



RSA

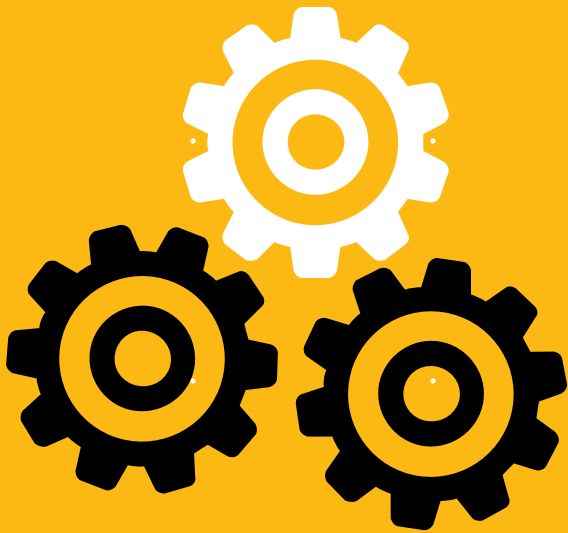
Smart decisions. Lasting value.

# Consolidation Normes Reporting

Audit/Tax/Advisory



# Reporting & consolidation : un enjeu pour les entreprises



La maîtrise de la communication financière devient un véritable enjeu pour les entreprises du « middle size market ».

L'activité Consolidation & Reporting, à la source de toute communication financière groupe, participe pleinement à cet objectif.

- Pression accrue pour améliorer la performance et la transparence de l'information
- Un volume d'informations croissant , des demandes de plus en plus exigeantes
- Le système d'information, un élément clé du processus de production de l'information
- Renforcement du contrôle interne, des procédures et contrôles associés au processus de production de l'information financière publiée

# Faire face à des défis (1/2)

---

## Améliorer la performance

- Rationalisation des reportings, amélioration des processus et des délais, formation, documentation
- Mise en place d'outils de consolidation et reportings financiers intégrant les nouvelles normes et de nouvelles données à « Reporter »
- Mise en œuvre de systèmes d'information intégrés, du système transactionnel à la diffusion de reportings

## S'adapter aux évolutions organisationnelles, structurelles et réglementaires - Disposer des ressources nécessaires

- Des ressources mobilisables selon vos besoins
- Des ressources possédant des compétences techniques toujours plus pointues



# Faire face à des défis (2/2)

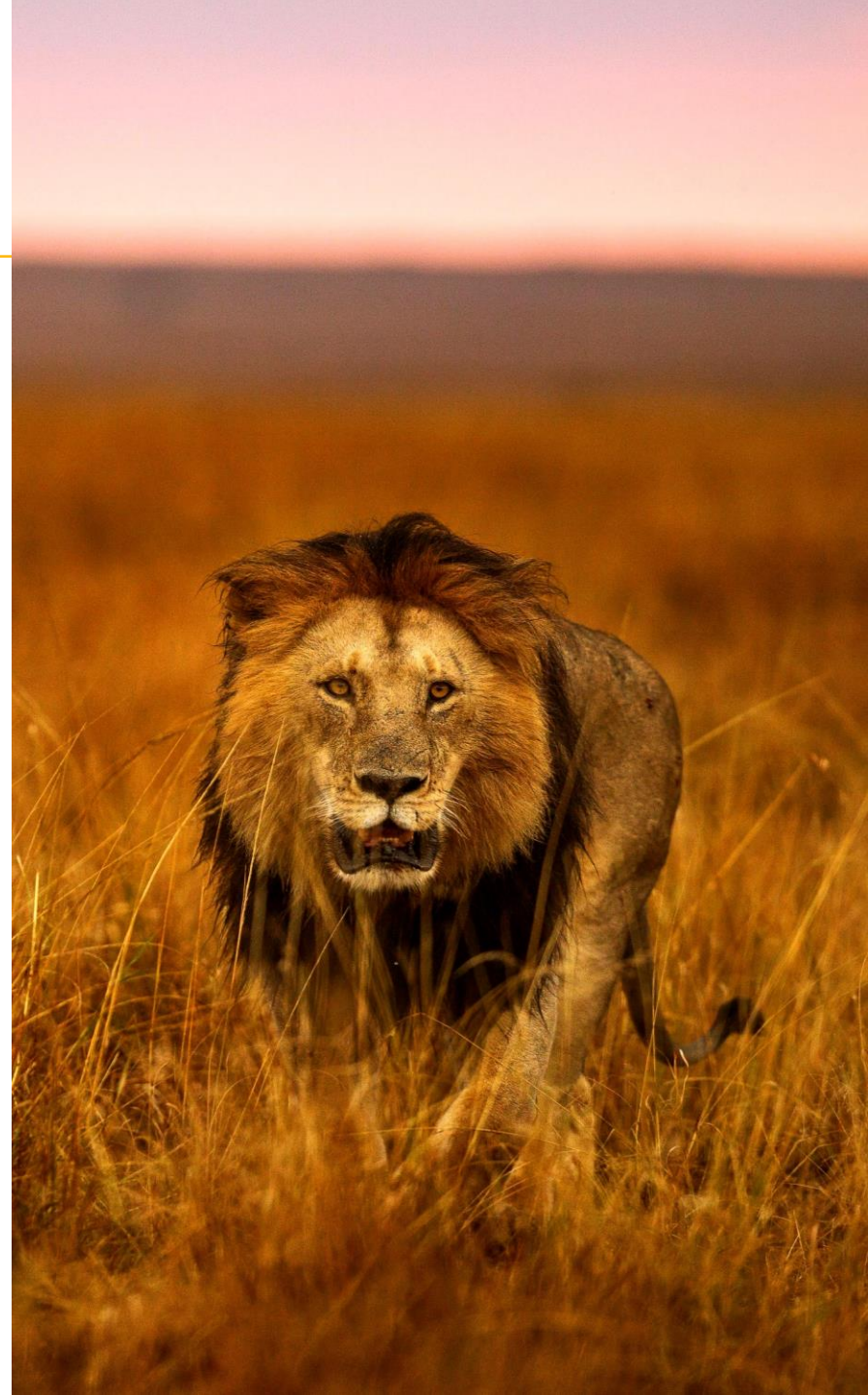
---

## Garantir la qualité d'informations toujours plus nombreuses d'une durée de vie de + en + courte

- Globalisation de l'information
- Amélioration des délais
- Accélération des processus d'élaboration
- Fiabilité, cohérence et pertinence de l'information des comptes consolidés

## Renforcer les contrôles

- Renforcer le contrôle interne et notamment les procédures et contrôles associés au processus de production de l'information publiée
- Améliorer la transparence et l'accès au détail de l'information consolidée
- Mise en place de règles de responsabilités clairement définies



# Attentes et réponses



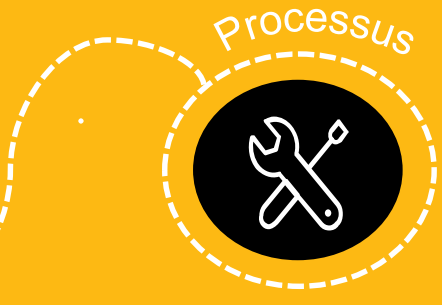
## Sécurité

- Etablir ou certifier des comptes ou des reportings consolidés, fiables et pertinents



## Rapidité

- Accélérer le processus d'élaboration de l'information financière du groupe



## Flexibilité

- Adapter la fonction consolidation & reporting aux évolutions organisationnelles, structurelles et réglementaires

# Notre approche : faire nôtres vos objectifs

- **Un pôle dédié**, doté de ressources formées à ce type de mission, maîtrisant les techniques de consolidation et normes internationales. Respect des délais. Pouvoir de recommandations
- Connaissance des **systèmes d'information** et maîtrise des logiciels du marché (BFC, Talentia, HFM...)
- Une **approche collaborative** fondée sur le transfert d'expertises et de compétences
- Une démarche « **Boîte à outils** » pour construire une solution client personnalisée, sur mesure
- Méthodologie d'analyse puis de validation des étapes par le client
- **Capacité d'adaptation** pour répondre à des besoins évolutifs



Adopter une démarche pragmatique



Disposer de ressources opérationnelles

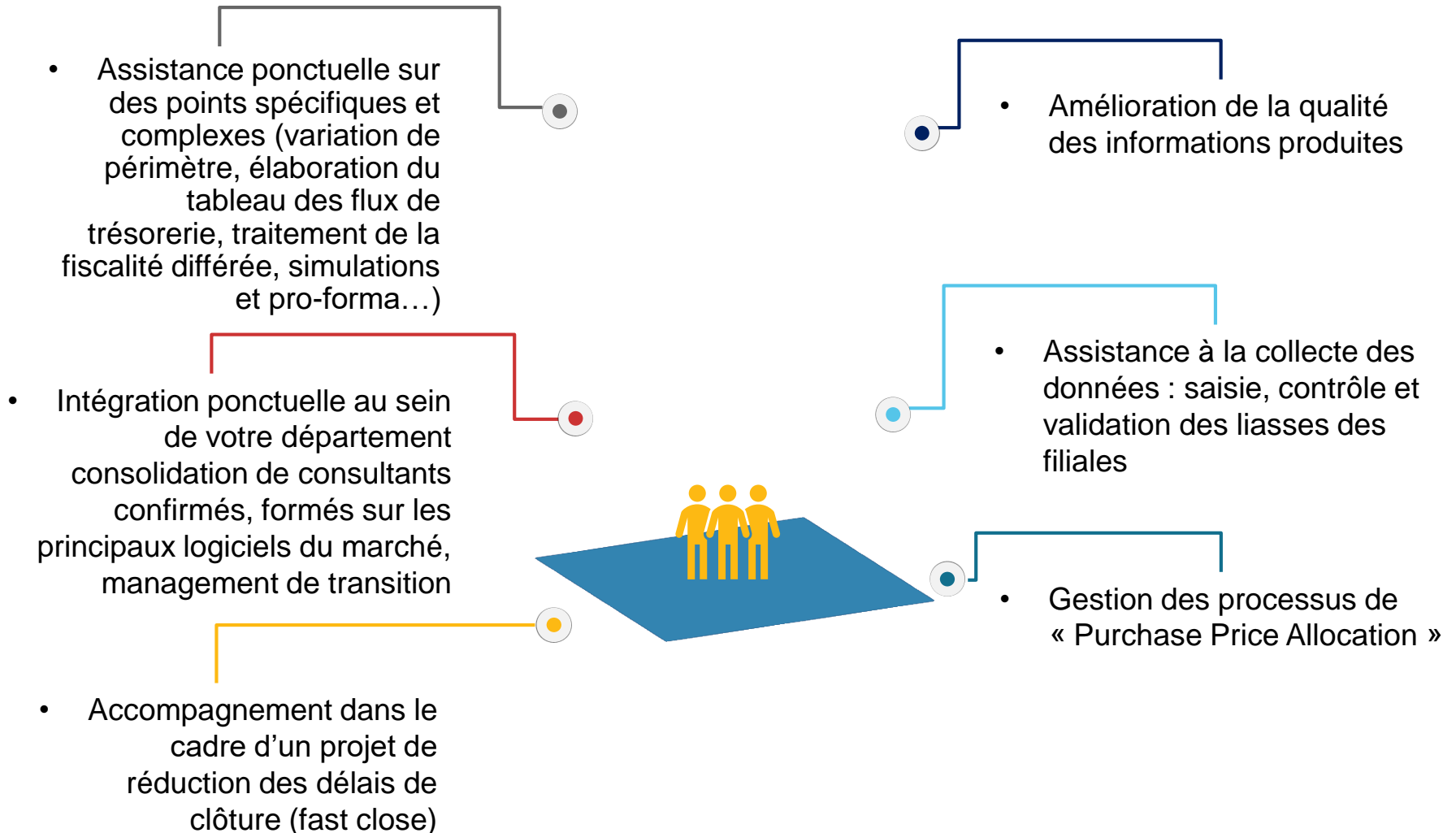


S'adapter à votre organisation

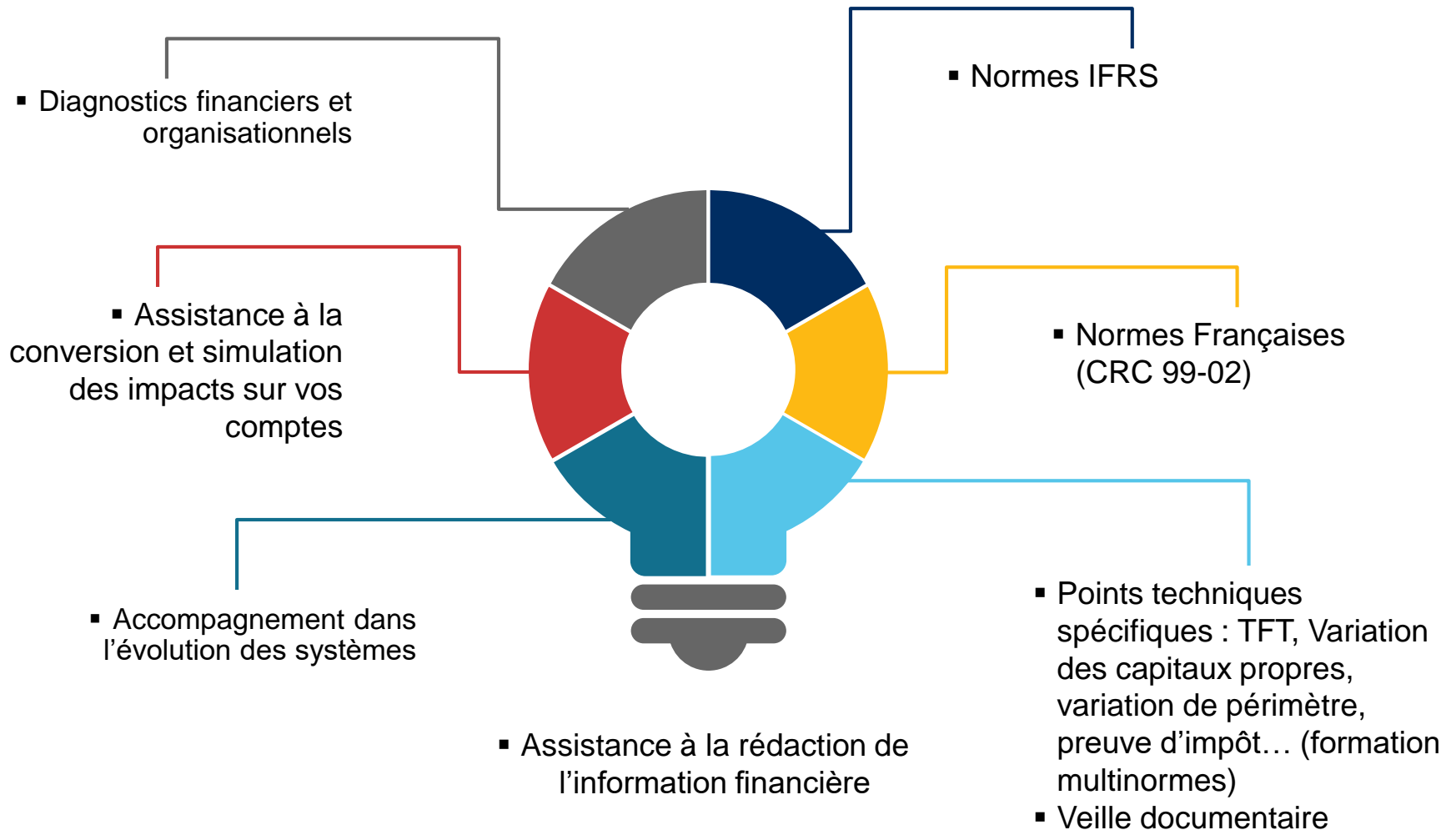


Faire nôtres vos objectifs

# Assistance à l'élaboration des comptes consolidés



# Assistance à la transition aux normes IFRS ou autre référentiel comptable



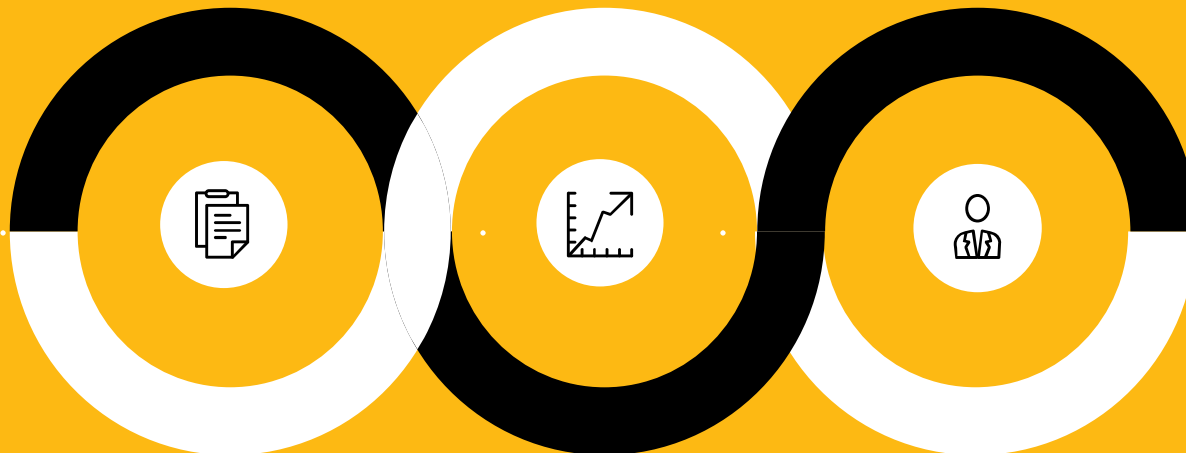


## Externalisation totale ou partielle

- Externalisation complète (saisie des liasses, gestion des intragroupes, retraitements, comptes consolidés, relation Cac) sur notre système ou sur vos systèmes
- Externalisation partielle (tâches partagées selon accord) : sur votre système ou notre système en mode Saas

## Assistance à la mise en place ou à des changements de systèmes d'information groupe

- Définition et rédaction des cahiers des charges & fonctionnels
- Assistance au choix ou /et au recettage d'un système d'information de reporting / consolidation
- Rédaction d'un manuel d'utilisation tenant compte des spécificités de votre groupe



# Nos savoir-faire

- Définition des processus
- Aide au choix et au déploiement d'outils de consolidation
- Mapping, décryptage et analyse des informations disponibles
- Définition des modes analytiques

- Assistance à la production
- Amélioration de la qualité des informations
  - Formation

- Analyse des comptes consolidés
- Restitution de l'information
- Communication des résultats : mise en forme et restitution des supports de communication selon la nature du besoin (information légale, communication financière interne ou externe...)

## Amont

- Optimisation de l'organisation
- Partage des meilleures pratiques
- Gain d'expérience

## Production

- Sécurisation, pertinence
- Une information normalisée et fiable
- Amélioration qualité/délais
- Réponse au besoin de ressource
- Gain de productivité

## Aval

- Optimisation de la communication en fonction des publics
- Amélioration de l'image de l'entreprise
- Gain en terme d'homogénéité des pratiques du secteur



Stéphane Coutsoloucas

Associé

Responsable du pôle  
Consolidation, normes &  
reportings

[s.coutsoloucas@crowe-rsa.fr](mailto:s.coutsoloucas@crowe-rsa.fr)

+33 (0) 1 53 83 90 00

RSA

11-13 avenue de  
Friedland

75008 Paris

[www.crowe-rsa.fr](http://www.crowe-rsa.fr)



Rejoignez nous sur LinkedIn