



Crowe France

Réseau de cabinets indépendants d'audit, d'expertise comptable et de conseil.
En France et à l'international.

Un réseau de cabinets Indépendants.

Crowe France est un réseau de cabinets indépendants d'audit, d'expertise comptable et de conseil. Présent partout en France.

Il rassemble **10** cabinets et près de **1500** professionnels partageant une vision, des méthodologies et des valeurs au service de leurs clients.

Créé en 2008, il représente le réseau Crowe Global en France.
9ème réseau mondial d'audit, d'expertise comptable et de conseil, Crowe Global regroupe près de **800** implantations dans plus de **150** pays.

Nos cabinets accompagnent tous types de structures et d'organisations dans la gestion et le développement de leur activité : associations, collectivités publiques, entreprises, de la TPE à la société cotée.



www.crowe.com/fr/crowefrance

10 cabinets

Avvens

Becouze

Crowe Fidelio

Crowe HAF

Crowe Réunion

+ En cours : RéMétis

Ficorec

Fiduroc

Groupe Fideliance

Groupe Rocard

RSA



Gouvernance

Président :

Stéphane Bernard-Migeon



Bureau

Aurélien Desroche (Fiduroc) – Trésorier

Sebastien Bertrand (Becouze) – ILP Audit

Pierre-Antoine Auger (Crowe HAF) – ILP Tax

Julien Le Guen (Fideliance) – Secrétaire

Jean-François Cottin (Fideliance)

Conseil d'Administration

1 administrateur par cabinet membre.

Shadow Board

1 associé de moins de 40 ans par cabinet membre.

Un délégué général

Julien Benatar

En charge de l'animation du réseau :

- Coordination des commissions
- Soutien à la communication
- Gestion des recherches de conflits
- Gestion des intranets et outils réseau

Julien.benatar@crowe-france.fr

Contrôle Qualité

- Pilote : Julien Le Guen

Pilote de la procédure de suivi des Contrôles Qualité.

Objectif : Réfléchir sur l'avenir de la profession et les futures orientations du réseau.

Chiffres clés 2025

+ 12 %



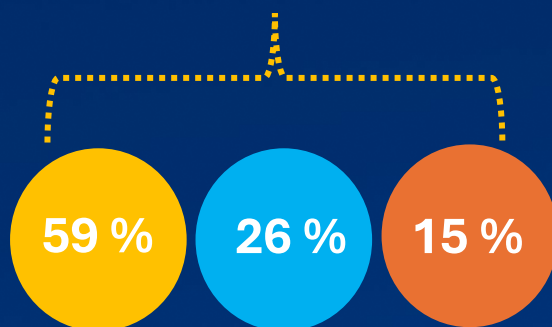
**Chiffre
d'affaires
2023**

**Cabinets
indépendants**

43 filiales

Bureaux
une présence
partout en
France

Employés
dont 120 associés



Expertise
comptable

Commissariat
aux comptes

Autres :
conseil, paie,
social, IT...

Vie des membres

- ← **Sortie** de Dupouy en mai 2025
- ← **Sortie** de Sustainable Metrics en juillet 2025
- Entrée du cabinet RéMétis de Rouen en 2025 (en cours)

Nouvelles acquisitions de nos cabinets :

- Fideliance : cabinet Jarry, cabinet Collet & Associés et Cogéfis.
- RSA : cabinet DBA, Cazeneuve Audit Expertise et EMJ
- Crowe Fidelio : Crowe Fidelio Syliage (Avocats), Crowe Fidelio Audit
- Avvens : Cabinet Meunier
- Ficorec : Cabinet IMEX
- Fiduroc : Comptex
- Groupe Rocard : SPE ROCARD LAVOILLOTTE (Notaire)

Lignes de services



Expertise comptable et fiscalité

- Tenue et révision de comptabilité
- Conseil fiscal et optimisation
- Préparation des états comptables et financiers
- Etablissement des déclarations fiscales
- Assistance aux contrôles fiscaux et sociaux
- Externalisation de la fonction comptable
- Reporting de groupes nationaux et internationaux
- Comptes consolidés



Audit

- Audit légal et commissariat aux comptes
- Audit contractuel
- Audit d'acquisition et de cession
- Commissariat aux apports et à la fusion
- Attestations contractuelles



Risk consulting

- Audit de gouvernance
- Cartographie des risques
- Audit des process de contrôle interne
- Audit informatique (audit de systèmes)
- Application de la loi Sarbanes-Oxley

En outre, les cabinets membres de Crowe France proposent des offres transversales :

- Création d'entreprise
- Externalisation
- Formation
- International
- Transmission
- Global Mobility Services



Corporate Finance

- Création et transmission d'entreprise
- Diagnostic d'entreprises
- Evaluation
- Modélisation financière et plan d'affaires



Conseil

- Implantation d'entreprises en France
- Mise en place de procédures de contrôle interne
- Expertises indépendantes
- Arbitrage
- Intérim de direction financière
- RSE



Social

- Paie et déclaratifs sociaux
- Externalisation totale ou partielle de la fonction RH
- Accompagnement stratégique du dirigeant
- Veille légale
- Audit social organisationnel
- Audit de conformité
- Évaluation et optimisation des rémunérations et de la protection sociale



Nos cabinets vous garantissent des services sur-mesure.

Pour nous, chaque client est unique et a besoin d'une solution personnalisée, qui repose sur une compréhension attentive de son organisation, de ses objectifs et de ses besoins.



Nos valeurs

Protéger

Intégrité, respect mutuel et confiance, diversité, proximité relationnelle. Au sein du réseau comme au sein de nos cabinets, nous nous connaissons et nous connaissons nos clients, avec qui nous entretenons des liens de confiance et de fidélité. Prendre soin, c'est considérer que nos clients comme nos collaborateurs ont droit au meilleur de nous mêmes, c'est placer la personne au cœur de nos relations professionnelles et faire de l'éthique, un code de conduite.

Partager

Travail d'équipe, recherche commune d'opportunités, implication et contribution partagées de la vision, de la stratégie, des objectifs du réseau. Nous ne sommes pas une structure mondiale, mais un réseau de cabinets indépendants, convaincus que l'on peut proposer des services performants en conjuguant nos spécificités, nos expertises, nos convictions dans le cadre d'engagements communs et de méthodes partagées. Parce que l'union fait la force, surtout si l'on peut rester soi-même.

Investir

Anticipation, formation permanente, implication résolue pour atteindre l'excellence et un service de qualité. Créer de la valeur pour nos clients comme pour nos cabinets, c'est aussi avoir toujours un temps d'avance dans un monde qui évolue de plus en plus vite. Nous nous donnons les moyens de voir loin et d'innover en permanence pour offrir des prestations de haute qualité à nos clients.

Grandir

Croissance basée sur la qualité de service dans les missions nationales et internationales, solidité financière de tous les cabinets membres. Nous considérons que l'amélioration continue de la qualité de nos services et le renforcement de la solidité financière de nos cabinets sont des fondements indispensables pour nous permettre de maîtriser notre avenir et d'accompagner nos clients sereinement et en toute indépendance.



Crowe Global

Octobre 2025

Organisation



Cabinets indépendants

Crowe Global

Licence de marque “Pinnacle Crowe”

Cabinets indépendants



Gouvernance



Chairman of the Board



Board of Directors



Chief Executive Officer



Management Committee

Elected by
Member Firms

Appointed by
Board of Directors

Appointed by
Chief Executive Officer

Crowe Global

2025 Top 10 Global Networks

Global Network Rank

- | | |
|----|----------------|
| 1 | Deloitte |
| 2 | PwC |
| 3 | EY |
| 4 | KPMG |
| 5 | BDO |
| 6 | RSM |
| 7 | Grant Thornton |
| 8 | HLB |
| 9 | Crowe |
| 10 | Baker Tilly |

Crowe Global

**Global
Network**

\$5.8b

Global Revenues

Offices **770+**

Countries **150+**

People **42,000+**

Crowe Global

The Americas

+ de
17,500
Personnes

More Than
2,100
Associés

150+
Bureaux

33
Pays

Europe, Middle East & Africa



+ de
12,500
Personnes

380+
Bureaux

+ de
1,400
Associés

97
Pays

Asia Pacific



+ de
11,800
Personnes

225+
Bureaux

+ de
700
Associés

25
Pays

Evènements 2024 - 2025

Evènements passés et à venir

- **Forum Annuel de la Rochelle (25 et 26 septembre)**
- 10 ans du Fonds de dotation (13 juin)
- Annual Meeting (20 au 22 octobre à Tokyo)
- EMEA Meeting (12 au 14 mai à Oslo)
- Tax Meeting (30 juin à Oslo)
- Young Leadership Academy (8 et 10 septembre à Porto)
- Africa Meeting (12 au 14 février à Nairobi)

A venir

- **Cursus Audit (30 septembre au 3 octobre)**
- Salon Produrable (8 et 9 octobre)
- Annual Meeting (20 au 23 octobre à Zurich)
- Forum National des Associations (13 novembre)
- Meeting CPAmerica (2 au 5 décembre)



10 ans du Fonds de dotation



13 lauréats (pour une trentaine de candidatures)

Une soixantaine de participants
dont de nombreux cabinets présents

⇒ **La mobilisation continue en 2026 !**



Un nouveau Conseil d'administration.

Nomination de **Suzanne Darchis** en tant que Présidente

Nomination d'**Emmanuelle Bersez** en tant que Trésorière

Un grand **MERCI** à Jean-François Vanneste pour le travail accompli pendant 5 ans !

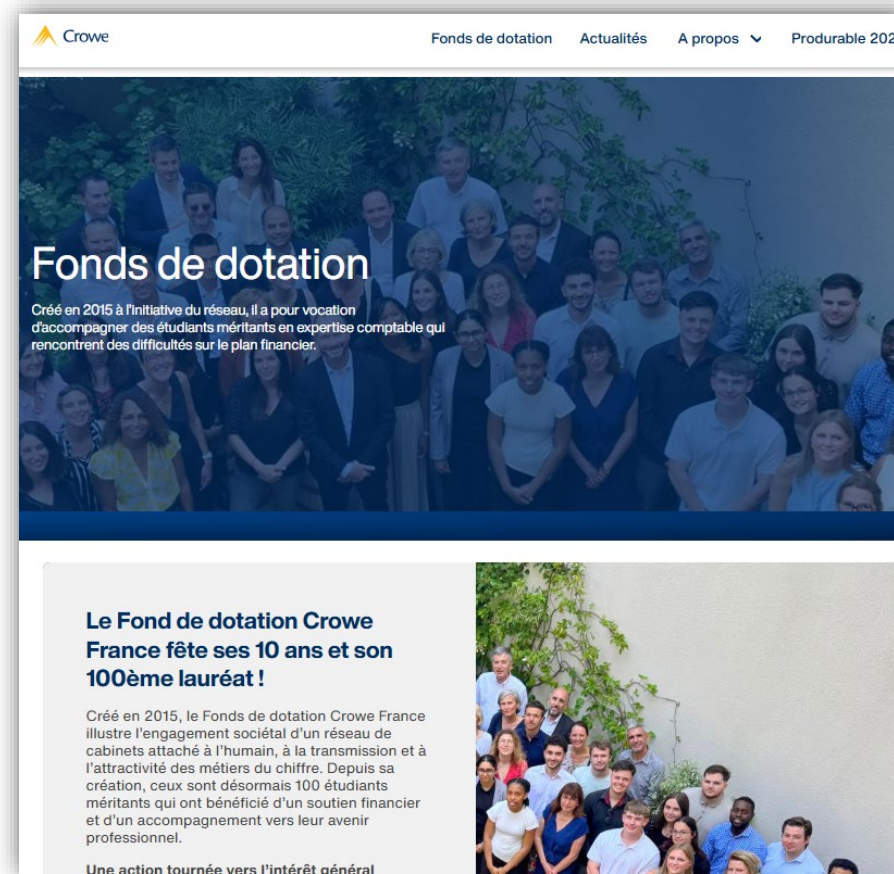
Fonds de dotation

Objectifs 2026

- **Intensifier la communication avec une stratégie de communication régulière**
Portraits de lauréats, contenus de marque, actualités des cabinets et des lauréats.
- **Renforcer les liens avec les professeurs**
- **Développer des liens avec de nouveaux établissements**
- **Entretenir le « réseau » des anciens lauréats (rdv annuel lors de la remise des prix)**

Nouveau site web

Migration sur le nouveau site de Crowe France pour une meilleure visibilité.



Outils communication

Une marque commune.

Le **Pinacle Crowe** symbolise les valeurs communes que nos membres partagent à travers le monde : L'excellence, l'implication, l'expertise technique et la confiance.

Cette marque commune est la garantie :

- D'un réseau homogène
- D'un service impeccable
- D'une expertise technique
- D'une qualité constante
- D'une relation de confiance



Partenariats & fournisseurs

- Négociation d'un contrat-cadre avec les éditions Francis Lefebvre pour les licences GenIA-L
- Signature Partenariat avec Agir pour le Cœur des Femmes
- Signature partenariat avec le projet Boxe Thérapie de V-Punch



Fin de partenariats :

- FNOGEC
- Middlenext
- IMA France

Nouvel Intranet

<http://intranet.crowe-france.fr>

- Espaces dédiés aux commissions
- Espace « nos cabinets »
- Espace Actualités
- Espace « Connexions » et Xerfi
- La base documentaire avec :
 - Toutes les informations de base
 - Rubrique communication : reprenant tous les éléments nécessaires à l'usage de la marque
 - Rubrique fournisseurs et prestataires
 - Rubrique formations : concernant le cursus audit, et par la suite toutes celles qui seront organisées par le réseau
 - Rubrique ATH
 - Rubrique photos et vidéos
- Accès à la base Diane
- Accès vers MyATH et Member Portal Crowe Global

Et Bientôt

- ✓ Intégration de l'outil Conflits d'Intérêts
- ✓ Trombinoscope

The screenshot displays the Crowe France Intranet interface. At the top, the Crowe logo is on the left, and navigation links (+ Créer, Détails de la page, Version préliminaire, Analyse) are on the right. A left sidebar lists menu items: Accueil, Evénements, Nos Cabinets, Liste des membres, Espace commissions, Base documentaire, Connexions, Nos partenaires, Conflict checks, Diane, Crowe Global, My ATH, Fonds de dotation, and a Modifier button. The main content area features three large image tiles: 'Espace commissions' (two people at a table), 'Base documentaire' (two people in a meeting), and 'Magazine Connexions' (a woman with a tablet). Below these is a 'Dernières actualités' section with an 'Ajouter' button and a large photo of a futsal team. To the right of the team photo is a news item about Nell Navarro's nomination at Crowe Fideliance. Below the team photo is another news item about a cultural site rescue in Lyon. At the bottom right, there's a small 'LES 100 QUI COMPTENT' badge and a news item about Crowe RSA.

Site Web

www.crowe.com/fr/crowefrance

- Le réseau français bénéficie enfin de son site web « officiel » hébergé sur la plateforme Sitecore.
- « *Site Vitrine* » du réseau pour un point d'entrée digital en cohérence avec la nouvelle stratégie de communication.
- Intégration du site du Fonds de dotation
- Création d'une rubrique « Actualités des cabinets »
- Annuaire des cabinets membres

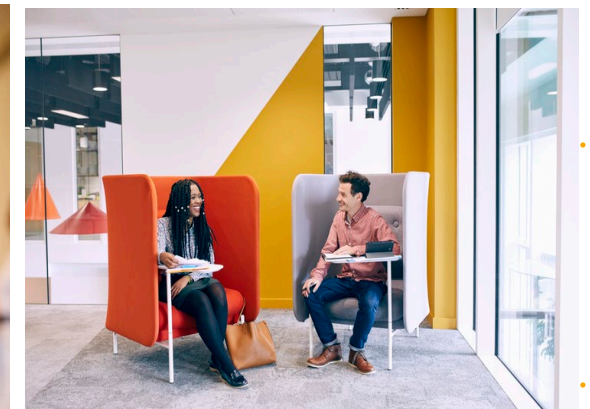
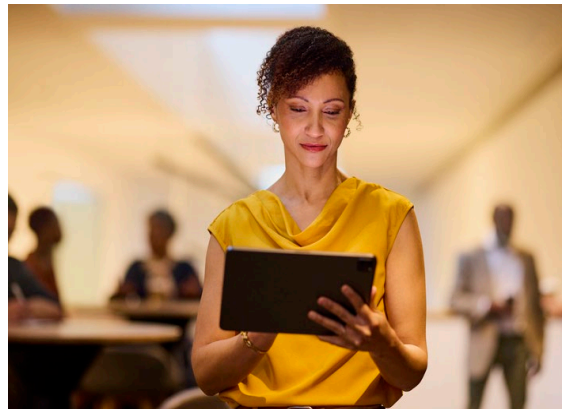
Projet 2025 - 2026 :

- Trombinoscope des associés
- Carte interactive
- Rubriques Services



Nouveaux Visuels

* À utiliser dès aujourd'hui et disponibles sur l'intranet.



Une thématique phare : **#WeAreCrowe**

Stratégie LinkedIn

- Avec le soutien de la Commission Communication et d'**Isabelle Harnist** (GreenIT – filiale Fiduroc)
- Relai systématique des actualités et posts des membres
- Plan de communication coordonné

40

Publications
+160%

839

Réactions
+30%

586

Visiteurs
réguliers
+16%

333

Nvx abonnés
+41%

1568

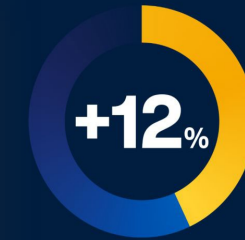
Total
abonnés

Objectif :

- ✓ Promotion des valeurs de la marque Crowe
- ✓ Visibilité des cabinets
- ✓ Développement de la « marque employeur »



Crowe France
se mobilise pour Agir...



2024, année record pour le
réseau Crowe France qui
réalise 12% de croissance.

Bobigny agit pour le "Coeur
des Femmes" en accueillant
le bus de dépistage du 1er
au 3 juillet.



Séminaire stratégique
Crowe France 2025 : un
réseau plus uni que jamais

Le Fonds
de Dotation
Crowe France
fête ses 10 ans et
son 100ème lauréat !



Engagés aux côtés de ceux
qui prennent soin des autres !



Agir pour
le Cœur
des Femmes



#CroweCareDay

Crowe France
VPunch :

Une histoire
de valeurs
partagées



Connexions



Traduction systématique en version anglaise !

Nos commissions

Nos pilotes

- Commission Associations
- Commission Transaction
- Commission Audit
- Commission RH
- Commission IT
- Commission EC
- Commission Durabilité
- Commission Sociale
- Commission Fiscale ***nouveau**
- Commission Communication

Nathalie Elio

Aymeric Stievenart

Romuald Colas

Sylvelie Renoux

Xavier Larbalette

Anne Gaelle Gerard et Frédéric Chavignac

Sarah Guereau

Marc Marin

Claire Jondot

Laure Marcerou et Julien Benatar

Commission Associations

Pilote : Mme Nathalie ELIO – RSA (Doucet, Beth et Associés)

Liste des membres

- | | |
|------------------------|---------------|
| • Emmanuel Matthieu | Avvens |
| • Paul Bourdais | Becouze |
| • Abdoullah Lala | Crowe Reunion |
| • Julien Broustaut | Dupouy |
| • Christine Cabigiossu | Ficorec |
| • Fanny Binot | Fideliance |
| • Fabien Pourbaix | Fideliance |
| • Jean François Cottin | Fideliance |
| • Thierry Merer | Fidelio |
| • Sandrine Gauchois | Fiduroc |
| • Apolline Vieillard | Rocard |
| • Isabelle Couteret | RSA |
| • Nathalie Elio | RSA |
| • Julien Benatar | Crowe France |

Bilan des travaux

- **8 Réunions de la Commission Associations en 2024 / 2025**
- **Participation au Forum National des Associations et Fondations (FNAF) du 13/11/2024 avec tenue d'un stand et l'animation de deux ateliers :**
 - ❑ Le modèle économique des associations
 - ❑ Le bénévolat associatif**de nombreux de contacts et une belle reconnaissance du réseau**
- **Des points réguliers sur les actualités du secteur associatif et journées thématiques de l'OEC**
- **Constitution de groupes de travail sur des thématiques associatives pour creuser certains sujets et disposer de documentation pour les membres Crowe**
 - ❑ ESMS : montage d'un CPOM
 - ❑ Générosité du public : la gestion des dons
 - ❑ Le fonds de dotation

Bilan des travaux et projets à venir

- Une réunion de la Commission prévue toutes les 6 semaines environ
- Préparation de notre participation au FNAF du 13/11/2025 avec un stand et l'animation de 3 ateliers prévus :
 - ☐ Actualités comptables, fiscales et sociales des associations
 - ☐ Prévention des difficultés des associations
 - ☐ Fiscalisation des associations
- Les groupes de travail
 - ☐ Une restitution des groupes de travail à venir et de nouvelles thématiques à étudier
 - ☐ Possibilité de faire des webinaires « Associations » pour le réseau France
- Un intranet mis en place en Juillet à faire vivre

Commission transaction

Pilote : Aymeric Stievenart – Rsa

La commissions transaction aujourd'hui



4 réunions par an en format hybride (visio et présentiel)



10 membres de Crowe France / 20 interlocuteurs



12 participants en moyenne à chaque réunion



3 métiers complémentaires à l'audit et à l'expertise comptable : TS, M&A et évaluation



Des réalisations en commun

CROWE FRANCE

Julien BENATAR

GROUPE RSA

Aymeric STIEVENART
Khaled SABRI
Claire CARPENTIER
Walid BENMOSTEFA
Martine GLINEUR

CROWE HAF

Olivier GRIVILLERS
Benjamin TIXIER
Maxime HAZIM

BECOUBE

Charles André LEFEUVRE
Antoine DENIAUD

FIDELIANCE - DAUGE

Paul SARDA

COGEFIS

Evelyne DEFONTE
Vincent RUIDE

FIDELIO

Pauline LE GUERN
Marie Fleur BOUILLON BONTE

FICOREC

Margot BERGE HOURS

AVVENS

Francis BERTHON
Nouredine TADJ
Julien LEGENDRE

FIDUROC

Hubert PHILIPPE

Trois métiers complémentaires

TRANSACTION SERVICES

La force du réseau

RSA a accompagné



dans l'acquisition des activités d'inspection de



HAF a accompagné



dans l'acquisition de



Becouze a accompagné



dans sa prise de participation au sein de



Ficorec a réalisé la VDD de



dans la cession à



AVVENS a réalisé la VDD de



dans la cession à



Le référencement de la marque

- ✓ #16 en 2024 (36 opérations)
- ✓ #8 capital-innovation (4 opérations)
- ✓ #2 expertises indépendantes OPA

Classements CF News

M&A

Une sélection de réalisations pour des clients confiées par le réseau :



Distribution détecteur gaz

Cession à



Conseil vendeur (Fidéliance)



Spatial – Micro-lanceurs

Acquisition de



Auprès de



Conseil acheteur (RSA)



Travaux d'étanchéité

Cession à



Conseil vendeur (RSA)



Matériel dentaire

Cession à



Conseil vendeur (Rocard)

- Des missions confiées par des clients du réseau Crowe France
- Relais des opportunités internationales de Crowe Global (GCA)

EVALUATION

Des référencements communs



Accord-cadre

Valorisation d'actifs financiers

2017-2025



Accord-cadre

Valorisation de sociétés d'économie mixte

2022-2025

Formations en interne et à la CDC dans le cadre des tests de dépréciation

- Masterclass Transmission
- évaluation
- parcours

Evolution de nos actions

Formations et outils

- ✓ Partage d'expériences sectorielles pour les due diligence et les valorisations
- ✓ Rencontre avec les autres commissions : Durabilité, Communication
- ✓ Déploiement d'un outil commun de présentation (Upslide)
- ✓ Formations du réseau : GCA due diligence et GVA évaluation

Actualités sectorielles

- ✓ Des conditions moins favorables : baisse des résultats constatés et des carnets de commandes, fin des PGE parfois difficile à rembourser, instabilité politique et incertitudes fiscales
- ✓ Des indicateurs en diminution : baisse du nombre de transactions et des multiples transactionnels de valorisation
- ✓ Un marché en retrait où il faut continuer à réaliser des transactions pour rester parmi les acteurs générant des références

Objectifs 2025-26 de la commission

- ✓ Référencement de l'expérience de Crowe France auprès du private equity pour mettre en avant nos autres expertises
- ✓ Communication interne de nos expertises et réussites
- ✓ Communication externe de l'expérience du réseau Crowe en France sur le marché de la transaction
- ✓ Formations d'experts avec intervenants externes

→ **Une commission en amélioration constante encourageant les collaborations et partages d'expérience en soutien de Crowe France et de ses membres**

Commission Audit

Pilote : Romuald COLAS – Crowe Avvens

Liste des membres – 9 Membres

- **Romuald Colas** – Cabinet Avvens
- **Sébastien Bertrand** – Cabinet Becouze
- **David Kharoubi** – Cabinet HAF
- **Caroline Costa** – Cabinet Ficorec
- **Julien Le Guen** – Cabinet Dauge Fideliance
- **Marie-Fleur Bouillon-Bonte** – Cabinet Fidelio
- **Vincent Lasserre** – Cabinet Fiduroc
- **Philippe Benoit** – Cabinet Rocard ;
- **Sébastien Godard** – Cabinet RSA

Bilan des travaux

- Rythme des commissions : 1 commission par trimestre
- Activité Audit des membres de Crowe France : environ 40 M€
- Harmonisation des rapports transparence
- Liste de références clients pour AO (dossier coté, Mutuelle, etc...) disponible sur intranet
- Veille sur les évolutions à venir du métier
 - IA,
 - Facture électronique,
 - Adoption des ISA

Bilan des travaux

- **Outils métiers**
 - **Veille sur les outils actuels (Caseware, Révisaudit, Datasnipper)**
 - **Présentation de nouveau logiciel (Auditi)**
 - **Veille sur les nouveaux outils**
- **Contrôles qualités H2A : Echanges sur les bonnes pratiques**
- **Conflict Check : Echanges sur la nouvelle procédure de Crowe Global**
- **Marché de l'audit en France**
 - **Tendance marché**
 - **Recrutements**
 - **Evolution des coûts technologiques**
- **Organisation du cursus Audit de Crowe France**

Projets à venir 2025 / 2026

- **Instruction d'Audit**
 - **Elaboration d'un Template Crowe France**
 - **Travail en sous-commission**

Commission RH

Pilotes :

2024 / 2025 : Perrine MARQUIGNY - Cabinet Crowe Dupouy

2025 / 2026 : Sylvélie RENOUX - Cabinet Crowe Becouze

Liste des membres



Christine Cabigiossu
Crowe Ficorec



Nadia Coutsoloucas
Crowe RSA



Sylvélie Renoux
Crowe Becouze



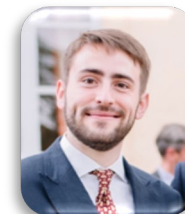
Aurélie Chabaud
Crowe Fideliance



Nathalie Grolade
Crowe Fidelio



Clotilde Ros
Crowe Avvens



Ambroise Cœurderoy
Crowe HAF



Koralie Guilhorre
Crowe Rocard



Pascale Vicaire
Crowe RSA

Objectif de la commission et réunions réalisées

Objectifs :

- **Partager** les bonnes pratiques et l'actualité sociale/RH,
- « **Mutualiser** » les outils RH,
- **Homogénéiser la communication** sur la marque employeur Crowe et proposer des actions pour la promouvoir
- **Favoriser les échanges** entre cabinets du réseau (entraide)

4 réunions depuis le dernier forum Crowe :

- 12 novembre 2024 – Présentiel – Crowe HAF
- 11 mars 2025 – Présentiel – Crowe Fidelio
- 1^{er} avril 2025 – Visio
- 13 juin 2025 – Présentiel – Crowe Fidelio

Prochaine réunion de la commission : 9 octobre 2025 – Crowe Fidelio


Volonté de **maintenir un rythme de 4 réunions** par an + échanges ponctuels en fonction des sujets

Sujets traités en 2025

- **hellwork** : mutualisation de l'utilisation de la **plateforme de recrutement** – prise en charge financière par Crowe France
- **Benchmark** sur les :
 - ✓ **Pratiques de recrutement** et problématiques rencontrées
 - ✓ **Rémunérations et avantages sociaux**
 - ✓ Pratiques en matière de **formation** et sur les organismes de formation
- **Echanges autour des SIRH – démo** **lucca** réalisée par Crowe Rocard et Dupouy
- **Fonds de dotation Crowe France :**
 - 2 RRH du réseau membres du jury + participation de la commission RH à la remise des prix du 13 juin 2025.



A venir

- 1 journée de formation : « **Savoir identifier et faire face à des situations de tensions au travail** »
 - ✓ Date : 9 octobre 2025
 - ✓ Lieu : Crowe – Fidelio
 - ✓ **Animation** : Virginie Dubois, **Avocate en Droit du Travail** / Aurélie Defois, **Psychologue du travail**
-  : Poursuite de la réflexion sur l'optimisation de l'utilisation de la plateforme pour 2026
- Poursuite des **échanges sur les bonnes pratiques**, et **l'actualité Sociale/RH**.



Commission IT

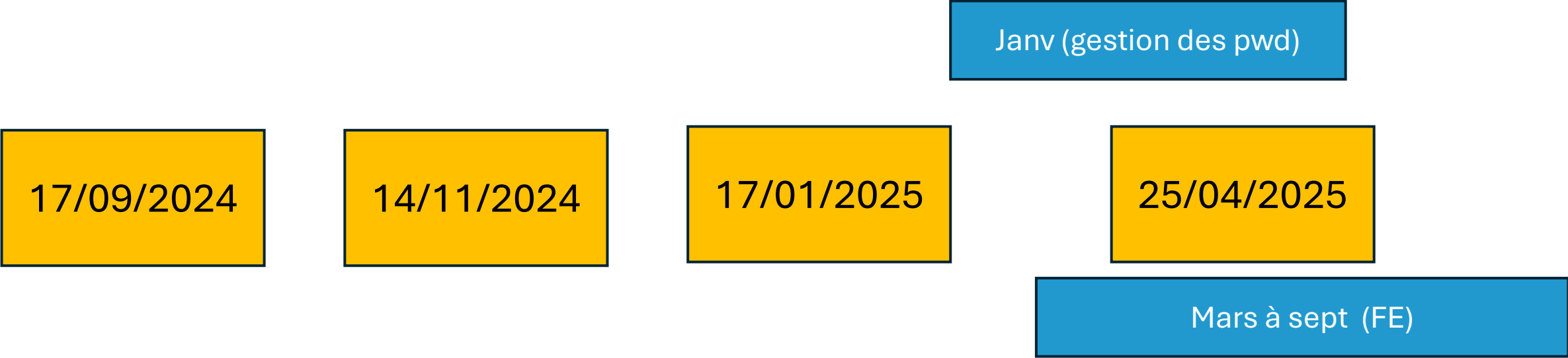
Pilote : Xavier Larbalette – Fideliance

Equipe commission IT

Animateur : Xavier Larbalette (Fideliance)

Becouze	Pierre Antoine Halopeau pa.halopeau@crowe-becouze.fr
Rocard	Xavier Vinson xavier.vinson@crowe-rocard.fr et Gabin Personeni gabin.personeni@crowe-rocard.fr
Fiduroc	Bertrand Fruchet bertrand.fruchet.lr@crowe-fiduroc.fr
Crowe HAF	David Kharoubi david.kharoubi@crowe-haf.fr et Pierre Antoine pierre-antoine.auger@crowe-haf.fr
Ficorec	Kevin Elsenberger Kevin.Elsenberger@crowe-ficorec.fr
Fideliance (Cogefis)	Jean Francois Collet jfcollet@crowe-cogefis.fr
See Far IT	Christian Valery cvalery@seefar-it.com
Crowe Fidelio	Olivier Laissus olaissus@crowe-fidelio.fr
Avvens	Ahmad Shah FAQIR asfaqir@crowe-avvens.fr

Date des commissions IT (sept 24 à sept 25)



Légende :

Commission avec
l'ensemble du groupe

Sous commission

Sujets traités ou objectifs visés par le groupe de travail

Intranet Crowe France

Deviens l'écosystème
d'échange et de
collaboration du
réseau.

IA

GenIA-L
Cosmos

Lien avec ATH

Facturation électronique

Accompagnement dans la
définition de la stratégie,
l'identification des axes
prioritaires et la
compréhension des
enjeux techniques.

Amélioration de la sécurité

Gestionnaire des mots de
passe (Passbolt)

PRA/PCA
Charte informatique

En lien avec la
commission expertise

Echange avec des éditeurs
(Pennylane)

Lien avec ATH

Sujets priorités pour l'année à venir (objectifs et besoins)

Explorer des cas
d'usage exploitables
pour l'ensemble du
réseau



Besoin de vous pour
identifier des cas
d'usage

**FACTURATION
ÉLECTRONIQUE**

Accompagner les actions de
compréhension technique et
d'automatisation

Commission Expertise-comptable

Pilotes :

Anne-Gaëlle Gerard - RSA

Frédéric Chalvignac – Crowe Fidelio

Commission Expertise Comptable

Objectifs

La commission technique relative à l'expertise comptable de Crowe France vise à renforcer l'excellence des pratiques professionnelles des cabinets membres, tout en encourageant une homogénéité des approches et outils.

01

Harmonisation des pratiques

- Définir des référentiels communs et des outils techniques pour accompagner les cabinets dans leurs missions d'expertise comptable.

02

Innovation et Outils

- Identifier et promouvoir des outils de production performants et adaptés aux évolutions technologiques.

03

Veille et anticipation

- Assurer une veille réglementaire sur les évolutions normatives et fiscales, et proposer des solutions adaptées à ces changements. Relais de la commission Expertise Comptable

04

Accompagnement

- Fournir des ressources pédagogiques et des formations pour développer les compétences des collaborateurs. Mutualiser les compétences. Partager les ressources.

Commission Expertise Comptable

Périmètre

Avec une nécessaire interaction avec les autres commissions



Commission Expertise Comptable

Membres

Cabinet		Nom	Email
Crowe Avvens		Stéphane Meunier	s.meunier@meunier-expert-conseil.fr
Crowe Becouze		Frédéric Travadon	f.travadon@crowe-becouze.fr
Crowe Cogefis		Vincent Ruide	vruide@crowe-cogefis.fr
Crowe Ficorec		Aude Gauthier	Aude.Gauthier@crowe-ficorec.fr
Crowe Fideliance	★	David Hassid	d.hassid@crowe-fideliance.fr
Crowe Fidelio		Frédéric Chavignac	fchavignac@crowe-fidelio.fr
Crowe Fiduroc		Anthony Maingot	anthony.maingot.lr@crowe-fiduroc.fr
Crowe Rocard	★	Sylvain Bompv	sylvain.bompv@crowe-rocard.fr
Crowe RSA		Anne-Gaëlle Gerard	ag.gerard@crowe-rsa.fr

★ Pilotes de la commission

Commission Expertise Comptable

- Nombre de réunions d'octobre 2024 à septembre 2025 : 4 réunions
- **Principal thème abordé : La Facturation Electronique**
 - Objectif : partage de connaissance, mise en place d'outils et de pratiques communes
 - Outils – discussion & réflexion sur les différentes stratégies logiciels, choix de logiciels comptables, des PA, des OD
 - Travail sur la mise en place d'un mandat commun Crowe France
 - Nouvelles offres de services : diagnostic clients, missions d'accompagnement ...
 - Communication avec nos clients : guide, lettre d'optence, mandats
 - Formation des collaborateurs avec ATH ou d'autres organismes
- **Autres thèmes :**
 - Actualités comptables, fiscales, sociales, juridiques
 - L'IA
 - Le Data Lake d'ATH
 - Partage des informations provenant de la commission expertise ATH



Commission Durabilité

Pilote : Sarah Guereau - Fideliance

Commission Durabilité – Objectif

2 objectifs clés :

Affirmer le leadership du réseau en matière d'expertise ESG

→ Valoriser nos compétences et notre rôle de référence à travers des interventions lors de salons, la publication régulière de contenus à forte valeur ajoutée et une présence visible dans l'écosystème durable.

Diffuser les meilleures pratiques RSE au sein des cabinets

→ Favoriser l'échange d'expériences entre membres du réseau pour intégrer efficacement la durabilité dans nos pratiques et renforcer notre impact collectif.

**8 réunions par an : dont 1 en présentiel
Et 3 sous groupes de travail (2 à 3 réunions)**

Commission Durabilité – Actualités

OMNIBUS :

- Vague 2 décalée de 2 ans
- Hausse des seuils : +1000 salariés et 450 ME de CA
- Baisse de 50% des data points
- A suivre les votes définitifs en 2026

80% des entreprises qui publient de l'ESG vont continuer de manière volontaire

Besoin d'informations ESG par le marché :

- Indicateurs ESG obligatoires dans les appels d'offre marché public
- Plus de 70% des donneurs d'ordre évaluent leurs fournisseurs en ESG
- +30% en 1 an des encours de crédit vert accordé par les banques

Commission Durabilité – Conférences

PRODURABLE : 8 et 9 octobre 2025

À Paris – Palais des congrès

Le plus grand salon européen ESG

12.000 participants

3 ateliers animés par nos membres :

1. CSRD le vrai retour du terrain
2. Comment faire vivre ses engagements de décarbonation à plus de 10 ans ?
3. L'économie circulaire peut elle devenir un levier de compétitivité durable pour les entreprises

En 2024, plus de 150 participants inscrits nos ateliers



Commission Durabilité – nos publications

Votre Guide d'entrée en durabilité : décryptage des enjeux clés de votre secteur

Initier et construire la démarche RSE de son cabinet

A venir : Connexion RSE



Commission Durabilité

Feuille route 2026

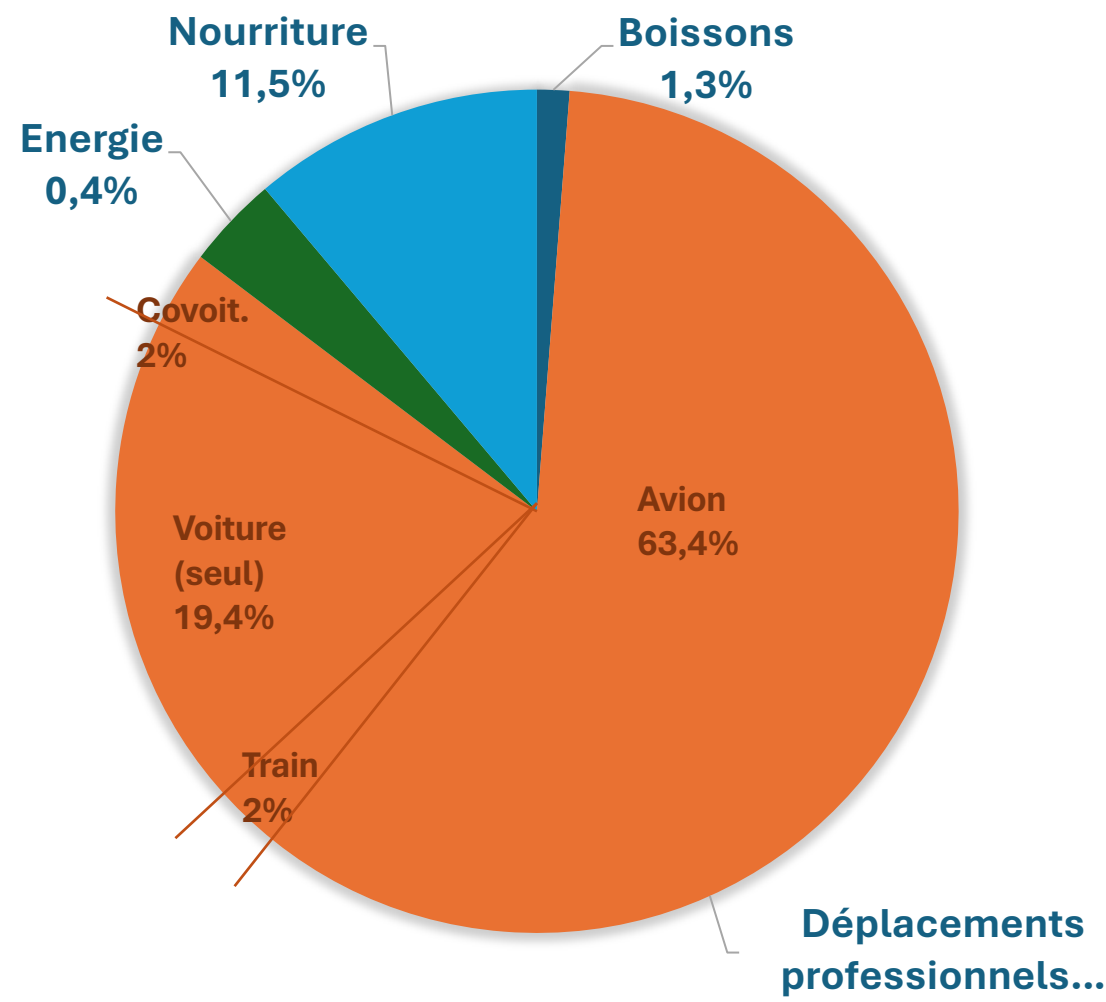
- Publications de cas d'usage clients de nos compétences ESG
- Vision d'experts – impact des aléas climatiques dans les comptes
- Actualités durabilité pour alimenter la page Crowe France

Partage d'expériences

Réunions de travail pour partager les méthodologies

Emissions de gaz à effet de serre

Forum Crowe France 2025



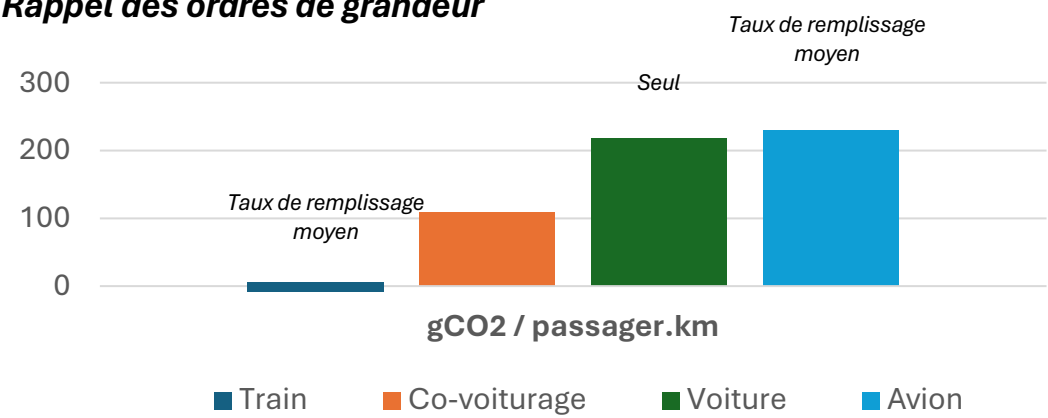
En absolu

10,94
tonnes de CO₂e

En intensité

68
kg CO₂e par participant.e

Rappel des ordres de grandeur



Commission Sociale

Pilote : Marc Marin – Cabinet Crowe RSA

Liste des membres

- Avvens
- Becouze
- Cogefis
- Ficorec
- Fideliance
- Crowe Fidelio
- Fiduroc
- Pôle RH
- RSA

9 cabinets pour
un total de
75 000
paies/mois

Objectifs de la commission sociale :

- Mutualiser les compétences des cabinets
- Être en conformité légale et réglementaire
- Sensibiliser & former
- Nouer des partenariats solides & pérennes
- Progresser ensemble
- Echanger en toute convivialité

Bilan de l'année



- **Logiciel de paie** : Ecoute active du marché, à voir d'ici 2027 quel éditeur aura émergé
- **Contacts privilégiés** : avec les dirigeants des différents éditeurs de logiciel paie
- **Interventions des éditeurs auprès de la commission** : Solutions paies, RH, télétravail et mutuelle
- **Réflexion sur** l'impact de l'IA en paie, dans nos services, auprès des Clients



A venir

Présentation de deux logiciels de paie :
Nouvel éditeur Linc (IA), Nibelis (nouvelle offre pour les cabinets comptables)

A noter : Belle entraide entre cabinets

« Ensemble, nous sommes plus forts »

Commission Fiscale

Pilote : Claire Jondot – Cabinet Crowe RSA

Bilan des premiers mois

▪ Relance de la Commission Tax

1 première réunion en distanciel – juin 2025

Accent sur la dimension juridique

▪ Cabinets Membres

- Avvens
- Becouze
- Fidelio
- RSA

▪ Les premiers chantiers

Mise en place de webinaires fiscaux (clients & réseau)

Entraide et partage de bonnes pratiques

Veille réglementaire

▪ Les objectifs à court terme

- Mise en place de formations ciblées
- Développement du conseil et sécurisation des interventions Tax

Objectifs & Actions à venir

▪ Les premiers chantiers

Mise en place de webinaires fiscaux (clients RSA & réseau Crowe)

Entraide et partage de bonnes pratiques

Veille Réglementaire

▪ Les objectifs à court terme

- Mise en place de formations ciblées
- Développement du conseil et sécurisation des interventions Tax
- Développement de synergies avec d'autres départements des cabinets

Commission Communication

Pilote : Laure Marcerou – Cabinet Crowe RSA

Liste des membres

- Avvens
- BCZ
- Cogefis
- Ficorec
- Fideliance
- Fidelio
- Fiduroc
- Groupe Rocard
- HAF
- RSA

10

Objectifs de la commission communication :



Partager les bonnes pratiques et mutualiser les expériences



Développer des actions et outils de communication collectifs



Harmoniser l'image et les messages communs dans le respect de la charte Crowe



Renforcer la visibilité et l'influence de la Profession & du réseau Crowe

Bilan sur un an

6 réunions en présentiel – CR disponibles sur intranet

1 plan de communication Crowe France mis en place
(disponible sur l'intranet) avec les dates d'opérations et de communication des cabinets

2 partenariats réseau : Vpunch (boxe thérapie) et Agir pour le Cœur des Femmes (Fonds de dotation destiné à la prévention des maladies cardio-vasculaires chez la femme)

Intervention de **11** prestataires : outils de CRM, associations, plateformes RSE...

Interactions avec **2** commissions (RSE et Transactions)

2 courses : la Varta night et Running Versailles :

70 runners regroupant **3** cabinets

1 webinaire fiscal (RSA) ouvert aux cabinets

+ 2 000 abonnés sur LinkedIn boosté par GREEN IT, filiale de Fiduroc

Bilan sur un an

Actions communes menées ensemble

- **QVT** : Challenge sportif inter-entreprises avec la participation de **5** cabinets du réseau, **269** collaborateurs inscrits, **22 000 €** récoltés et remis à l'association la Chaîne de l'espoir par notre partenaire TrainME
- **Don du sang** : Initié par le Groupe Rocard, Crowe France termine à la **6ème** place sur **117** équipes lors de ce challenge inter-entreprises avec **71** dons, **213** vies sauvées et un prix spécial pour le nom d'équipe le plus original : « **Pour sauver des vies, on la joue CROWEllectif** »
- Refonte de l'intranet existant, mise en ligne du site internet Crowe France
- Nouvelle photothèque
- Fonds de dotation Crowe : **7** cabinets présents

A venir

- **Opérations Octobre Rose et Movember** : Mise en place d'une conférence commune pour le réseau à l'initiative du Groupe Rocard.



Octobre Rose : Jeudi 16 octobre

Movember : Mardi 18 novembre

Interventions de spécialistes et de médecins.

- **Renforcement des partenariats** avec Vpunch et Agir pour le Cœur des Femmes

Illustrations de quelques actions cabinets



Partenariat économique
avec la CCI Grand Lille



Course contre le cancer
« Courir pour Elles »



Parrainage de l'IAE ANGERS



Conférence les opérations
« public to private »



Forum des métiers



Mécénat culturel



Palmarès de la durabilité



Goodies #Crowe

Illustrations de quelques actions cabinets



Nuit de l'industrie, partenariat économique avec la CCI Grand Hainaut



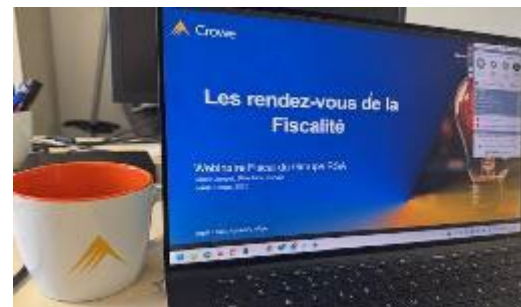
Les « OlymFic' », projet sportif associant conférence/sport lors des JO



Marathon



Soirée annuelle des alumni



Webinaire fiscalité



Campagne d'information et de sensibilisation : le handicap au travail



Smart decisions. Lasting value.

#WeAreCrowe

www.crowe.com/fr

Contact

Julien BENATAR
Délégué Général
22 rue de Londres – 75009 Paris
Julien.benatar@crowe-france.fr