



# Crowe France

Réseau de cabinets indépendants d'audit, d'expertise comptable et de conseil.  
En France et à l'international.

# Un réseau de cabinets Indépendants.

**Crowe France est un réseau de cabinets indépendants d'audit, d'expertise comptable et de conseil. Présent partout en France.**

Il rassemble **10** cabinets et près de **1500** professionnels partageant une vision, des méthodologies et des valeurs au service de leurs clients.

Créé en 2008, il représente le réseau Crowe Global en France. **9ème** réseau mondial d'audit, d'expertise comptable et de conseil, Crowe Global regroupe près de **800** implantations dans plus de **150** pays.

Nos cabinets accompagnent tous types de structures et d'organisations dans la gestion et le développement de leur activité : associations, collectivités publiques, entreprises, de la TPE à la société cotée.



[www.crowe.com/fr/crowefrance](http://www.crowe.com/fr/crowefrance)

## 10 cabinets

**Avvens**

**Becouze**

**Crowe Fidelio**

**Crowe HAF**

**Crowe Réunion**

+ En cours : **RéMétis**

**Ficorec**

**Fiduroc**

**Groupe Fideliance**

**Groupe Rocard**

**RSA**



# Gouvernance

## Président :

Stéphane Bernard-Migeon



## Bureau

Aurélien Desroche (Fiduroc) – Trésorier

Sebastien Bertrand (Becouze) – ILP Audit

Pierre-Antoine Auger (Crowe HAF) – ILP Tax

Julien Le Guen (Fideliance) – Secrétaire

Jean-François Cottin ( Fideliance)

## Conseil d'Administration

1 administrateur par cabinet membre.

## Shadow Board

1 associé de moins de 40 ans par cabinet membre.

## Un délégué général

Julien Benatar

En charge de l'animation du réseau :

- Coordination des commissions
- Soutien à la communication
- Gestion des recherches de conflits
- Gestion des intranets et outils réseau

[Julien.benatar@crowe-france.fr](mailto:Julien.benatar@crowe-france.fr)

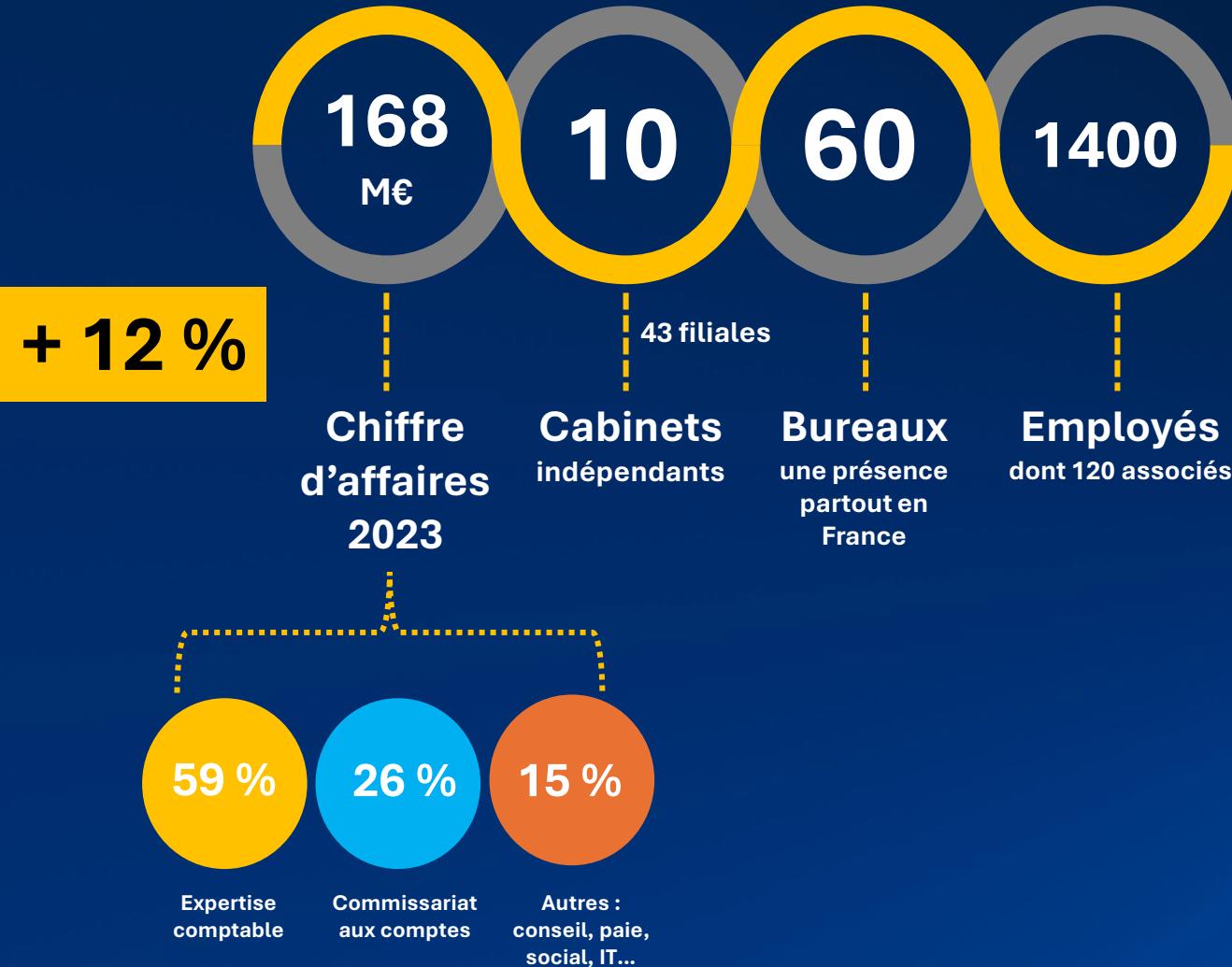
## Contrôle Qualité

- Pilote : Julien Le Guen

Pilote de la procédure de suivi des Contrôles Qualité.

Objectif : Réfléchir sur l'avenir de la profession et les futures orientations du réseau.

# Chiffres clés 2025



## Vie des membres

- ← Sortie de Dupouy en mai 2025
- ← Sortie de Sustainable Metrics en juillet 2025
- Entrée du cabinet RéMétis de Rouen en 2025 (en cours)

### Nouvelles acquisitions de nos cabinets :

- Fideliance : cabinet Jarry, cabinet Collet & Associés et Cogefis.
- RSA : cabinet DBA, Cazeneuve Audit Expertise et EMJ
- Crowe Fidelio : Crowe Fidelio Syliage (Avocats), Crowe Fidelio Audit
- Avvens : Cabinet Meunier
- Ficorec : Cabinet IMEX
- Fiduroc : Comptex
- Groupe Rocard : SPE ROCARD LAVOILLOTTE (Notaire)

# Lignes de services



## Expertise comptable et fiscalité

- Tenue et révision de comptabilité
- Conseil fiscal et optimisation
- Préparation des états comptables et financiers
- Etablissement des déclarations fiscales
- Assistance aux contrôles fiscaux et sociaux
- Externalisation de la fonction comptable
- Reporting de groupes nationaux et internationaux
- Comptes consolidés



## Audit

- Audit légal et commissariat aux comptes
- Audit contractuel
- Audit d'acquisition et de cession
- Commissariat aux apports et à la fusion
- Attestations contractuelles



## Risk consulting

- Audit de gouvernance
- Cartographie des risques
- Audit des process de contrôle interne
- Audit informatique (audit de systèmes)
- Application de la loi Sarbanes-Oxley



Nos cabinets vous garantissent des services sur-mesure.

Pour nous, chaque client est unique et a besoin d'une solution personnalisée, qui repose sur une compréhension attentive de son organisation, de ses objectifs et de ses besoins.



## Corporate Finance

- Création et transmission d'entreprise
- Diagnostic d'entreprises
- Evaluation
- Modélisation financière et plan d'affaires



## Conseil

- Implantation d'entreprises en France
- Mise en place de procédures de contrôle interne
- Expertises indépendantes
- Arbitrage
- Intérim de direction financière
- RSE



## Social

- Paie et déclaratifs sociaux
- Externalisation totale ou partielle de la fonction RH
- Accompagnement stratégique du dirigeant
- Veille légale
- Audit social organisationnel
- Audit de conformité
- Évaluation et optimisation des rémunérations et de la protection sociale

En outre, les cabinets membres de Crowe France proposent des offres transversales :

- |                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| • Création d'entreprise | • International            |
| • Externalisation       | • Transmission             |
| • Formation             | • Global Mobility Services |

# Nos valeurs

## Protéger

Intégrité, respect mutuel et confiance, diversité, proximité relationnelle. Au sein du réseau comme au sein de nos cabinets, nous nous connaissons et nous connaissons nos clients, avec qui nous entretenons des liens de confiance et de fidélité. Prendre soin, c'est considérer que nos clients comme nos collaborateurs ont droit au meilleur de nous mêmes, c'est placer la personne au cœur de nos relations professionnelles et faire de l'éthique, un code de conduite.

## Partager

Travail d'équipe, recherche commune d'opportunités, implication et contribution partagées de la vision, de la stratégie, des objectifs du réseau. Nous ne sommes pas une structure mondiale, mais un réseau de cabinets indépendants, convaincus que l'on peut proposer des services performants en conjuguant nos spécificités, nos expertises, nos convictions dans le cadre d'engagements communs et de méthodes partagées. Parce que l'union fait la force, surtout si l'on peut rester soi-même.

## Investir

Anticipation, formation permanente, implication résolue pour atteindre l'excellence et un service de qualité. Créer de la valeur pour nos clients comme pour nos cabinets, c'est aussi avoir toujours un temps d'avance dans un monde qui évolue de plus en plus vite. Nous nous donnons les moyens de voir loin et d'innover en permanence pour offrir des prestations de haute qualité à nos clients.

## Grandir

Croissance basée sur la qualité de service dans les missions nationales et internationales, solidité financière de tous les cabinets membres. Nous considérons que l'amélioration continue de la qualité de nos services et le renforcement de la solidité financière de nos cabinets sont des fondements indispensables pour nous permettre de maîtriser notre avenir et d'accompagner nos clients sereinement et en toute indépendance.



# Crowe Global

# Organisation



Cabinets indépendants

## Crowe Global

Licence de marque “Pinnacle Crowe”

Cabinets indépendants



# Gouvernance

Elected by  
Member Firms



Chairman of the Board



Board of Directors



Chief Executive Officer

Appointed by  
Board of Directors

Appointed by  
Chief Executive Officer



Management Committee

Crowe Global

# 2025 Top 10 Global Networks

## Global Network Rank

- |    |                |
|----|----------------|
| 1  | Deloitte       |
| 2  | PwC            |
| 3  | EY             |
| 4  | KPMG           |
| 5  | BDO            |
| 6  | RSM            |
| 7  | Grant Thornton |
| 8  | HLB            |
| 9  | <b>Crowe</b>   |
| 10 | Baker Tilly    |

Crowe Global

**Global  
Network**

**\$5.8b**

Global Revenues

Offices **770+**  
Countries **150+**  
People **42,000+**



## The Americas

+ de  
**17,500**  
Personnes

**150+**  
Bureaux

More Than  
**2,100**  
Associés

**33**  
Pays

# Europe, Middle East & Africa



+ de  
**12,500**  
Personnes

**380+**  
Bureaux

+ de  
**1,400**  
Associés

**97**  
Pays

# Asia Pacific



+ de  
**11,800**  
Personnes

+ de  
**700**  
Associés

**225+**  
Bureaux

**25**  
Pays

# Evènements 2024 - 2025

# Evènements passés et à venir

- **Forum Annuel de la Rochelle (25 et 26 septembre)**
- 10 ans du Fonds de dotation (13 juin)
- Annual Meeting (20 au 22 octobre à Tokyo)
- EMEA Meeting (12 au 14 mai à Oslo)
- Tax Meeting (30 juin à Oslo)
- Young Leadership Academy (8 et 10 septembre à Porto)
- Africa Meeting (12 au 14 février à Nairobi)

## A venir

- **Cursus Audit (30 septembre au 3 octobre)**
- Salon Produrable (8 et 9 octobre)
- Annual Meeting (20 au 23 octobre à Zurich)
- Forum National des Associations (13 novembre)
- Meeting CPAmerica ( 2 au 5 décembre)



# 10 ans du Fonds de dotation



**13 lauréats** (pour une trentaine de candidatures)  
**Une soixantaine de participants**  
dont de nombreux cabinets présents



## Un nouveau Conseil d'administration.

Nomination de **Suzanne Darchis** en tant que Présidente

Nomination d'**Emmanuelle Bersez** en tant que Trésorière

Un grand **MERCI** à **Jean-François Vanneste** pour le travail  
accompli pendant 5 ans !

⇒ La mobilisation continue en 2026 !

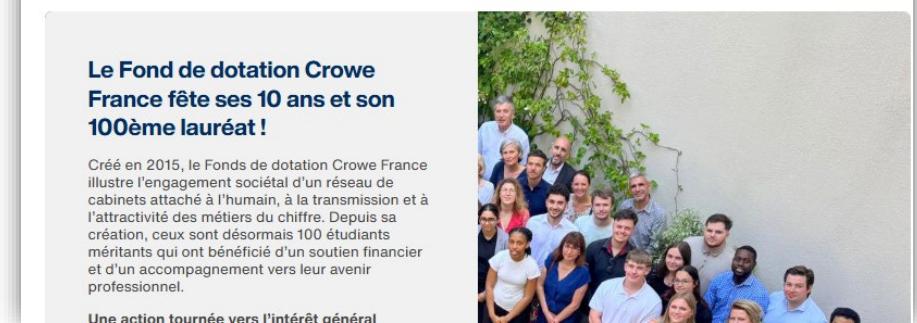
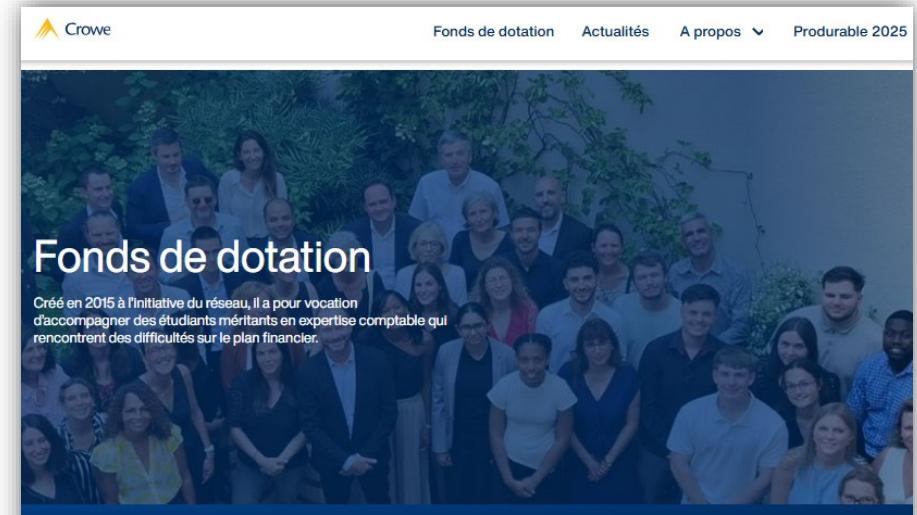
# Fonds de dotation

## Objectifs 2026

- Intensifier la communication avec une stratégie de communication régulière**  
Portraits de lauréats, contenus de marque, actualités des cabinets et des lauréats.
- Renforcer les liens avec les professeurs**
- Développer des liens avec de nouveaux établissements**
- Entretenir le « réseau » des anciens lauréats (rdv annuel lors de la remise des prix)**

## Nouveau site web

Migration sur le nouveau site de Crowe France pour une meilleure visibilité.



# Outils communication

# Une marque commune.

Le **Pinacle Crowe** symbolise les valeurs communes que nos membres partagent à travers le monde : L'excellence, l'implication, l'expertise technique et la confiance.

Cette marque commune est la garantie :

- D'un réseau homogène
- D'un service impeccable
- D'une expertise technique
- D'une qualité constante
- D'une relation de confiance



# Partenariats & fournisseurs

---

- Négociation d'un contrat-cadre avec les éditions Francis Lefebvre pour les licences GenIA-L
- Signature Partenariat avec Agir pour le Cœur des Femmes
- Signature partenariat avec le projet Boxe Thérapie de V-Punch



## Fin de partenariats :

- FNOGEC
- Middlenext
- IMA France

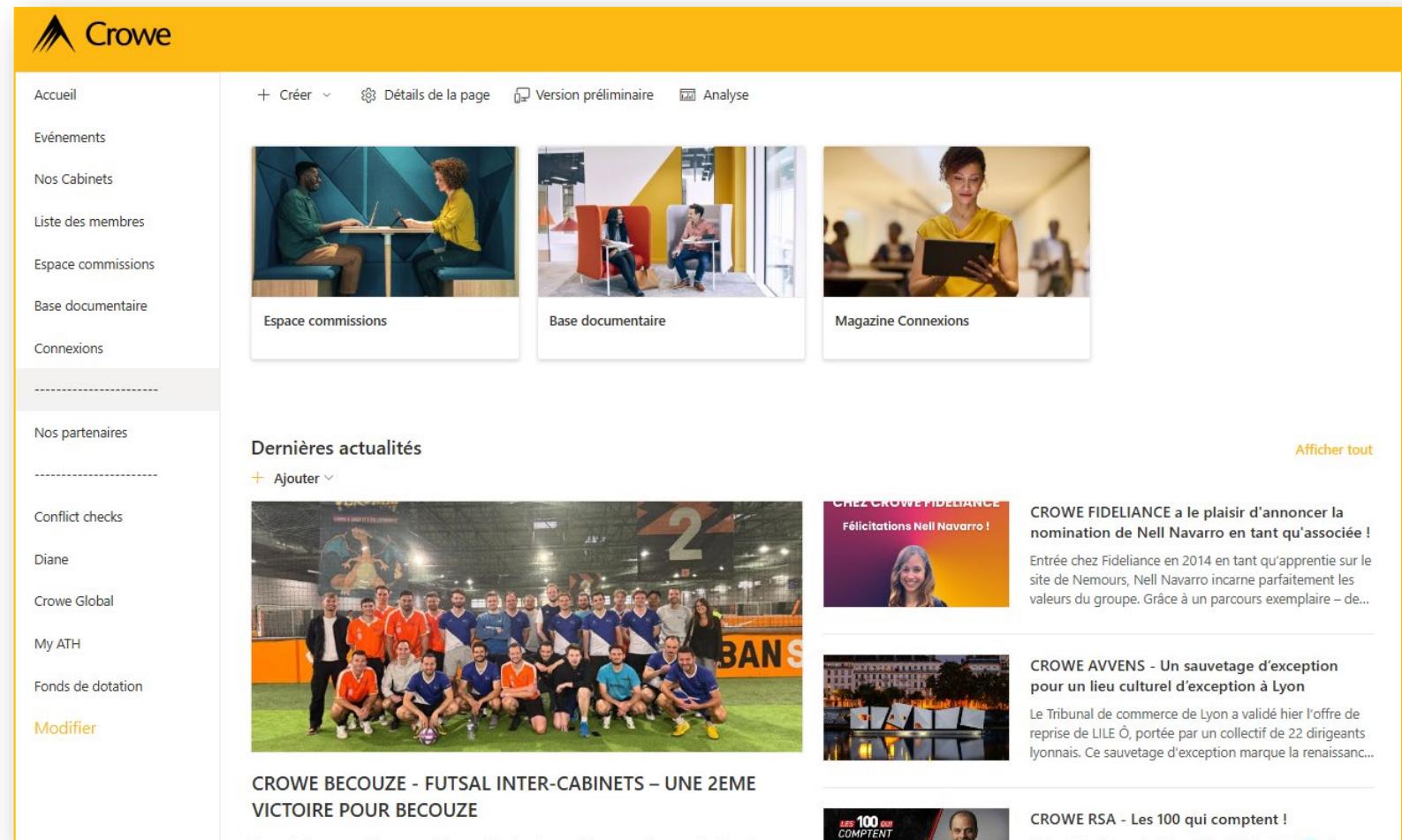
# Nouvel Intranet

<http://intranet.crowe-france.fr>

- Espaces dédiés aux commissions
- Espace « nos cabinets »
- Espace Actualités
- Espace « Connexions » et Xerfi
- La base documentaire avec :
  - Toutes les informations de base
  - Rubrique communication : reprenant tous les éléments nécessaires à l'usage de la marque
  - Rubrique fournisseurs et prestataires
  - Rubrique formations : concernant le cursus audit, et par la suite toutes celles qui seront organisées par le réseau
  - Rubrique ATH
  - Rubrique photos et vidéos
- Accès à la base Diane
- Accès vers MyATH et Member Portal Crowe Global

## Et Bientôt

- ✓ Intégration de l'outil Conflits d'Intérêts
- ✓ Trombinoscope



# Site Web

[www.crowe.com/fr/crowefrance](http://www.crowe.com/fr/crowefrance)

- Le réseau français bénéficie enfin de son site web « officiel » hébergé sur la plateforme Sitecore.
- « Site Vitrine » du réseau pour un point d'entrée digital en cohérence avec la nouvelle stratégie de communication.
- Intégration du site du Fonds de dotation
- Création d'une rubrique « Actualités des cabinets »
- Annuaire des cabinets membres

## Projet 2025 - 2026 :

- Trombinoscope des associés
- Carte interactive
- Rubriques Services

**Crowe France**  
Réseau de cabinets d'audit, d'expertise comptable et de conseil en France et à l'international.

10 CABINETS ET PLUS DE 60 BUREAUX COUVRANT LA MAJORITY DU TERRITOIRE

**Un réseau de cabinets Indépendants.**

Crowe France est un réseau de cabinets indépendants d'audit, d'expertise comptable et de conseil. Présent partout en France.

Il rassemble 10 cabinets et près de 1500 professionnels partageant une vision, des méthodologies et des valeurs au service de leurs clients.

Créé en 2008, il représente le réseau Crowe Global en France et cumule un chiffre d'affaires d'environ 170 millions d'euros. Classé dans le top 10 des réseaux mondiaux d'audit, d'expertise comptable et de conseil, Crowe Global regroupe près de 800 implantations dans plus de 150 pays, soit plus de 42 000 collaborateurs et associés.

Nos cabinets accompagnent tous types de structures et d'organisations dans la gestion et le développement de leur activité : associations, collectivités publiques, entreprises, de la TPE à la société cotée.

Notre organisation est dirigée par un conseil d'administration où chaque cabinet est représenté et dont le président est Stéphane Bernard-Migeon. Retrouvez dès maintenant plus d'informations sur les cabinets et trouvez celui qui vous convient le mieux.

- Avvens
- Ficorec
- Becouze
- Fideliance
- Crowe Fidelio
- Fiduroc
- Crowe HAF
- Groupe Rocard
- Crowe Réunion
- RSA

[Nos cabinets](#)

# Nouveaux Visuels

\* À utiliser dès aujourd'hui et disponibles sur l'intranet.



Une thématique phare : **#WeAreCrowe**

# Stratégie LinkedIn

- Avec le soutien de la Commission Communication et d'**Isabelle Harnist** (GreenIT – filiale Fiduroc)
- Relai systématique des actualités et posts des membres
- Plan de communication coordonné

<b>40</b> Publications +160%	<b>839</b> Réactions +30%
<b>333</b> Nvx abonnés +41%	<b>1568</b> Total abonnés

## Objectif :

- ✓ Promotion des valeurs de la marque Crowe
- ✓ Visibilité des cabinets
- ✓ Développement de la « marque employeur »



# Connexions



## Connexions #30

Comment bien anticiper sa retraite ?



### TRANSMISSION D'ENTREPRISE

Anticiper pour réussir

### OPTIMISER SES DROITS

L'expert comptable, coach retraite

### RÉFORME DES RETRAITES

Quels impacts ?

Smart decisions. Lasting value.



## Connexions #31

Les impacts de l'IA sur les métiers du chiffre



### NOUVEAUX OUTILS, NOUVELLES MISSIONS

La transformation du métier d'expert-comptable

### L'ENJEU DE LA PROTECTION DES DONNÉES

Comment garantir un environnement sécurisé ?

### ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES

S'informer pour mieux conseiller

Smart decisions. Lasting value.



La newsletter du Réseau Crowe France

## Connexions #32

Faciliter l'implantation internationale des ETI & PME

### LA FORCE DU RÉSEAU CROWE

Des experts-comptables dans plus de 140 pays

### MOBILITÉ INTERNATIONALE

Comment la sécuriser ?



### FISCALITÉ ET DROITS DE DOUANE

Vers plus de simplicité ?



Gardez le lien avec vos experts !

Smart decisions. Lasting value.



La newsletter du Réseau Crowe France

## Connexions #33

Gestion des actifs immobiliers : quelle stratégie définir ?



### TRANSMISSION ET DÉFISCALISATION

Les conseils de nos experts-comptables

### ACQUISITION D'UN BIEN PROFESSIONNEL

Le bon timing, la bonne méthode

### LOCATION MEUBLÉE

Quel régime fiscal choisir ?

Smart decisions. Lasting value.



Traduction systématique en version anglaise !

# Nos commissions

# Nos pilotes

- Commission Associations Nathalie Elio
- Commission Transaction Aymeric Stievenart
- Commission Audit Romuald Colas
- Commission RH Sylvie Renoux
- Commission IT Xavier Larbalette
- Commission EC Anne Gaelle Gerard et Frédéric Chalvignac
- Commission Durabilité Sarah Guereau
- Commission Sociale Marc Marin
- Commission Fiscale \*nouveau Claire Jondot
- Commission Communication Laure Marcerou et Julien Benatar

# Commission Associations

Pilote : Mme Nathalie ELIO – RSA (Doucet, Beth et Associés)

# Liste des membres

---

• Emmanuel Matthieu	Avvens
• Paul Bourdais	Becouze
• Abdoullah Lala	Crowe Reunion
• Julien Broustaut	Dupouy
• Christine Cabigiossu	Ficorec
• Fanny Binot	Fideliance
• Fabien Pourbaix	Fideliance
• Jean François Cottin	Fideliance
• Thierry Merer	Fidelio
• Sandrine Gauchois	Fiduroc
• Apolline Vieillard	Rocard
• Isabelle Couteret	RSA
• Nathalie Elio	RSA
• Julien Benatar	Crowe France

# Bilan des travaux

---

- **8 Réunions de la Commission Associations en 2024 / 2025**
- **Participation au Forum National des Associations et Fondations (FNAF) du 13/11/2024 avec tenue d'un stand et l'animation de deux ateliers :**
  - ❑ Le modèle économique des associations
  - ❑ Le bénévolat associatif

**de nombreux contacts et une belle reconnaissance du réseau**
- **Des points réguliers sur les actualités du secteur associatif et journées thématiques de l'OEC**
- **Constitution de groupes de travail sur des thématiques associatives pour creuser certains sujets et disposer de documentation pour les membres Crowe**
  - ❑ ESMS : montage d'un CPOM
  - ❑ Générosité du public : la gestion des dons
  - ❑ Le fonds de dotation

# Bilan des travaux et projets à venir

---

- **Une réunion de la Commission prévue toutes les 6 semaines environ**
- **Préparation de notre participation au FNAF du 13/11/2025 avec un stand et l'animation de 3 ateliers prévus :**
  - Actualités comptables, fiscales et sociales des associations
  - Prévention des difficultés des associations
  - Fiscalisation des associations
- **Les groupes de travail**
  - Une restitution des groupes de travail à venir et de nouvelles thématiques à étudier
  - Possibilité de faire des webinaires « Associations » pour le réseau France
- **Un intranet mis en place en Juillet à faire vivre**

# Commission transaction

Pilote : Aymeric Stievenart – Rsa

# La commissions transaction aujourd’hui



- 4 réunions par an en format hybride (visio et présentiel)



- 10 membres de Crowe France / 20 interlocuteurs



- 12 participants en moyenne à chaque réunion



- 3 métiers complémentaires à l’audit et à l’expertise comptable : TS, M&A et évaluation



- Des réalisations en commun

## CROWE FRANCE

Julien BENATAR

## CROWE HAF

Olivier GRIVILLERS  
Benjamin TIXIER  
Maxime HAZIM

## GROUPE RSA

Aymeric STIEVENART  
Khaled SABRI  
Claire CARPENTIER  
Walid BENMOSTEFA  
Martine GLINEUR

## BECOUZE

Charles André LEFEUVRE  
Antoine DENIAUD

## FIDELIANCE - DAUGE

Paul SARDA

## COGEFIS

Evelyne DEFONTE  
Vincent RUIDE

## FIDELIO

Pauline LE GUERN  
Marie Fleur BOUILLON BONTE

## FICOREC

Margot BERGE HOURS

## AVVENS

Francis BERTHON  
Noureddine TADJ  
Julien LEGENDRE

## FIDUROC

Hubert PHILIPPE

# Trois métiers complémentaires

## TRANSACTION SERVICES

### La force du réseau

RSA a accompagné



dans l'acquisition des activités d'inspection de



HAF a accompagné



dans l'acquisition de



Becouze a accompagné



dans sa prise de participation au sein de



Ficorec a réalisé la VDD de



dans la cession à



AVVENS a réalisé la VDD de



dans la cession à



### Le référencement de la marque

- ✓ #16 en 2024 (36 opérations)
- ✓ #8 capital-innovation (4 opérations)
- ✓ #2 expertises indépendantes OPA

Classements CF News

## M&A

### Une sélection de réalisations pour des clients confiées par le réseau :



Distribution détecteur gaz

Cession à



Conseil vendeur (Fidéliance)



Spatial – Micro-lanceurs



Acquisition de



Auprès de



Conseil acheteur (RSA)



Travaux d'étanchéité

Cession à



Conseil vendeur (RSA)



Matériel dentaire

Cession à



Conseil vendeur (Rocard)

- Des missions confiées par des clients du réseau Crowe France
- Relais des opportunités internationales de Crowe Global (GCA)

## EVALUATION

### Des référencements communs



Accord-cadre

Valorisation d'actifs financiers

2017-2025



Accord-cadre

Valorisation de sociétés d'économie mixte

2022-2025

### Formations en interne et à la CDC dans le cadre des tests de dépréciation

### Masterclass Transmission

évaluation parcours



# Evolution de nos actions

## Formations et outils

- ✓ Partage d'expériences sectorielles pour les due diligence et les valorisations
- ✓ Rencontre avec les autres commissions : Durabilité, Communication
- ✓ Déploiement d'un outil commun de présentation (Upslide)
- ✓ Formations du réseau : GCA due diligence et GVA évaluation

## Actualités sectorielles

- ✓ Des conditions moins favorables : baisse des résultats constatés et des carnets de commandes, fin des PGE parfois difficile à rembourser, instabilité politique et incertitudes fiscales
- ✓ Des indicateurs en diminution : baisse du nombre de transactions et des multiples transactionnels de valorisation
- ✓ Un marché en retrait où il faut continuer à réaliser des transactions pour rester parmi les acteurs générant des références

## Objectifs 2025-26 de la commission

- ✓ Référencement de l'expérience de Crowe France auprès du private equity pour mettre en avant nos autres expertises
- ✓ Communication interne de nos expertises et réussites
- ✓ Communication externe de l'expérience du réseau Crowe en France sur le marché de la transaction
- ✓ Formations d'experts avec intervenants externes

→ **Une commission en amélioration constante encourageant les collaborations et partages d'expérience en soutien de Crowe France et de ses membres**

# Commission Audit

Pilote : Romuald COLAS – Crowe Avvens

# Liste des membres – 9 Membres

---

- **Romuald Colas** – Cabinet Avvens
- **Sébastien Bertrand** – Cabinet Becouze
- **David Kharoubi** – Cabinet HAF
- **Caroline Costa** – Cabinet Ficorec
- **Julien Le Guen** – Cabinet Dauge Fideliance
- **Marie-Fleur Bouillon-Bonte** – Cabinet Fidelio
- **Vincent Lasserre** – Cabinet Fiduroc
- **Philippe Benoit** – Cabinet Rocard ;
- **Sébastien Godard** – Cabinet RSA

# Bilan des travaux

---

- Rythme des commissions : 1 commission par trimestre
- Activité Audit des membres de Crowe France : environ 40 M€
- Harmonisation des rapports transparence
- Liste de références clients pour AO (dossier coté, Mutuelle, etc...) disponible sur intranet
- Veille sur les évolutions à venir du métier
  - IA,
  - Facture électronique,
  - Adoption des ISA

# Bilan des travaux

---

- **Outils métiers**
  - Veille sur les outils actuels (Caseware, Révisaudit, Datasniper)
  - Présentation de nouveau logiciel (Auditi)
  - Veille sur les nouveaux outils
- **Contrôles qualités H2A : Echanges sur les bonnes pratiques**
- **Conflict Check : Echanges sur la nouvelle procédure de Crowe Global**
- **Marché de l'audit en France**
  - Tendance marché
  - Recrutements
  - Evolution des coûts technologiques
- **Organisation du cursus Audit de Crowe France**

# Projets à venir 2025 / 2026

---

- **Instruction d'Audit**
  - **Elaboration d'un Template Crowe France**
  - **Travail en sous-commission**

# Commission RH

Pilotes :

2024 / 2025 : Perrine MARQUIGNY - Cabinet Crowe Dupouy

2025 / 2026 : Sylvélie RENOUX - Cabinet Crowe Becouze

# Liste des membres

---



**Christine Cabigiossu**  
Crowe Ficorec



**Aurélie Chabaud**  
Crowe Fideliance



**Ambroise Cœurderoy**  
Crowe HAF



**Nadia Coutsoloucas**  
Crowe RSA



**Nathalie Grolade**  
Crowe Fidelio



**Koralie Guilhorre**  
Crowe Rocard



**Sylvélie Renoux**  
Crowe Becouze



**Clotilde Ros**  
Crowe Avvens



**Pascale Vicaire**  
Crowe RSA

# Objectif de la commission et réunions réalisées

---

## Objectifs :

- **Partager** les bonnes pratiques et l'actualité sociale/RH,
- « **Mutualiser** » les outils RH,
- **Homogénéiser la communication** sur la marque employeur Crowe et proposer des actions pour la promouvoir
- **Favoriser les échanges** entre cabinets du réseau (entraide)

## 4 réunions depuis le dernier forum Crowe :

- 12 novembre 2024 – Présentiel – Crowe HAF
- 11 mars 2025 – Présentiel – Crowe Fidelio
- 1<sup>er</sup> avril 2025 – Visio
- 13 juin 2025 – Présentiel – Crowe Fidelio

Prochaine réunion de la commission : 9 octobre 2025 – Crowe Fidelio

Volonté de **maintenir un rythme de 4 réunions** par an + échanges ponctuels en fonction des sujets

# Sujets traités en 2025

- **hellwOrk** : mutualisation de l'utilisation de la plateforme de recrutement – prise en charge financière par Crowe France
- Benchmark sur les :
  - ✓ Pratiques de recrutement et problématiques rencontrées
  - ✓ Rémunérations et avantages sociaux
  - ✓ Pratiques en matière de formation et sur les organismes de formation
- Echanges autour des SIRH – démo **lucca** réalisée par Crowe Rocard et Dupouy
- Fonds de dotation Crowe France :  
2 RRH du réseau membres du jury + participation de la commission RH à la remise des prix du 13 juin 2025.



# Avenir

---

- **1 journée de formation : « Savoir identifier et faire face à des situations de tensions au travail »**
  - ✓ Date : 9 octobre 2025
  - ✓ Lieu : Crowe – Fidelio
  - ✓ **Animation** : Virginie Dubois, **Avocate en Droit du Travail** / Aurélie Defois, **Psychologue du travail**
- **hellowOrk** : Poursuite de la réflexion sur l'optimisation de l'utilisation de la plateforme pour 2026
- Poursuite des **échanges sur les bonnes pratiques, et l'actualité Sociale/RH.**



# Commission IT

Pilote : Xavier Larbalette – Fideliance

# Equipe commission IT

Animateur : Xavier Larbalette (Fideliance)

<b>Becouze</b>	Pierre Antoine Halopeau <a href="mailto:pa.halopeau@crowe-becouze.fr">pa.halopeau@crowe-becouze.fr</a>
<b>Rocard</b>	Xavier Vinson <a href="mailto:xavier.vinson@crowe-rocard.fr">xavier.vinson@crowe-rocard.fr</a> et Gabin Personeni <a href="mailto:gabin.personeni@crowe-rocard.fr">gabin.personeni@crowe-rocard.fr</a>
<b>Fiduroc</b>	Bertrand Fruchet <a href="mailto:bertrand.fruchet.lr@crowe-fiduroc.fr">bertrand.fruchet.lr@crowe-fiduroc.fr</a>
<b>Crowe HAF</b>	David Kharoubi <a href="mailto:david.kharoubi@crowe-haf.fr">david.kharoubi@crowe-haf.fr</a> et Pierre Antoine <a href="mailto:pierre-antoine.auger@crowe-haf.fr">pierre-antoine.auger@crowe-haf.fr</a>
<b>Ficorec</b>	Kevin Elsenberger <a href="mailto:Kevin.Elsenberger@crowe-ficorec.fr">Kevin.Elsenberger@crowe-ficorec.fr</a>
<b>Fideliance (Cogefis)</b>	Jean Francois Collet <a href="mailto:jfcollet@crowe-cogefis.fr">jfcollet@crowe-cogefis.fr</a>
<b>See Far IT</b>	Christian Valery <a href="mailto:cvalery@seefar-it.com">cvalery@seefar-it.com</a>
<b>Crowe Fidelio</b>	Olivier Laissus <a href="mailto:olaissus@crowe-fidelio.fr">olaissus@crowe-fidelio.fr</a>
<b>Avvens</b>	Ahmad Shah FAQIR <a href="mailto:asfaqir@crowe-avvens.fr">asfaqir@crowe-avvens.fr</a>

# Date des commissions IT (sept 24 à sept 25)

17/09/2024

14/11/2024

17/01/2025

25/04/2025

Janv (gestion des pwd)

Mars à sept (FE)

Légende :

Commission avec  
l'ensemble du groupe

Sous commission

# Sujets traités ou objectifs visés par le groupe de travail

## Intranet Crowe France

Devient l'écosystème d'échange et de collaboration du réseau.

## Facturation électronique

En **lien avec la commission expertise**

Accompagnement dans la définition de la stratégie, l'identification des axes prioritaires et la compréhension des enjeux techniques.

Echange avec des éditeurs (Pennylane)

Lien avec ATH

## IA

GenIA-L  
Cosmos

Lien avec ATH

## Amélioration de la sécurité

Gestionnaire des mots de passe (Passbolt)

PRA/PCA  
Charte informatique

# Sujets priorités pour l'année à venir (objectifs et besoins)

Explorer des cas  
d'usage exploitables  
pour l'ensemble du  
réseau



**Besoin de vous pour  
identifier des cas  
d'usage**

## FACTURATION ÉLECTRONIQUE

Accompagner les actions de  
compréhension technique et  
d'automatisation

# Commission Expertise-comptable

Pilotes :

Anne-Gaëlle Gerard - RSA

Frédéric Chalvignac – Crowe Fidelio

# Commission Expertise Comptable

## Objectifs

La commission technique relative à l'expertise comptable de Crowe France vise à renforcer l'excellence des pratiques professionnelles des cabinets membres, tout en encourageant une homogénéité des approches et outils.



01

### Harmonisation des pratiques

- Définir des référentiels communs et des outils techniques pour accompagner les cabinets dans leurs missions d'expertise comptable.



02

### Innovation et Outils

- Identifier et promouvoir des outils de production performants et adaptés aux évolutions technologiques.



03

### Veille et anticipation

- Assurer une veille réglementaire sur les évolutions normatives et fiscales, et proposer des solutions adaptées à ces changements. Relais de la commission Expertise Comptable



04

### Accompagnement

- Fournir des ressources pédagogiques et des formations pour développer les compétences des collaborateurs. Mutualiser les compétences. Partager les ressources.

# Commission Expertise Comptable

Périmètre

Avec une nécessaire interaction avec les autres commissions



# Commission Expertise Comptable

Membres

Cabinet	Nom	Email
Crowe Avvens	Stéphane Meunier	s.meunier@meunier-expert-conseil.fr
Crowe Becouze	Frédéric Travadon	f.travadon@crowe-becouze.fr
Crowe Cogefis	Vincent Ruide	vruide@crowe-cogefis.fr
Crowe Ficorec	Aude Gauthier	Aude.Gauthier@crowe-ficorec.fr
Crowe Fideliance	David Hassid	d.hassid@crowe-fideliance.fr
Crowe Fidelio	Frédéric Chalvignac	fchalvignac@crowe-fidelio.fr
Crowe Fiduroc	Anthony Maingot	anthony.maingot.lr@crowe-fiduroc.fr
Crowe Rocard	Sylvain Bompy	sylvain.bompy@crowe-rocard.fr
Crowe RSA	Anne-Gaëlle Gerard	ag.gerard@crowe-rsa.fr

★ Pilotes de la commission

# Commission Expertise Comptable

ATH

- **Nombre de réunions d'octobre 2024 à septembre 2025 : 4 réunions**
- **Principal thème abordé : La Facturation Electronique**
  - Objectif : partage de connaissance, mise en place d'outils et de pratiques communes
  - Outils – discussion & réflexion sur les différentes stratégies logiciels, choix de logiciels comptables, des PA, des OD
  - Travail sur la mise en place d'un mandat commun Crowe France
  - Nouvelles offres de services : diagnostic clients, missions d'accompagnement ...
  - Communication avec nos clients : guide, lettre d'optence, mandats
  - Formation des collaborateurs avec ATH ou d'autres organismes
- **Autres thèmes :**
  - Actualités comptables, fiscales, sociales, juridiques
  - L'IA
  - Le Data Lake d'ATH
  - Partage des informations provenant de la commission expertise ATH



# Commission Durabilité

Pilote : Sarah Guereau - Fideliance

## Commission Durabilité – Objectif

---

2 objectifs clés :

### **Affirmer le leadership du réseau en matière d'expertise ESG**

→ Valoriser nos compétences et notre rôle de référence à travers des interventions lors de salons, la publication régulière de contenus à forte valeur ajoutée et une présence visible dans l'écosystème durable.

### **Diffuser les meilleures pratiques RSE au sein des cabinets**

→ Favoriser l'échange d'expériences entre membres du réseau pour intégrer efficacement la durabilité dans nos pratiques et renforcer notre impact collectif.

**8 réunions par an : dont 1 en présentiel  
Et 3 sous groupes de travail (2 à 3 réunions)**

## Commission Durabilité – Actualités

---

### **OMNIBUS :**

- Vague 2 décalée de 2 ans
- Hausse des seuils : +1000 salariés et 450 ME de CA
- Baisse de 50% des data points
- A suivre les votes définitifs en 2026

**80%** des entreprises qui publient de l'ESG vont continuer de manière volontaire

### **Besoin d'informations ESG par le marché :**

- Indicateurs ESG obligatoires dans les appels d'offre marché public
- Plus de 70% des donneurs d'ordre évaluent leurs fournisseurs en ESG
- +30% en 1 an des encours de crédit vert accordé par les banques

## Commission Durabilité – Conférences

---

**PRODURABLE : 8 et 9 octobre 2025**

À Paris – Palais des congrès

**Le plus grand salon européen ESG**

12.000 participants

**3 ateliers animés par nos membres :**

1. CSRD le vrai retour du terrain
2. Comment faire vivre ses engagements de décarbonation à plus de 10 ans ?
3. L'économie circulaire peut elle devenir un levier de compétitivité durable pour les entreprises

En 2024, plus de 150 participants inscrits nos ateliers



## Commission Durabilité – nos publications

---

**Votre Guide d'entrée en durabilité : décryptage des enjeux clés de votre secteur**



**Initier et construire la démarche RSE de son cabinet**

**A venir : Connexion RSE**



# Commission Durabilité

---

## Feuille route 2026

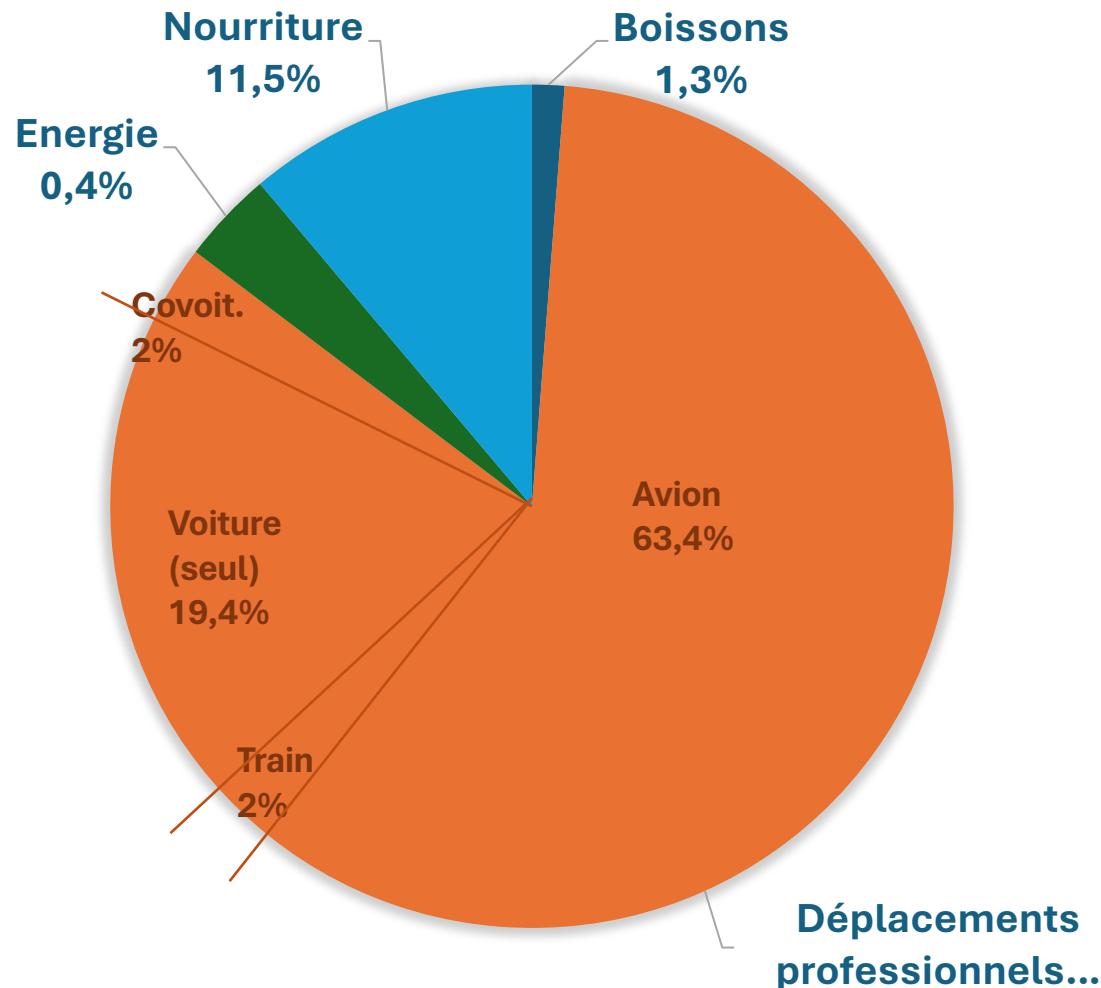
- Publications de cas d'usage clients de nos compétences ESG
- Vision d'experts – impact des aléas climatiques dans les comptes
- Actualités durabilité pour alimenter la page Crowe France

## Partage d'expériences

Réunions de travail pour partager les méthodologies

# Emissions de gaz à effet de serre

Forum Crowe France 2025



*En absolu*

10,94

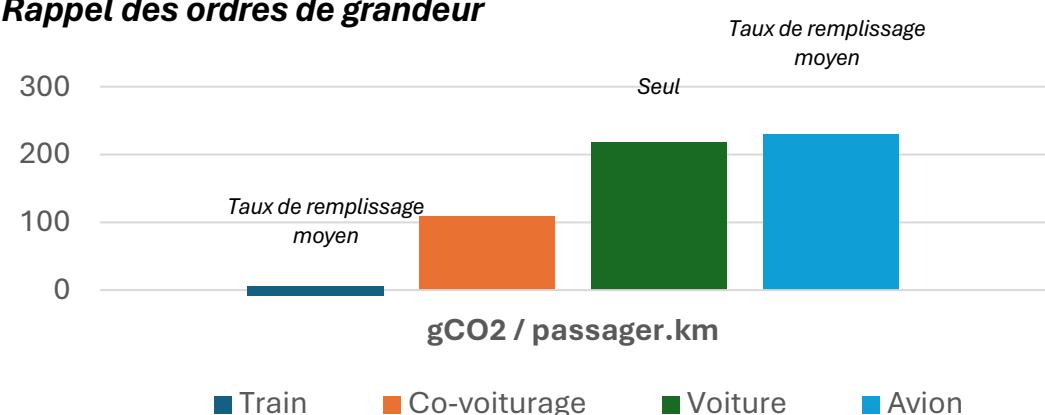
tonnes de CO<sub>2</sub>e

*En intensité*

68

kg CO<sub>2</sub>e par participant.e

*Rappel des ordres de grandeur*



# Commission Sociale

Pilote : Marc Marin – Cabinet Crowe RSA

# Liste des membres

---

- **Avvens**
- **Becouze**
- **Cogefis**
- **Ficorec**
- **Fideliance**
- **Crowe Fidelio**
- **Fiduroc**
- **Pôle RH**
- **RSA**

**9 cabinets pour  
un total de  
75 000  
paies/mois**

## Objectifs de la commission sociale :

- Mutualiser les compétences des cabinets
- Être en conformité légal et réglementaire
- Sensibiliser & former
- Nouer des partenariats solides & pérennes
- Progresser ensemble
- Echanger en toute convivialité

# Bilan de l'année

---



- **Logiciel de paie** : Ecoute active du marché, à voir d'ici 2027 quel éditeur aura émergé
- **Contacts privilégiés** : avec les dirigeants des différents éditeurs de logiciel paie
- **Interventions des éditeurs auprès de la commission** : Solutions paies, RH, télétravail et mutuelle
- **Réflexion sur l'impact de l'IA en paie, dans nos services, auprès des Clients**



## A venir

Présentation de deux logiciels de paie :  
Nouvel éditeur Linc (IA), Nibelis (nouvelle offre pour les cabinets comptables)

**A noter** : Belle entraide entre cabinets  
« Ensemble, nous sommes plus forts »

# Commission Fiscale

Pilote : Claire Jondot – Cabinet Crowe RSA

# Bilan des premiers mois

---

- **Relance de la Commission Tax**

1 première réunion en distanciel – juin 2025

Accent sur la dimension juridique

- **Cabinets Membres**

- Avvens
- Becouze
- Fidelio
- RSA

- **Les premiers chantiers**

Mise en place de webinaires fiscaux (clients & réseau)

Entraide et partage de bonnes pratiques

Veille réglementaire

- **Les objectifs à court terme**

- Mise en place de formations ciblées
- Développement du conseil et sécurisation des interventions Tax

# Objectifs & Actions à venir

---

## ■ Les premiers chantiers

Mise en place de webinaires fiscaux (clients RSA & réseau Crowe)

Entraide et partage de bonnes pratiques

Veille Réglementaire

## ■ Les objectifs à court terme

- Mise en place de formations ciblées
- Développement du conseil et sécurisation des interventions Tax
- Développement de synergies avec d'autres départements des cabinets

# Commission Communication

Pilote : Laure Marcerou – Cabinet Crowe RSA

# Liste des membres

- Avvens
- BCZ
- Cogefis
- Ficorec
- Fideliance
- Fidelio
- Fiduroc
- Groupe Rocard
- HAF
- RSA

10

## Objectifs de la commission communication :



Partager les bonnes pratiques et mutualiser les expériences



Développer des actions et outils de communication collectifs



Harmoniser l'image et les messages communs dans le respect de la charte Crowe



Renforcer la visibilité et l'influence de la Profession & du réseau Crowe

# Bilan sur un an

---

**6** réunions en présentiel – CR disponibles sur intranet

**1** plan de communication Crowe France mis en place (disponible sur l'intranet) avec les dates d'opérations et de communication des cabinets

**2** partenariats réseau : Vpunch (boxe thérapie) et Agir pour le Cœur des Femmes ( Fonds de dotation destiné à la prévention des maladies cardio-vasculaires chez la femme)

Intervention de **11** prestataires : outils de CRM, associations, plateformes RSE...

Interactions avec **2** commissions (RSE et Transactions)

**2** courses : la Varta night et Running Versailles :

**70** runners regroupant **3** cabinets

**1** webinaire fiscal (RSA) ouvert aux cabinets

**+ 2 000** abonnés sur LinkedIn boosté par GREEN IT, filiale de Fiduroc

# Bilan sur un an

## Actions communes menées ensemble

- **QVT** : Challenge sportif inter-entreprises avec la participation de **5** cabinets du réseau, **269** collaborateurs inscrits, **22 000 €** récoltés et remis à l'association la Chaine de l'espoir par notre partenaire TrainME
- **Don du sang** : Initié par le Groupe Rocard, Crowe France termine à la **6ème** place sur **117** équipes lors de ce challenge inter-entreprises avec **71** dons, **213** vies sauvées et un prix spécial pour le nom d'équipe le plus original : « **Pour sauver des vies, on la joue CROWEllectif** »
- Refonte de l'intranet existant, mise en ligne du site internet Crowe France
- Nouvelle photothèque
- Fonds de dotation Crowe : **7** cabinets présents

## A venir

- **Opérations Octobre Rose et Movember** : Mise en place d'une conférence commune pour le réseau à l'initiative du Groupe Rocard.



**Octobre Rose** : Jeudi 16 octobre

**Movember** : Mardi 18 novembre

Interventions de spécialistes et de médecins.

- **Renforcement des partenariats** avec Vpunch et Agir pour le Cœur des Femmes

# Illustrations de quelques actions cabinets



Partenariat économique  
avec la CCI Grand Lille



Forum des métiers



Course contre le cancer  
« Courir pour Elles »



Parrainage de l'IAE ANGERS



Conférence les opérations  
« public to private »



Mécénat culturel



Palmarès de la durabilité



Goodies #Crowe

# Illustrations de quelques actions cabinets



Nuit de l'industrie, partenariat économique avec la CCI Grand Hainaut



Marathon



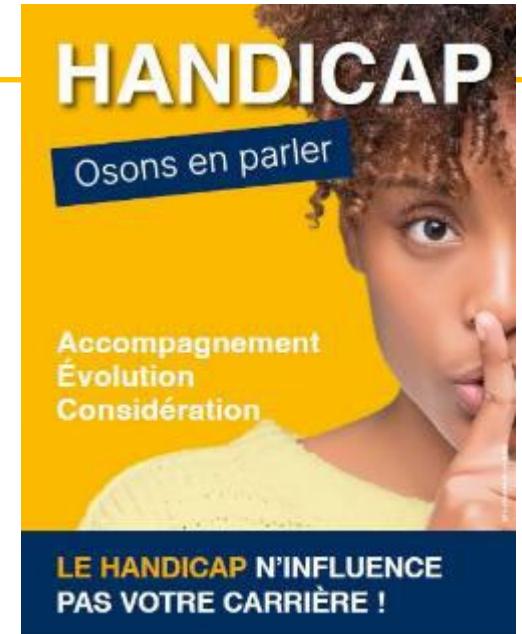
Soirée annuelle des alumni



Webinaire fiscalité



Les « OlymFic' », projet sportif associant conférence/sport lors des JO



Campagne d'information et de sensibilisation : le handicap au travail



Smart decisions. Lasting value.

# #WeAreCrowe

[www.crowe.com/fr](http://www.crowe.com/fr)

## Contact

Julien BENATAR  
Délégué Général  
22 rue de Londres – 75009 Paris  
Julien.benatar@crowe-france.fr