



Repensando la función financiera del futuro





Administración, toma de decisiones, asignación de recursos, y control son los pilares que definen la función financiera, tema que se resume en una sola palabra, responsabilidad. Y es que la función financiera como todos los roles ha evolucionado de forma acelerada exigiendo cada vez más a las organizaciones el contar con información confiable de calidad y a tiempo para poder tomar las mejores decisiones.

Los retos y/o desafíos de la función financiera son más grandes a medida que corre el reloj, la función financiera actual y futura debe lidiar con la incertidumbre política de los mercados emergentes, la economía mundial, y las políticas monetarias y fiscales, basta con ver como las calificadoras de riesgo y como sus reportes afectan a Colombia y su entorno competitivo. La crisis generada por el coronavirus, la volatilidad de los precios del petróleo, las protestas sociales y la crisis migratoria y su impacto social, tienen efectos latentes en la función financiera y la capacidad de reacción, hace la diferencia en un mercado cada vez más competitivo.





Ahora bien, hoy día los negocios están interconectados y negar eventos externos como los efectos de la guerra comercial entre Estados Unidos y China por el comercio, los avances tecnológicos, la congestión global en la cadena de abastecimiento, la introducción de aranceles comerciales, las prohibiciones de visas y la estimulación de sanciones y otras restricciones a personas y empresas, entre otros sucesos a nivel mundial que afectan directamente la función financiera de las entidades. Por otro lado, el competir con nuevos modelos de negocio como lucha diaria de las entidades por adaptarse a las constantes y rápidas innovaciones casi siempre basadas en nuevas tecnologías, es un reto bastante grande el cual consiste en elegir las tecnologías apropiadas que se adapten a los modelos de negocio y a la diversificación de sus portafolios de bienes y servicios.

“Si desea alcanzar el éxito financiero es necesario asociarse con personas que son más conducentes a alentarle y animarlo en su viaje financiero”

Warren Buffett.

La innovación hace parte del éxito, desatar la innovación para acelerar la transición, desplegando políticas de innovación focalizadas y acelerando el despliegue de las tecnologías existentes, los modelos y servicios empresariales, trasladando rápidamente la próxima generación de soluciones del laboratorio al mercado y promoviendo la difusión internacional de la tecnología para garantizar que la innovación beneficia a todos. Adicionalmente y no menos importante, la función financiera debe considerar el cambio climático como amenaza que afecta y afectara las diferentes variables macroeconómicas y los resultados financieros de las entidades, esto considerando que Colombia es un país agrícola con una gran productividad y manejo de cosecha de alimentos, y con una inmensa oferta de recursos naturales como el agua y la biodiversidad. Las entidades desde la función financiera deberán considerar inversiones que por un lado mitiguen el impacto climático, y que por el otro se obtengan beneficios económicos de diferente índole como reducción de costos a futuro y reducción en carga tributaria entre otros.

“En un mundo sin fronteras, se abren las oportunidades y se exige la mayor competencia y calidad”



¿Cómo poder afrontar los retos y desafíos de la función financiera en el futuro?

La respuesta a este interrogante tiene un fuerte impacto o repercusión a la hora de preparar y presentar reportes y/o Estados Financieros, y a la hora de seleccionar el personal clave que contenga habilidades adecuadas que garanticen el cumplimiento de objetivos y genere sostenibilidad.

La preparación y presentación de información financiera evolucionó en Colombia a través de la implementación de las Normas Internacionales e Información Financiera en cumplimiento de la ley 1314 de 2009, por la cual se regulan los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de información aceptados en Colombia, ha

permitido que el país unifique los principios y normas de contabilidad e información financiera a nivel mundial y expanda los horizontes de las empresas locales, dejando atrás el decreto 2649 de 1993 y el régimen de contaduría pública que durante mucho tiempo acompañó el sistema de información contable y recogiendo las experiencias de años atrás pero sin evolución alguna. Hoy en día dado al cumplimiento de las normas internacionales de información financiera, la información financiera del negocio reconoce, y mide las transacciones económicas con mayor rigurosidad, soporte y razonabilidad, también revela información más detallada, y más aún, dicha información es valiosa no solo para accionistas y partes interesadas sino para la profundización de modelos de negocio transnacionales.

Desde Crowe resaltamos los aspectos más relevantes en la nueva función financiera



1

La importancia de combinar cifras e información relevante sobre el entorno económico, fiscal, y político de forma transparente y de calidad en los reportes y estados financieros permiten que la función financiera pueda dar cumplimiento a sus pilares fundamentales como lo es la administración, la toma de decisiones, y la asignación de recursos adecuados en tiempos oportunos. Estos principios permiten a las organizaciones estar un paso delante de la competencia y así tomar ventaja a la hora de enfrentar los retos y desafíos propios del mercado, y facilita la toma de decisiones inteligentes que llevan a la organización al cumplimiento de sus objetivos de negocio, garantizando sostenibilidad en el tiempo.

2

Una planeación estratégica hace parte del cómo afrontar los retos y/o desafíos que pueden tener las compañías, esto con el fin de obtener una sostenibilidad en el tiempo, para desarrollarse como compañía; pero para poder cumplir con dichos objetivos, se debe tener en cuenta una planeación estratégica (una área de planeación) que busque involucrarse en el modelo de valoración desarrollado por la teoría financiera, que contengan un amplio contexto corporativo para determinar el valor de la compañía, un flujo de caja adecuado y controlado, que permita, la toma de decisiones a medida que el mercado vaya cambiando, con el fin de ir expandiendo y/o contraer las metas planteadas en su proceso.

3

Un equipo de trabajo que se integre bajo una estrategia establecida, bajo unos lineamientos coherentes en torno a la visión, misión y objetivos, los cuales ayudan a la anticipación de eventos bajo la coyuntura económica mundial, en la cual se involucran las tasas de cambio, tasas de interés, inflación, valores de activos, entre otros. A su vez, poder comprender de qué manera los anteriores eventos mundiales afectarían a la compañía. No obstante, es fundamental para la toma de decisiones acertadas aprovechando las coyunturas positivas y aislar a la compañía de las negativas.

4

El uso de plataformas tecnológicas, generando un mejor rendimiento respecto a los comportamientos y análisis del negocio; gestionando informes financieros en tiempo real, presupuestos, previsiones, flujo de caja, riesgos inherentes.

5

Gestión adecuada del riesgo como componente inherente a la operación, A través de la integración de tecnología a la función financiera, logramos que el control de gestión y reportes para mitigar riesgos vaya de la mano con la evolución del modelo de negocios y contribuya en la prevención y anticipación de eventos que amenacen la continuidad del negocio.

6

La gestión del talento y habilidades en el área financiera, la asignación del equipo involucrado en la función financiera en las organizaciones es clave para alcanzar los objetivos, asegurarse que cuente con habilidades en el análisis de datos, que inspeccione, limpie y transforme datos en información útil, que tenga la capacidad de analizar y gestionar adecuadamente los riesgos, que realice planeación estratégica, y que de una u otra forma logre integrar todas las áreas de una compañía para generar valor será fundamental en la función financiera del futuro.



En Crowe tenemos la solución acertada para acompañar la sostenibilidad financiera de su empresa, mediante la transformación de sus procesos contables y financieros.

Le ayudamos a transformar sus operaciones financieras de un servicio transaccional a un activo estratégico con un modo operativo inteligente basado en datos.

Nuestros servicios de BPO están orientados a optimizar el rendimiento empresarial potenciando la información en tiempo real como plataforma para gestionar el futuro.

Contacto

Sede Central Internacional

Crowe Global - New York City

515 Madison Avenue
8th Floor, Suites 9006--9008
New York, NY-10022
United States of America
MAIN +1.212.808.2000
Contactus@Crowe.org

Colombia

Bogotá D.C.

Carrera 16 # 93-92
Edificio Crowe
PBX +57.1. 605.9000
Contacto@Crowe.com.co

Barranquilla

Carrera Calle 77B # 57-103 Oficina 608
Edificio Green Towers
PBX +57.5.385.1888
Barranquilla@Crowe.com.co

Smart decisions. Lasting value.

Cali

Carrera 100 # 5-169 Oficina 706
Unicentro – Centro de Negocios
PBX +57.2.374.7226
Cali@Crowe.com.co

Manizales

Carrera 23 C # 62-06, Oficina 705
Edificio Forum Business Center
PBX +57.6.886.1853
Manizales@Crowe.com.co

Medellín

Avenida Las Palmas # 15 B 143 - Piso 5
Edificio 35 Palms Business Tower
PBX +57.4.479.6606
Medellin@Crowe.com.co



Guillermo L. Berrio

guillermo.berrio@crowe.com.co

Contáctanos

