



Crowe

Smart decisions. Lasting value.



**RSA**  
**Enseignement Supérieur**  
**Formation professionnelle**



# L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR LA FORMATION PROFESSIONNELLE

Un secteur en pleine transformation  
aux défis multiples

# Faire face aux défis pour construire un avenir performant

Le domaine de l'enseignement constitue un marché, où les acteurs de la formation jouent un rôle essentiel pour répondre aux enjeux des transitions écologiques, numériques et sociétales tout en s'adaptant aux nouveaux modèles de développement économique.



## Un marché concurrentiel en évolution

- Identifier et conquérir de nouveaux marchés en lien avec la demande des entreprises et des apprenants .
- Diversifier l'offre de formation pour répondre à un marché du travail mouvant et complexe ;

## Un besoin d'innovation

- Développer de nouveaux modèles (formations courtes, alternance, lien formation continue et formation initiale) ;
- Définir de nouveaux produits, qualifiants, certifiants et diplômants adaptés aux besoins des individus, des entreprises et des parties prenantes

## Développement

- Développer sa visibilité et son attractivité à l'international ;
- Développer l'excellence académique par la recherche ;
- Développer des partenariats académiques ;

## Business model

- Ajuster le business model face aux tensions sur les financements ;
- Composer avec l'évolution permanente de l'environnement institutionnel ;

## Financement

- Financer son activité (ressources humaines, ressources immobilières,.....)
- Acquérir les ressources nécessaires pour assurer son développement ;

## Digitalisation

- Intégrer massivement le digital ;
- Hybrider les formations ;

## Une démarche RSE

- Adopter un comportement citoyen, engagé et responsable ;
- Offrir des services de haute qualité

# Les enjeux du directeur financier

## Défis règlementaires- Relations avec les tiers



- Garantir la fiabilité des comptes et l'établissement des documents financiers et comptable en conformité avec la législation et ses évolutions ;
- Veiller au respect de la législation: gérer les contraintes en termes d'informations pour les tiers, Remontée France compétences, bilan pédagogique et financier ;

## Garantir la performance opérationnelle



- Construire le budget et le plan de l'entreprise selon les choix stratégiques de la gouvernance dans le cadre de perspectives de croissance ;
- Définir et piloter les procédures de gestion et les indicateurs nécessaires au suivi des activités et du reporting dans une approche de gestion multiples : Elèves, Financements, Sites, Entités juridiques, Formation, diplôme;
- Garantir l'efficacité du contrôle de gestion dans le suivi régulier des activités et la préparation des résultats ;
- Garantir l'efficience du système de contrôle interne ;
- Manager et faire évoluer les procédures comptables ;
- Manager les risques juridiques et financiers ;
- Mettre en place des missions d'audit interne des services ;

## Accompagner le changement, la croissance, sécuriser, pérenniser la performance



- Élaborer les plans de financement et garantir les budgets de trésorerie répondant aux besoins de développement ;
- Elaborer les plans de financement adaptés au développement du patrimoine immobilier ;
- Mettre en place des outils de gestion visant à réduire les coûts (procédure achat, suivi et négociation des contrats, etc.) ;
- Piloter des projets spécifiques sur le plan juridique et financier (fusion, acquisition, etc.) ;
- Rechercher le concours des banques et le soutien des investisseurs ;
- Contrôler les engagements juridiques (assurance, sous-traitance, etc.) ;
- Optimiser les systèmes d'information, et implanter de nouveaux outils de gestion, de type ERP ;
- Digitaliser les processus ;

# RSA vous accompagne face à vos défis

## Votre croissance



- Recherche de sociétés à acquérir dans le monde
- Levée de fonds

- Audit d'acquisition monde
- Modélisation
- Valorisation

- Accompagnement opérationnel lors de la reprise
- Outsourcing

- Aide à la négociation

## Sécurisation



- Cartographie des risques
- Définition d'une organisation finance, comptabilité

- Analyse du contrôle interne
- Rédaction de procédures
- Mise en place d'un processus de reporting

- Mission d'audit de détection de fraude
- Respect des procédures
- Audit des subventions
- Contrôle de process

- Contrôle des respects réglementaires, fiscaux
- Audit des aspects sociaux spécifiques

## Comptabilité



- Respects des règles comptables relatives à la reconnaissance des revenus
- Consolidation des comptes du groupe
- Benchmark des pratiques du secteur

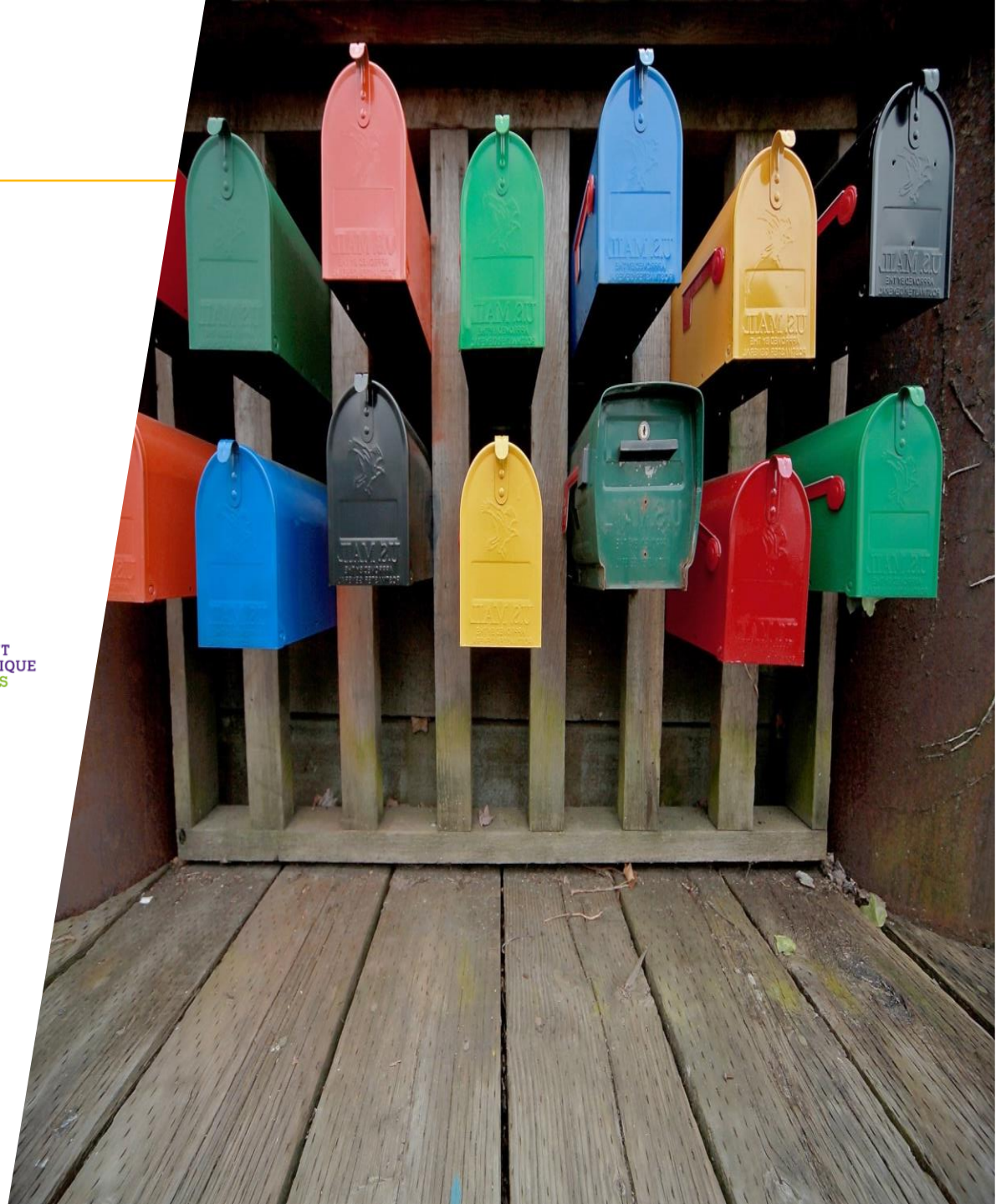
- Organisation de la gestion du suivi relatif aux secteurs de TVA
- Mise en place d'une comptabilité analytique répondant aux contraintes réglementaires

- Calendrier de clôture comptable
- Suivi des projets immobiliers
- Production des états et attestations pour les tiers
- Suivi des subventions et projets en communs

# Références choisies



Médisup  
Sciences



# L'ÉQUIPE

Une équipe aux synergies et compétences complémentaires pour un accompagnement de qualité et opérationnel



Céline Scanavino

Forte de son expérience depuis plus de 20 ans en tant que directrice administrative et financière dans le secteur de l'enseignement, Céline est une véritable Business Partner, créatrice de valeur pour l'entreprise et ses différents métiers.

Passionnée par le développement des Ecoles avec une vision stratégique et business, son objectif est d'accompagner la croissance, la transformation en apportant ses compétences polyvalentes de DAF, SI, Bras droit de Dirigeants, en appui des opérationnels.

Le sens de l'écoute, l'intérêt du travail en équipe, l'exigence ainsi que la bienveillance caractérisent son management.

Immédiatement opérationnelle, elle sait manager les équipes et piloter les projets.



Stéphane Coutsoloucas  
Associé RSA

Expert Comptable et Commissaire aux Comptes, Stéphane accompagne les dirigeants d'entreprise depuis plus de 30 ans dans leurs problématiques financières et organisationnelles. Orienté client et résultat, il adopte une démarche collaborative et pragmatique.



Stéphane Coutsoloucas

Associé

[s.coutsoloucas@crowe-rsa.fr](mailto:s.coutsoloucas@crowe-rsa.fr)

+33 (0) 1 53 83 90 00



Céline Scanavino

Associé

[C.Scanavino@crowe-rsa.fr](mailto:C.Scanavino@crowe-rsa.fr)

+33 (0) 6 60 78 47 61

RSA

11-13 avenue de Friedland

75008 Paris

[www.crowe-rsa.fr](http://www.crowe-rsa.fr)



Rejoignez nous sur LinkedIn