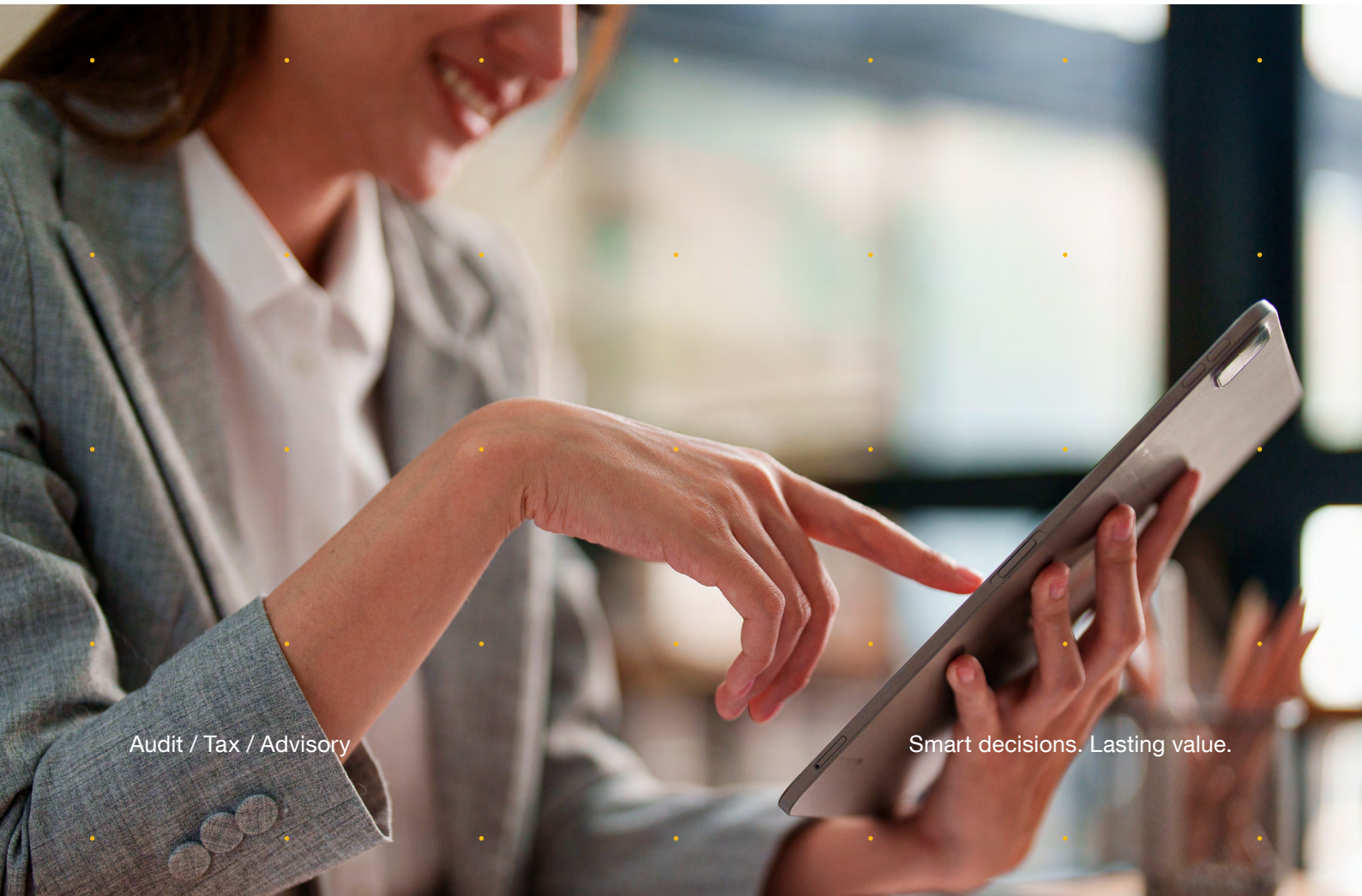




Crowe Spain: Banca Consultoría

Un enfoque sencillo ante
decisiones complejas



Audit / Tax / Advisory

Smart decisions. Lasting value.



La solución en la primera reunión

Ofrecemos asesoramiento para lograr una mejor planificación estratégica, desde la propuesta de valor hasta la ejecución en las líneas operativas, y aportamos resultados tangibles acordes con tus necesidades.

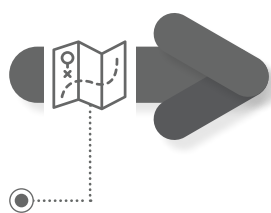
Soluciones a medida

Entendemos que cada caso es único, por lo que proporcionamos atención personalizada y soluciones a medida en cuatro sencillos pasos:



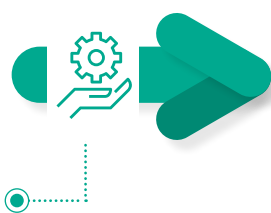
1. Estudio

Nuestro equipo pone a tu disposición un primer análisis experto para que tus decisiones se basen en datos fiables.



2. Diagnóstico

Obtendrás un informe ejecutivo de oportunidades y desafíos, y dialogarás con nuestros expertos senior para identificar tu hoja de ruta ideal.



3. Ejecución

Contarás con total visibilidad del proyecto, podrás acceder a información compartida y participar en todas las fases del proceso.



4. Resultados

Nuestro compromiso es proporcionar soluciones tangibles que soporten tus decisiones, basadas en datos y evidencias, y presentados en formatos sencillos y prácticos. ¡Menos Power Point y más acción!



Servicios de Banca Consultoría

Para maximizar el valor de la empresa y lograr resultados tangibles es necesario contar con expertos que te guíen en la ejecución de la estrategia.

Te ayudamos a conseguirlo abordando situaciones como:



Gestión de riesgos

- Revisión de procesos de riesgos.
- Modelo de gobierno.
- Apetito y cultura de riesgo.
- Implantaciones de sistemas soporte a riesgos.
- Transformación regulatoria y de gestión relacionada con riesgos.
- Gap análisis y definición e implantación de planes de acción.
- Reporting.
- Racionalización/Optimizaciones Modelos de negocio.
- Optimización de Capital/Provisiones/Liquidez.
- ICAAP/ ILAAP Mejoras, validaciones y challenges.
- Modelización y racionalización.
- Externalización de servicios.
- Optimización de la función recuperatoria.



Regulación y Cumplimiento Normativo

- PMO Oficina de gestión y coordinación de proyectos de transformación regulatoria.
- Proyectos de adaptación y transformación/ implantación regulatoria: MiFID, MiFIR, IDD, PRIIPS, Guías EBA Gobierno Interno, UCITS, entre otras.
- Ejecución y Soporte a la implementación de proyectos regulatorios.
- Diseño e implantación de soluciones GRC (Governance, Risk and Compliance) y Target Operating Model regulatorio (TOMGRC).
- Mejora del Modelo de Gobierno Interno.
- Análisis y valoración de implicaciones regulatorias en nuevos modelos de negocio.
- Coordinación de proyectos globales con diferentes "workstreams": Regulatorio, Negocio, Operaciones y Tecnología.



Innovación: Pago (Payments)

- Enfrentar riesgos operacionales, funcionales, regulatorios y de seguridad de la información.
- Reducir sus costes y mejorar la experiencia de cliente.



Innovación: Advanced & AI

- Definición de la estrategia integral de gestión del ciclo de vida de los datos.
- Marcos de gobierno de modelos predictivos.
- Marcos de Inteligencia Artificial ética y confiable.



Innovación: Customer

- Conocimiento del mercado/cliente.
- Transformación de la experiencia.
- Laboratorios de Innovación /Customer labs.
- Gestión de la voz del cliente.



Transformación de procesos y RPA

- Reingeniería Orientada a la Digitalización.
- Digitalización y Automatización de Procesos.
- Gestión por Procesos.
- Mejora continua.
- Soporte y Acompañamientos a Departamento TI.



Transformación financiera

- Corporate Performance Management.
- Procesos de mejora de la función financiera.
- Procesos de Transformación asociados a los cambios regulatorios.



Data Risks

- Data Governance.
- Data Management.
- Trusted AI.
- Certificación de Migraciones.
- Certificación de Sistemas.
- Calidad de la Información.
- Operations and Regulatory Control.



Contacto

Para más información puedes ponerte en contacto con tu asesor local de Crowe:

Víctor Martín Giménez
Socio, Banca Consultoría
victormanuel.martin@crowe.es

P.º de la Castellana, 216, 22ª Planta
28046, Madrid
Tel. +34 911 596 001

Avda. Diagonal, 429, 5ª Planta
08036, Barcelona
Tel. +34 932 183 666

Acerca de Crowe

Crowe Global es la octava red global de firmas de servicios profesionales más grande del mundo. Está presente en 140 países y cuenta con un equipo de más de 40.000 personas que proporcionan servicios de categoría internacional en línea con los valores corporativos.

Crowe Spain está establecida en el mercado nacional como la octava firma líder especializada en servicios de auditoría, consultoría y asesoramiento legal y tributario. Se compone por profesionales que conocen las leyes y costumbres locales, lo que les permite ayudar a sus clientes a tomar decisiones inteligentes para desarrollarse y crecer con éxito en el mercado.

www.crowe.es



Barcelona · Madrid · Valencia · Murcia · A Coruña · Vigo · San Sebastián · Lleida

Crowe Spain is a member of Crowe Global, a Swiss verein. Each member firm of Crowe Global is a separate and independent legal entity. Crowe Spain and its affiliates are not responsible or liable for any acts or omissions of Crowe Global or any other member of Crowe Global.

©2024 Crowe Spain