



Smart decisions. Lasting value.

Crowe HAF

Gestion de crise Covid-19
« Task Force » Résilience
Traverser et Rebondir

Audit / Valuation / Transaction Services / Accounting & Tax / Sustainability Services



Un contexte inédit – Crowe HAF à vos côtés

Face à l'apparition d'une crise sanitaire sans précédent, le futur d'un grand nombre d'entreprises se trouve être menacé. Le COVID-19 a paralysé la quasi-totalité des secteurs économiques et a plongé la population dans un immobilisme forcé.

Malgré les mesures annoncées par le Gouvernement, les entreprises souffrent et le management doit trouver des solutions pour traverser la crise et organiser le rebond via des restructurations opérationnelles et/ou financières.

Dans ce contexte où l'adaptation devient la norme, Crowe HAF se mobilise pour accompagner les entreprises à surmonter la crise et amplifier le rebond économique à venir.

Une équipe « **Task Force Résilience** » dédiée vous accompagne et propose **3 types de solution** pour traverser cette période agitée :



I. Anticipation de
l'exploitation



II. Prévision de la trésorerie



III. Independant Business
Review

Nos solutions d'accompagnement

I. Anticiper la tendance future d'exploitation

Crowe HAF intervient en soutien du management pour élaborer des prévisions d'exploitation permettant une prise de décision optimisée

Vos besoins:



Anticiper l'évolution de l'activité.



S'appuyer sur une modélisation détaillée.



Nos solutions :



A court terme : anticipation de l'activité mensuelle et estimation d'un atterrissage



A moyen terme : révision des prévisions avant la crise et projection des flux actualisés du contexte



Scénarisation des différentes options du plan d'action du management



Modélisation d'un Atterrissage et Business Plan réaliste et robuste



Identification des KPIs propres à l'activité



Mise en place de stress test afin de s'assurer de la solidité des restructurations proposées

II. Prévoir l'évolution de la trésorerie

Crowe HAF fiabilise les flux de trésorerie prévisionnels afin de sécuriser les montages opérationnels et financiers



- Identification des besoins de financement
- Anticipation des décalages par une gestion prévisionnelle détaillée
- Elaboration des éléments financiers en support de la recherche de nouveaux financements



- Projection des cash flows à court terme, modélisation d'un plan de financement personnalisé
- Pilotage de la trésorerie : utilisation d'outils BI connectés à vos outils de gestion et budgétaire pour des prévisions journalières en temps réel avec une gestion des décalages de trésorerie
- Mise en place de stress test pour identifier les périodes les plus délicates

III. Independant Business Review (IBR)

Crowe HAF se positionne en tant que cabinet indépendant et reconnu, dans le but de présenter un diagnostic dynamique complet de l'entreprise.



- Analyse indépendante de la structure financière
- Identification des obstacles de trésorerie
- Revue critique du business plan



- Présentation des restructurations envisagées
- Constitution d'un argumentaire, agissant comme socle pour les négociations à venir avec les créanciers



- Gestion de la communication entre l'Entreprise et ses créanciers

Nos atouts pour vous accompagner

Nos atouts pour vous accompagner (1/2)

Une équipe d'experts et un savoir-faire pluridisciplinaire intégrés à la « Task Force »



Audit



Transaction services



Expertise comptable



Evaluation
/Business
Modeling

La structure pluridisciplinaire de Crowe HAF permet de mettre en place une « Task Force » dédiée regroupant toutes nos expertises et permettant un accompagnement efficace avec proximité et réactivité.



- Profondeur de l'expérience technique et sectorielle bénéficiant de l'interaction de nos différentes lignes de services
- Connaissance approfondie du cycle de financement/exploitation des entreprises
- Connaissance précises des délais fiscaux et sociaux



- Méthodologie éprouvée et outil de modélisation à la pointe
- Construction de modèle de prévisions dynamiques, fiables et sur-mesure
- Une approche humaine des problématiques

Nos atouts pour vous accompagner (2/2)

L'expérience des situations de crise et une profonde connaissance sectorielle



➤ Notre expérience des situations de crise et des contextes de restructuration permet un accompagnement sur-mesure, rassurant et fiable



➤ Les références sectorielles acquises par Crowe HAF permettent une compréhension rapide des enjeux et de proposer des solutions adaptées et réalistes

Références récentes en Prévision d'Exploitation/ Trésorerie/Business Modelling



Notre « Task Force » Résilience



- **Pierre-Antoine Auger**
Associé – Expertise Comptable
Tél. : + 33 (0) 1 41 05 98 47
Mob. : + 33 (0) 6 63 04 92 70
pierre-antoine.auger@crowe-haf.fr



- **Franck Dos Passos**
Directeur – Expertise Comptable
Tél. : + 33 (0) 1 85 78 17 54
Mob. : + 33 (0) 6 74 58 45 31
franck.dospassos@crowe-haf.fr



- **Thomas Corbinaeu**
Associé – Transaction Services
Tél. : + 33 (0) 1 41 05 98 52
Mob. : + 33 (0) 6 61 16 58 71
thomas.corbinaeu@crowe-haf.fr



- **Julien Latrubesse**
Senior Manager –
Transaction Services
Tél. : + 33 (0) 1 41 05 98 49
Mob. : + 33 (0) 6 76 97 05 55
julien.latrubesse@crowe-haf.fr



- **Maxime Hazim**
Associé – Evaluation/Business Modeling
Tél. : + 33 (0) 1 41 05 98 42
Mob. : + 33 (0) 6 42 23 76 66
maxime.hazim@crowe-haf.fr



- **Yohan Bonnet**
Senior Manager –
Evaluation/Business Modeling
Tél. : + 33 (0) 1 76 21 95 54
Mob. : + 33 (0) 6 66 91 50 34
yohan.bonnet@crowe-haf.fr

Crowe HAF en bref

Crowe HAF en bref

Notre ADN :



La force du réseau Crowe Global, 8^{ème} réseau mondial d'audit et de conseil



Une équipe d'experts et un savoir-faire pluridisciplinaire



Une relation de proximité

Nos lignes de services :



Audit



Evaluation



Transaction services



Expertise comptable



Conseil RSE

Crowe Global

Crowe Global est le 8^{ème} réseau mondial, présent dans 130 pays et fort de plus de 30.000 professionnels.

Rank	Network	Revenue (US\$M)
1	Deloitte	38 800
2	PwC	37 680
3	EY	31 404
4	KPMG	26 400
5	BDO	8 133
6	RSM	5 096
7	Grant Thornton	5 005
8	Crowe Global	3 814
9	Nexia International	3 620
10	Baker Tilly International	3 386



Crowe France

Crowe HAF à l'origine de la fondation de Crowe France en 2007.

120 associés



Implantation dans 50 villes françaises

114m€ de CA
en 2018



Plus de 1.000
professionnels

Croissance constante
depuis 8 ans



Expertise sectorielle

Automobile



Aéronautique



Agroalimentaire



Banques et Assurances



Conseil et Communication



Construction



Distribution



Energies



ESN



Fonds d'investissement et Family offices



Hôtellerie, Tourisme et Loisirs



Industrie manufacturière



Expertise sectorielle

Immobilier



Location



Transports



Luxe



Médias



Restauration



Santé et biotechnologie



Secteur Associatif



Software



Start-up





Smart decisions.
Lasting value.

www.crowe-haf.fr

Crowe HAF