global mreže te
- Ostalih nadzornih tijela.

Kontrola kvalitete rada od strane Hrvatske revizorske komore obavljena je tijekom 2014. godine, a tijekom 2018. godine provedena je kontrola kvalitete od strane Crowe Global mreže.

4 Procedure u vezi neovisnosti

Društvo s posebnom pažnjom pristupa ocjeni neovisnosti i izbjegavanju sukoba interesa. U navedenom se poštuje Kodeks profesionalne etike, Međunarodni revizijski standardi i ostali relevantni propisi koji se odnose na pojedinačne poslove.

4 Procedure u vezi neovisnosti (nastavak)

Osiguravanje neovisnosti i izbjegavanje sukoba interesa provodi se kroz:

- Pisane politike i procedure neovisnosti
- Automatiziran sustav praćenja i popis društava s ograničenjima
- Kontinuiranu edukaciju o neovisnosti
- Obaveznu rotaciju partnera
- Potpisivanje izjave o neovisnosti svih djelatnika angažiranih na angažmanu
- Potpisivanje godišnje izjave o neovisnosti svih djelatnika za sve poslove
- Odgovarajući stav Uprave i kultura u odnosu na neovisnost
- Izvješćivanje od strane osoblja o mogućim ili očitim kršenjima neovisnosti te dodatne kontrole o istinitosti navedenih izjava

5 Subjekti od javnog interesa za koje je tijekom 2020. godine provedena zakonska revizija

Tijekom 2020. godine Društvo je obavilo zakonske revizije društava od javnog interesa:

- Hrvatsko mirovinsko investicijsko društvo d.o.o.
- HMID Plus otvoreni alternativni investicijski fond s privatnom ponudom
- Kapitalni fond d.d.
- HOPS d.o.o.
- Zagrebački holding d.o.o.

6 Financijske informacije

Crowe Horwath Revizija d.o.o. sastavlja financijske izvještaje u skladu s Hrvatskim standardima finansijskog izještavanja. Na dan pripremanja ovog izješća, finansijski izvještaji Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine još nisu finalizirani te su moguća određena odstupanja od podataka prezentiranih u nastavku.

Prihodi za godinu završenu 31. prosinca 2020. (u kunama)	
Zakonska revizija subjekata od javnog interesa	439.930
Zakonska revizija i usluge povezane s revizijom subjekata koji nisu subjekti od javnog interesa	2.040.437
Nerevizijske usluge subjektima koji nisu subjekti od javnog interesa	1.227.668
Ostalo	3.017.933
Ukupni prihodi	6.725.968

7 Primanja ovlaštenih revizora

Osnovica za primanja ovlaštenih revizora koji potpisuju revizorska izvješća o obavljenim revizijama od javnog interesa regulirana je pojedinačnim ugovorima o radu. Ugovorena osnovica predmet je dogovora između poslodavca i ovlaštenog revizora.

Prema saznanju i uvjerenju društva Crowe Horwath Revizija d.o.o., Zagreb, Hrvatska, informacije sadržane u ovom izvješću su točne.

Ovo izvješće odobrila je Uprava

 Crowe Horwath Revizija d.o.o.
Zagreb



Prilog 1 - Popis društava Crowe Global mreže koja pružaju usluge zakonske revizije

Country	Firm
Afghanistan	Crowe Horwath - Afghanistan
Albania	Crowe AL SHPK
Algeria	Cabinet D'Audit Hamza et Associes
Andorra	Alfa Capital Assessors I Auditores SL
Angola	Crowe Angola - Auditores e Consultores, S.A.
Argentina	Canepa, Kopiec y Asociados
Australia	Crowe Horwath (Australia) Pty. Ltd.
Austria	Crowe SOT
Azerbaijan	Crowe Baltic Caspian Audit LLC
Bahamas	Crowe Bahamas
Bahrain	Crowe BH
Bangladesh	Ahmed Mashuque and Co.
Barbados	Crowe BDS SRL
Belgium	Callens, Pirene & Co.
Brazil	Crowe Consult Consultoria Empresarial
	Crowe Macro Auditoria e Consultoria Ltda.
	Crowe Consult Auditores Independentes
British Virgin Islands	Crowe (BVI) Limited
Bulgaria	Crowe Bulgaria Audit EOOD
Cameroon	Okalla Ahanda & Associes
	Crowe BGK LLP
Canada	Crowe MacKay LLP
	Crowe Soberman LLP
Cayman Island	Crowe Horwath Cayman Limited
Chile	Crowe Auditores Consultores Ltda.
China	Ruihua Certified Public Accountants
Colombia	Crowe Co S.A.S.
Costa Rica	Crowe Horwath CR, S.A.
Côte d'Ivoire	Uniconseil
Croatia	Crowe Hrvatska
Curacao	ACC & Partners B.V.
Cyprus	Crowe Cyprus Limited
Czech Republic	Crowe Advaris
Denmark	Crowe Statsautoriseret Revisionsinteressentskab
Dominican Republic	Sotero Peralta & Asociados
Ecuador	Romero y Asociados Cia. Ltda.
Egypt	Crowe Dr A.M. Hegazy & Co
El Salvador	Integrity Auditing Group, Ltda. de C.V.
Estonia	CDNW Group Ltd
Finland	DHS Oy Audit Partners
Country	Firm
France	Avvens Management
	Becouze & Associes
	Cifralex
	Cogefis Associes
	Crowe Reunion
	Dauge Fidelance
	Dupouy & Associes
	Fidelance
	Fiduroc
	Ginesta & Associes
	Groupe Ficorec
	Crowe HAF
	RSA
	SAS Groupe Rocard
	Sogec
French Polynesia	Horwat Tahiti
Georgia	Crowe GE LLC
	Dr. Kleberg and Partners GmbH
Germany	Möhrel Happ Luther
	Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mbH
	HSA Frankfurt GmbH
	RWT Crowe GmbH
	Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
	Steuerberatungsgesellschaft
Ghana	Veritas Associates
Greece	Crowe SOL
Guatemala	Vertice Financiero S.A.
Honduras	Horwath Central America, S. de R.L. de C.V.
Hong Kong	Crowe (HK) CPA Ltd.
Hungary	Crowe FST Consulting Kft
	V.P. Thacker & Co
India	JDNT & Associates
Indonesia	Kosasih Nurdyaman Mulyadi Tjahjo & Rekan
Ireland	Crowe Ireland
Isle of Man	Crowe Isle of Man LLC
Israel	Ovadia Pick Kribeli And Co.
Italy	Crowe AS SpA
Japan	Crowe Toyo & Co.
	Ibrahim Yaseen & Partners
	Co. - Professional Auditors
Jordan	Al-Talawi, Al-Khateeb Company & Partner Co.
Kazakhstan	Crowe Kazakhstan
Kenya	Crowe Erastus & Co.
Kuwait	Crowe Al Muhamma & Co.
Country	Firm
Latvia	Crowe DNW SIA
Lebanon	Crowe Professional Auditors LV
Liberia	Crowe Liberia LLC
Liechtenstein	Crowe Treuhand AG
Lithuania	UAB Crowe LT
Luxembourg	C-CLERC S.A.
Malawi	Crowe J&W
Malaysia	Crowe Malaysia
Maldives	Crowe Maldives LLP
Mali	Inter Africaine d'Audit et d'Expertise (IAE-SARL)
Malta	Horwath Malta
Mauritius	Crowe Horwath ATA
Mexico	Gossler SC
Morocco	Horwath Maroc Audit
Nepal	B. K. Agrawal & Co.
Netherlands	Crowe Foederer B.V.
	Crowe Peak B.V.
New Zealand	Crowe Australasia
Nigeria	Crowe DaFinOne
Norway	Vidi Revision AS
Oman	Crowe Mak Ghazali LLC
Pakistan	Crowe Hussain Chaudhury And Co.
Panama	Moreno And Moreno Cpa
Paraguay	J.C. Descalzo & Asociados
Peru	Roncal, D'Angelo y Asociados S. Civil De R.L.
Philippines	Ramon F. Garcia & Company CPAs
Poland	Atwick Sp Z.o.o.
Portugal	Horwath & Associados, SROC, Lda.
Puerto Rico	Crowe PR PSC
Qatar	Adib Al Chaa & Co Chartered Accountants
Romania	Boscolo & Partners Consulting
	Crowe Russaudit LLC
Russia	Crowe Expertiza LLC
	ACC Crowe Audex LLC
Saudi Arabia	Al-Azem & Al-Sudairy Certified Public Accountants
Senegal	MaxConsulting Group (MCG)
Serbia	Crowe RS doo
Singapore	Crowe Horwath First Trust LLP
Slovakia	Crowe Advaris
South Africa	Crowe HZK
	Crowe JHB
South Korea	Hanul LLC
Country	Firm
Spain	Crowe Auditores Espa�a S.L.P.
	Crowe Servicios de Auditoria S.L.P.
Sri Lanka	Gajma and Co.
Suriname	Crowe Burgos Accountants N.V.
	Sydrevisioner Vast AB
	Kindberg Revision AB
	Sydrevisioner Aktiebolag
	Crowe Osborne AB
Sweden	Crowe V�sterb�s AB
	Nystr�m & Partners Revision KB
	Crowe Tonnerviks Revision AB
	Tonnerviks Horwath Revision Skane AB
	Alfa Treuhand- und Revisions AG
	Curator and Horwath AG (Tax)
Switzerland	Curator Revision AG
	S&A Tax and Audit SA
Taiwan	Crowe Horwath (TW) CPAs
Tajikistan	Crowe ACG
Tanzania	Crowe Tanzania
Thailand	ANS Audit Company Limited
	Cabinet Zahaf et Associes
Tunisia	Horwath ACF
	Kavram Ba�imsiz Denetim ve Danismanlik A.�.
Turkey	Crowe Horwath Olu Ba�imsiz Denetim ve YMM A.S.
	Mert 1 YMM ve Ba�imsiz Denetim A.S.
	Crowe HSY AB
Uganda	Crowe AIA
	Inter-Audit Crowe LLC
Ukraine	AC Crowe Ukraine
	Crowe Audit & Accounting Ukraine LLC
United Arab Emirates	Crowe Mak
United Kingdom	Crowe U.K. LLP
	Crowe LLP
United States	TRUSTA, An Accountancy Corporation
Uruguay	Stavros Moyal y Asociados SRL
Uzbekistan	Crowe TAC
Venezuela	SC Marquez Perdomo & Asociados
Vietnam	Crowe Vietnam Co., Ltd.
Yemen	Crowe AHFAD
Zimbabwe	Crowe Zimbabwe