



Smart decisions. Lasting value.

# Crowe HAF

Gestion de crise Covid-19  
« Task Force » Résilience  
*Traverser et Rebondir*

Audit / Valuation / Transaction Services / Accounting & Tax / Sustainability Services



# Un contexte inédit – Crowe HAF à vos côtés

Face à l'apparition d'une crise sanitaire sans précédent, le futur d'un grand nombre d'entreprises se trouve être menacé. Le COVID-19 a paralysé la quasi-totalité des secteurs économiques et a plongé la population dans un immobilisme forcé.

Malgré les mesures annoncées par le Gouvernement, les entreprises souffrent et le management doit trouver des solutions pour traverser la crise et organiser le rebond via des restructurations opérationnelles et/ou financières.

Dans ce contexte où l'adaptation devient la norme, Crowe HAF se mobilise pour accompagner les entreprises à surmonter la crise et amplifier le rebond économique à venir.

Une équipe « **Task Force Résilience** » dédiée vous accompagne et propose **3 types de solution** pour traverser cette période agitée :



I. Anticipation de l'exploitation



II. Prévision de la trésorerie



III. Independent Business Review

# **Nos solutions d'accompagnement**

# I. Anticiper la tendance future d'exploitation

Crowe HAF intervient en soutien du management pour élaborer des prévisions d'exploitation permettant une prise de décision optimisée

Vos besoins:



Anticiper l'évolution de l'activité.



S'appuyer sur une modélisation détaillée.



Nos solutions :



A court terme : anticipation de l'activité mensuelle et estimation d'un atterrissage



A moyen terme : révision des prévisions avant la crise et projection des flux actualisés du contexte



Scénarisation des différentes options du plan d'action du management



Modélisation d'un Atterrissage et Business Plan réaliste et robuste



Identification des KPIs propres à l'activité



Mise en place de stress test afin de s'assurer de la solidité des restructurations proposées

## II. Prévoir l'évolution de la trésorerie

**Crowe HAF fiabilise les flux de trésorerie prévisionnels afin de sécuriser les montages opérationnels et financiers**



- Identification des besoins de financement
- Anticipation des décalages par une gestion prévisionnelle détaillée
- Elaboration des éléments financiers en support de la recherche de nouveaux financements



- Projection des cash flows à court terme, modélisation d'un plan de financement personnalisé
- Pilotage de la trésorerie : utilisation d'outils BI connectés à vos outils de gestion et budgétaire pour des prévisions journalières en temps réel avec une gestion des décalages de trésorerie
- Mise en place de stress test pour identifier les périodes les plus délicates

# III. Independent Business Review (IBR)

---

**Crowe HAF se positionne en tant que cabinet indépendant et reconnu, dans le but de présenter un diagnostic dynamique complet de l'entreprise.**



- Analyse indépendante de la structure financière
- Identification des obstacles de trésorerie
- Revue critique du business plan



- Présentation des restructurations envisagées
- Constitution d'un argumentaire, agissant comme socle pour les négociations à venir avec les créanciers



- Gestion de la communication entre l'Entreprise et ses créanciers

**Nos atouts pour vous  
accompagner**

# Nos atouts pour vous accompagner (1/2)

Une équipe d'experts et un savoir-faire pluridisciplinaire intégrés à la « Task Force »



**Audit**



**Transaction  
services**



**Expertise  
comptable**



**Evaluation  
/Business  
Modeling**

La structure pluridisciplinaire de Crowe HAF permet de mettre en place une « Task Force » dédiée regroupant toutes nos expertises et permettant un accompagnement efficace avec proximité et réactivité.



- Profondeur de l'expérience technique et sectorielle bénéficiant de l'interaction de nos différentes lignes de services
- Connaissance approfondie du cycle de financement/exploitation des entreprises
- Connaissance précises des délais fiscaux et sociaux



- Méthodologie éprouvée et outil de modélisation à la pointe
- Construction de modèle de prévisions dynamiques, fiables et sur-mesure
- Une approche humaine des problématiques



# Nos atouts pour vous accompagner (2/2)

## L'expérience des situations de crise et une profonde connaissance sectorielle



- Notre expérience des situations de crise et des contextes de restructuration permet un accompagnement sur-mesure, rassurant et fiable



- Les références sectorielles acquises par Crowe HAF permettent une compréhension rapide des enjeux et de proposer des solutions adaptées et réalistes

## Références récentes en Prévision d'Exploitation/ Trésorerie/Business Modelling

TO DO TODAY

FRANCE PARIS  
TOURISME

wm  
WEEE  
METALLICA

ALES  
GROUPE

Quadran  
ENERGIES LIBRES

Alliance  
Marine

VIT'HALLES  
FITNESS CLUB

# Notre « Task Force » Résilience

---



- **Pierre-Antoine Auger**  
Associé – Expertise Comptable  
Tél. : + 33 (0) 1 41 05 98 47  
Mob. : + 33 (0) 6 63 04 92 70  
[pierre-antoine.auger@crowe-haf.fr](mailto:pierre-antoine.auger@crowe-haf.fr)



- **Franck Dos Passos**  
Directeur – Expertise Comptable  
Tél. : + 33 (0) 1 85 78 17 54  
Mob. : + 33 (0) 6 74 58 45 31  
[franck.dospassos@crowe-haf.fr](mailto:franck.dospassos@crowe-haf.fr)



- **Thomas Corbineau**  
Associé – Transaction Services  
Tél. : + 33 (0) 1 41 05 98 52  
Mob. : + 33 (0) 6 61 16 58 71  
[thomas.corbineau@crowe-haf.fr](mailto:thomas.corbineau@crowe-haf.fr)



- **Julien Latrubesse**  
Senior Manager –  
Transaction Services  
Tél. : + 33 (0)1 41 05 98 49  
Mob. :+ 33 (0)6 76 97 05 55  
[julien.latrubesse@crowe-haf.fr](mailto:julien.latrubesse@crowe-haf.fr)



- **Maxime Hazim**  
Associé – Evaluation/Business Modeling  
Tél. : + 33 (0) 1 41 05 98 42  
Mob. : + 33 (0) 6 42 23 76 66  
[maxime.hazim@crowe-haf.fr](mailto:maxime.hazim@crowe-haf.fr)



- **Yohan Bonnet**  
Senior Manager –  
Evaluation/Business Modeling  
Tél. : + 33 (0)1 76 21 95 54  
Mob. : + 33 (0)6 66 91 50 34  
[yohan.bonnet@crowe-haf.fr](mailto:yohan.bonnet@crowe-haf.fr)

# Crowe HAF en bref

# Crowe HAF en bref

---

## Notre ADN :



**La force du réseau Crowe Global, 8<sup>ème</sup> réseau mondial d'audit et de conseil**



**Une équipe d'experts et un savoir-faire pluridisciplinaire**



**Une relation de proximité**

## Nos lignes de services :



**Audit**



**Evaluation**



**Transaction services**



**Expertise comptable**



**Conseil RSE**

# Crowe Global

Crowe Global est le 8<sup>ème</sup> réseau mondial, présent dans 130 pays et fort de plus de 30.000 professionnels.

Rank	Network	Revenue (US\$M)
1	Deloitte	38 800
2	PwC	37 680
3	EY	31 404
4	KPMG	26 400
5	BDO	8 133
6	RSM	5 096
7	Grant Thornton	5 005
<b>8</b>	<b>Crowe Global</b>	<b>3 814</b>
9	Nexia International	3 620
10	Baker Tilly International	3 386

# Crowe France

Crowe HAF à l'origine de la fondation de Crowe France en 2007.

120 associés



Implantation dans 50 villes françaises

114m€ de CA en 2018



Plus de 1.000 professionnels

Croissance constante depuis 8 ans



# Expertise sectorielle

## Automobile



## Aéronautique



## Agroalimentaire



## Banques et Assurances



## Conseil et Communication



## Construction



## Distribution



## Energies



## ESN



## Fonds d'investissement et Family offices



## Hôtellerie, Tourisme et Loisirs



## Industrie manufacturière



# Expertise sectorielle

## Immobilier



## Location



## Transports



## Luxe



## Médias



## Restauration



## Santé et biotechnologie



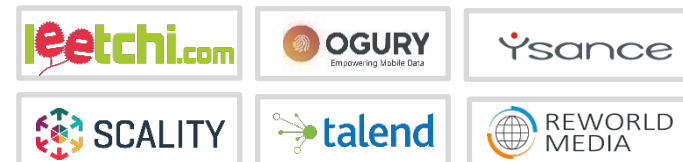
## Secteur Associatif



## Software



## Start-up





# Smart decisions. Lasting value.

[www.crowe-haf.fr](http://www.crowe-haf.fr)

