



Transparantieverlag 30 juni 2018

Calles, Pirene, Theunissen & C° Bedrijfsrevisoren

Burgerlijke vennootschap die de rechtsvorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid heeft aangenomen



INHOUDSTAFEL

Hoofdstuk 1	Inleiding	3
Hoofdstuk 2	Beschrijving van de juridische structuur en de eigendomsstructuur	4
Hoofdstuk 3	Het netwerk	6
Hoofdstuk 4	De bestuursstructuur	10
Hoofdstuk 5	Het interne kwaliteitsbeheerssysteem	11
Hoofdstuk 6	Organisaties van openbaar belang waarvoor audit wordt uitgevoerd	13
Hoofdstuk 7	Verklaring betreffende de onafhankelijkheid	15
Hoofdstuk 8	Politiek aangaande de rotatie van auditpartners en staff	16
Hoofdstuk 9	Verklaring betreffende de permanente vorming	17
Hoofdstuk 10	Financiële informatie	18
Hoofdstuk 11	Grondslagen voor de vergoeding van de vennoten	19



Crowe

Callens, Pirenne, Theunissen & C°

Independent member of Crowe Global

Hoofdstuk 1 INLEIDING

In uitvoering van artikel 23 §1 van de wet van 7 december 2016 en de verordening (EU) nr. 537/2014 artikel 13, maken de bedrijfsrevisoren die wettelijke controles van de enkelvoudige of geconsolideerde jaarrekening bij organisaties van openbaar belang uitvoeren, uiterlijk 4 maanden na het eind van elk boekjaar op hun website jaarlijks een transparantieverslag bekend.

In dit transparantieverslag wordt de volgende informatie gegeven:

- een beschrijving van de juridische structuur en de kapitaalstructuur
- een beschrijving van het netwerk waartoe het kantoor behoort
- de bestuursstructuur
- het interne kwaliteitsbeheerssysteem
- de datum van de laatste kwaliteitscontrole
- een lijst van organisaties van openbaar belang waarbij het kantoor het afgelopen jaar een wettelijke controle van de jaarrekening heeft uitgevoerd
- een verklaring betreffende de onafhankelijkheid van het kantoor
- een verklaring betreffende de permanente vorming binnen het kantoor
- financiële informatie
- de grondslagen voor de vergoeding van de vennoten
- de datum van de laatste bijwerking van het transparantieverslag



Crowe

Callens, Pirenne, Theunissen & C°

Independent member of Crowe Global

Hoofdstuk 2 **BESCHRIJVING VAN DE JURIDISCHE STRUCTUUR EN DE EIGENDOMSSTRUCTUUR**

Callens, Pirenne, Theunissen & C° is een burgerlijke vennootschap die de rechtsvorm van een coöperatieve vennootschap heeft aangenomen. Het ondernemingsnummer van de vennootschap is BE 0427.897.088.

Het kantoor is ingeschreven in het openbaar register van het Instituut der Bedrijfsrevisoren onder het nummer B00003.

Het kantoor heeft 6 vestigingen in België:

- Jan Van Rijswijcklaan 10
2018 Antwerpen
T. +32 3-248 50 10
Contactpersoon: Boudewijn CALLENS
- Tervurenlaan 313
1150 Sint-Pieters-Woluwe
T. +32 2-772 03 30
Contactpersoon: Baudouin THEUNISSEN
- Kennedypark 6/28
8500 Kortrijk
T. +32 56-20 30 26
Contactpersoon: Günther ADINS
- Luikersteenweg 232/4
3500 Hasselt
T. +32 11-90 03 04
Contactpersoon: Marc MARIS
- Chaussée de Theux 32
4802 Heusy (Verviers)
T. +32 87-22 19 21
Contactpersoon: Ludo CARIS



Crowe

Callens, Pirenne, Theunissen & C°

Independent member of Crowe Global

- Avenue Jean Ier 1B
5000 Namur
T. +32 81-25 30 29
Contactpersoon: Baudouin THEUNISSEN

Op 30 juni 2018 bedraagt het kapitaal van ons kantoor € 137.085 vertegenwoordigd door 553 aandelen. De aandelen van de vennootschap zijn in handen van de volgende bedrijfsrevisoren:

- Boudewijn CALLENS
- Philip CALLENS
- Ludo CARIS
- Baudouin THEUNISSEN
- SPRL Pierre BOGAERTS & C°
- BVBA Marc MARIS Bedrijfsrevisor

Het boekjaar wordt jaarlijks afgesloten op 30 juni.

Hoofdstuk 3 HET NETWERK

a) Nationaal netwerk

Callens, Pirenne, Theunissen & C° bedrijfsrevisoren is verbonden met de volgende Belgische vennootschappen:

- **Callens, Theunissen & Co** is een burgerlijke vennootschap die de rechtsvorm van een coöperatieve vennootschap heeft aangenomen. Het ondernemingsnummer van deze vennootschap is BE 0461.812.644. Deze vennootschap is ingeschreven in het openbaar register van het Instituut der Bedrijfsrevisoren onder het nummer B00327.

Het kapitaal van deze vennootschap bedraagt € 29.747 vertegenwoordigd door 100 aandelen. 98 van deze aandelen (98%) zijn in handen van CVBA Callens, Pirenne, Theunissen & C° Bedrijfsrevisoren.

- **Callens, Theunissen, Wilmet & Partners** is een burgerlijke vennootschap die de rechtsvorm van een maatschap heeft aangenomen. Het ondernemingsnummer van deze vennootschap is BE 0661.806.452. Deze vennootschap is een professionele vennootschap opgericht door Wilmet & Partners en door Callens, Pirenne, Theunissen & C°.

- **Inter Audit Group (IAG)** is een burgerlijke vennootschap die de rechtsvorm van een coöperatieve vennootschap heeft aangenomen. Het ondernemingsnummer van deze vennootschap is BE 0437.331.131. Deze vennootschap is een interprofessionele vennootschap.

Het kapitaal van deze vennootschap € 20.079 vertegenwoordigd door 81 aandelen. 64 van deze aandelen (79%) zijn in handen van CVBA Callens, Pirenne, Theunissen & C° Bedrijfsrevisoren.

- **SPRL PIERRE BOGAERTS & C°** - Avenue Wellington 26, 1420 Braine-l'Alleud, Belgique
- **CVBA - SCRL Callens, Theunissen & C°** - Tervurenlaan 313, 1150 Sint-Pieters-Woluwe, België Maatschap - Société de droit commun
- **Callens, Theunissen, Wilmet & Partners** – Tervuerenlaan 313, 1150 Sint-Pieters-Woluwe, België

- **BVBA Ken Snoeks** – Bedrijfsrevisor Papendonk 59, 2547 Lint, België
 - **BVBA VAN BRABANT & C°** - Hickendorfdreef 9, 2390 Westmalle (Malle), België
 - **BVBA De Ceuster Ann** – Bedrijfsrevisor Koningsbaan 70, 2580 Putte, België
 - **CVBA CALLENS, PIRENNE, THEUNISSEN & C°** - Bedrijfsrevisoren Jan Van Rijswijcklaan 10, 2018 Antwerpen, België
 - **SPRL SANO** – Audit Rue du Warichet 40, 1457 Nil-Saint-Vincent-Saint-Martin (Walhain), Belgique
- b)** Overeenkomstig artikel 13, 2 b) ii) van de verordening 537/2014 bevestigen wij dat er geen wettelijke auditors zijn die alleen werken.

c) Internationaal netwerk

Callens, Pirenne, Theunissen & C° is lid van het internationale netwerk **Crowe Global**.

Crowe Global is een netwerk van meer dan 216 onafhankelijke audit-, accountancy-, en management consultant-kantoren aanwezig in meer dan 500 steden in nagenoeg 130 landen.

Alle nuttige informatie over Crowe Global, alsook een overzicht van de kantoren die lid zijn van dit netwerk, zijn beschikbaar op de website: www.crowe.com/global

In België maakt, naast ons kantoor, tevens **Crowe Spark** deel uit van Crowe Global. Dit kantoor levert vooral diensten inzake accountancy, belastingadvies en consulting.

Beschrijving van het netwerk en de wettelijke en structurele maatregelen in het netwerk

Crowe Global (Crowe) is gerangschikt onder de 10 grootste wereldwijde netwerken van auditors en accountants, bestaande uit 216 onafhankelijke ondernemingen actief op het vlak van auditing, accounting en consultancy in 130 landen.

De leden van Crowe Global hebben zich verbonden tot een onberispelijke kwaliteit van dienstverlening, een sterk geïntegreerde dienstverlening en een waardenstelsel dat dagelijks de beslissingen stuurt.

Elk lid is een leidende persoonlijkheid in de lokale ondernemingswereld, bijgestaan door lokale medewerkers, die also instaan voor de kennis van de lokale wetgeving en gebruiken, wat belangrijk is voor ondernemers die nieuwe activiteiten ontplooiën of nieuwe gebieden betreden.

De leden van Crowe Global zijn gekend voor hun persoonlijke dienstverlening aan private en publieke ondernemingen in alle sectoren. Zij hebben een internationale reputatie uitgebouwd in gebieden zoals audit, belastingen en adviesverlening.

Crowe Global publiceert een transparantieverslag dat de gehechtheid van het netwerk aan de internationale standaarden weergeeft. Hierbij vindt u de link naar naar het transparantieverslag op de website van Crowe Global:

<https://www.crowe.com/global/about-us/transparency-report>

Wettelijke en statutaire structuren

Crowe Global is een internationaal netwerk van onafhankelijke audit, accountancy en consultancy ondernemingen, onafhankelijk beheerd en erkend door het netwerk om de naam “Crowe” aan te wenden in de context of professionele dienstverlening op het vlak van auditing, accounting, fiscaliteit en advies aan hun klanten.

Crowe Global is een onderneming van Zwitsers recht opgericht als een “Verein” (vereniging). Het is een entiteit die het beroep niet uitoefent en geen diensten verleent volgens het lokaal recht. Crowe Global is volledig in handen van haar leden. Crowe Global werkt via een 100% dochter opgericht volgens het recht van de Staat New York in de Verenigde Staten waar haar hoofdkwartier is gevestigd.

Crowe Global is een netwerk zoals bepaald in de ethische code van het “IESBA” (International Ethics Standards Board for Accountants) en een lid van de Forum of Firms.

Leadership, governance en management

De raad van bestuur (Board) is verantwoordelijk voor de governance van Crowe Global.

De Board overziet de activiteit van het netwerk en bepaalt de politiek en de strategie van het netwerk. Behoudens de CFO (Chief Executive Officer) zijn alle leden van de Board vertegenwoordigers van de leden.

Het Management Committee functioneert binnen de verantwoordelijkheden en bevoegdheden die haar gedelegeerd zijn door de Board en volgt het dagelijks bestuur van de netwerkactiviteit op. Het Management Committee bestaat uit de CFO (Chief Financial Officer), de COO (Chief Operating Officer) de regionale verantwoordenen en de internationale Directories Accounting en Audit en Fiscaliteit.

Lijst van de auditors

In bijlage 1 is een lijst van de ondernemingen die auditdiensten verstrekken en hun respectievelijke landen opgenomen.

Inkomsten uit auditdiensten

De inkomsten uit auditdiensten bedroegen US\$ 1,7 miljard voor het jaar per 31 december 2017.

Hoofdstuk 4 DE BESTUURSSTRUCTUUR

Het bestuur van Callens, Pirenne, Theunissen & C° is in handen van een Raad van Bestuur bestaande uit 14 bedrijfsrevisoren:

- Boudewijn CALLENS
- Baudouin THEUNISSEN
- Ludo CARIS
- Martin DERYCKE
- Philip CALLENS
- BVBA VAN BRABANT & C° vertegenwoordigd door Jan VAN BRABANT
- Jean-Louis PRIGNON
- Cécile THEUNISSEN
- BV BVBA DE CEUSTER Ann, vertegenwoordigd door Ann DE CEUSTER
- BV BVBA Ken SNOEKS, vertegenwoordigd door Ken SNOEKS
- Günther ADINS
- Michel WERA
- BVBA SANO Audit, vertegenwoordigd door Serge OCTAVE
- Guy MEERBERGEN

Boudewijn CALLENS is voorzitter van de Raad van Bestuur.

Boudewijn CALLENS en Philip CALLENS zijn aangesteld als Afgevaardigd Bestuurder.

Hoofdstuk 5 HET INTERNE KWALITEITSBEHEERSSYSTEEM

In navolging van de externalisering van het toezicht op de bedrijfsrevisoren is het kantoor onderworpen aan een kwaliteitscontrole vanwege het College van Toezicht op de Bedrijfsrevisoren. De laatste kwaliteitscontrole uitgevoerd door het College van Toezicht op de Bedrijfsrevisoren vond plaats in 2017.

Daarnaast wordt ons kantoor als lid van het Crowe Global-netwerk op regelmatige basis onderworpen aan een kwaliteitscontrole, die uitgevoerd wordt door de Audit & Assurance Director van het netwerk. Dit gebeurde voor het laatst in oktober 2016.

Ons kantoor heeft eveneens een eigen kwaliteitsbeheerssysteem ontwikkeld, gesteund op ISQC1, en dat als doel heeft het kantoor een redelijke zekerheid te verschaffen:

- Dat haar medewerkers en vennoten handelen in overeenstemming met de normen en de vereisten van de toepasselijke wet- en regelgeving;
- Dat de door het kantoor uitgebrachte verslagen in overeenstemming zijn met de omstandigheden.

Dit systeem bestaat uit een aantal procedures, die onder meer betrekking hebben op de volgende punten:

- de aanvaarding en voortzetting van opdrachten en de evaluatie van het klantenrisico
- de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan en de voorziene functies
- de naleving van de onafhankelijkheid, de ethische code en de anti-witwasprocedures
- de beheersing van de contractuele risico's
- het personeelsbeleid
- de permanente vorming
- de uitvoering van opdrachten
- de interne procedures van kwaliteitsbewaking, en de documentatie ervan.

Deze procedures zijn samengebracht in een "Callens, Pirenne Quality Control Procedures Manual".

Verantwoordelijk voor het risicobeheer van het kantoor is het "Risk Management Committee" dat bestaat uit de heren Jan Van BRABANT, Philip CALLENS en Serge OCTAVE.

Daarnaast werd een Quality Assurance Leader aangesteld, verantwoordelijk voor de kwaliteitsbewaking en in die hoofde eveneens verantwoordelijk voor de kantoormethodologie en de opleiding van de medewerkers en vennoten. Deze rol wordt waargenomen door Jan VAN BRABANT.

Overeenkomstig artikel 23 § 1 van de wet van 7 december 2016 en de verordening (EU) nr. 537/2014 artikel 13, 2 d bevestigt ondergetekende, dat:

- Het ontwikkelde interne kwaliteitsbewakingssysteem efficiënt werkt met het oog op het tot stand brengen van een kwalitatieve en professionele dienstverlening;
- De maatregelen en procedures, die erop gericht zijn de onafhankelijkheid van het kantoor te garanderen, intern adequaat bewaakt en beoordeeld worden.

Hoofdstuk 6 ORGANISATIES VAN OPENBAAR BELANG WAARVOOR AUDIT WORDT UITGEVOERD

Organisaties van openbaar belang, zoals gedefinieerd in de verordening (EU nr. 537/2014), zijn genoteerde vennootschappen in de zin van artikel 4 van het Wetboek van vennootschappen, de kredietinstellingen in de zin van artikel 1 van de wet van 22 maart 1993 op het statuut van en het toezicht op de kredietinstellingen en verzekeringsondernemingen in de zin van artikel 2 van de wet van 9 juli 1975 betreffende de controle van de verzekeringsondernemingen.

Als opdrachten van wettelijke controle van de jaarrekeningen in instellingen van openbaar belang vermelden wij:

■ Belreca NV	Genoteerde vennootschap
■ Dierickx, Leys & Cie Effectenbank	Effectenbank
■ Credimo NV	Verzekeringsonderneming
■ Satrex NV	Verzekeringsonderneming
■ Alliance Batelière de la Sambre belge SCAM	Verzekeringsonderneming
■ Algemene Vervoerverzekering	Verzekeringsonderneming
■ A.T.V. NV	Verzekeringsonderneming
■ CDA	Verzekeringsonderneming
■ MMH	Verzekeringsonderneming
■ Amifor	Verzekeringsonderneming

Daarnaast wordt door het kantoor de auditopdracht waargenomen voor de volgende ondernemingen, die onder het prudentiële toezicht vallen van de Nationale Bank van België of de FSMA:

■ Pensioenfondsen UZ Brussel	Pensioenfondsen
■ Pensioenfondsen UZ Gent - UGent	Pensioenfondsen
■ IBP van de Ford Ondernemingen in België	Pensioenfondsen
■ Pensioenfondsen voor het arbeiderspersoneel van de NV Baggerwerken Decloedt en Zoon OFP	Pensioenfondsen
■ Pensioenfondsen De Lijn	Pensioenfondsen
■ Accent Fund	Instelling voor collectieve belegging
■ Wealthen	Vennootschap voor vermogensbeheer en beleggingsadvies



Crowe

Callens, Pirenne, Theunissen & C°

Independent member of Crowe Global

- Leo Stevens & Cie NV
- Van Glabbeek & C° Beursvennootschap
- Lawaisse Beursvennootschap NV
- Datex NV
- Credimo Holding NV
- Fork Capital NV
- Paynovate
- Igenico Payment Services

Beursvennootschap
Beursvennootschap
Beursvennootschap
Financiële holding
Verzekeringsholding
Verzekeringsholding
Instelling voor elektronisch geld
Instelling voor elektronisch geld die onder het recht van een andere lidstaat van de Europese Economische Ruimte ressorteren en een in België geregistreerd bijkantoor hebben

Voorts staat het kantoor in voor de controle van de volgende maatschappij van onderlinge bijstand onder toezicht voor de Controledienst voor de Ziekenfondsen:

- MC Assure

Maatschappij van onderlinge bijstand

Tenslotte is het kantoor ook aangesteld als commissaris van intercommunales in toepassing van de artikels 1523-24 van het decreet van 5 december 1996 met betrekking tot de Waalse intercommunales :

- IGRETEC CVBA van publiek recht
- ISPPC CVBA van publiek recht
- L'IPFH CVBA van publiek recht

Hoofdstuk 7 VERKLARING BETREFFENDE DE ONAFHANKELIJKHEID

Als onderdeel van onze kwaliteitsbewaking, heeft ons kantoor een aantal procedures uitgewerkt die erop gericht zijn de onafhankelijkheid van het kantoor en van al haar medewerkers te garanderen.

Deze interne procedures houden ondermeer in dat jaarlijks alle vennoten en alle medewerkers van het kantoor een onafhankelijkheidsverklaring dienen te ondertekenen, en dat alvorens een nieuwe opdracht aanvaard wordt, de onafhankelijkheid van het kantoor ten aanzien van de nieuwe opdracht beoordeeld wordt.

Voorts wordt door het kantoor van alle commissarisopdrachten op periodieke wijze nagegaan of de vergoedingen voor andere diensten de vergoeding voor auditdiensten niet overstijgen in overeenstemming met de regels voorzien in artikel 133 en 134 van het wetboek van Vennootschappen.

Evenzeer, wordt, voor alle commissarisopdrachten, bewaakt dat uitsluitend verenigbare diensten worden verstrekt.

Intern wordt eveneens de rotatie-plicht ten aanzien van de organisatie van openbaar belang bewaakt.

Hoofdstuk 8 POLITIEK AANGAANDE DE ROTATIE VAN AUDITPARTNERS EN STAFF

Overeenkomstig artikel 13, 2 j) van de verordening (EU) nr. 537/2014 wordt gewaakt over het regelmatig aanpassen van het controleteam overeenkomstig de wettelijke en reglementaire bepalingen terzake.

Voor de klanten die een organisatie van openbaar belang (OOB's) zijn overeenkomstig de Belgische regelgeving (genoteerde ondernemingen, banken en verzekeringsondernemingen), dienen de tekenende vennoten waarvan de aanstelling plaatsvond op of na 29 juni 2008, te roteren na 6 jaar in het mandaat. Sedert de wet van 7 december 2016, geldt dezelfde regel voor de dochterondernemingen van OOB's die geconsolideerde financiële staten opstellen (Art. 22§3 van deze wet). Na de rotatie kan deze tekenende vennoot niet deelnemen aan de audit voor een periode van 3 jaar. Om belangenconflicten en autocontrole uit te sluiten kan hij of zij evenmin de functie van concurring review partner (CRP) uitoefenen.

Voor alle andere klanten worden geen specifieke regels voor rotatie nodig geacht en daarom kunnen de tekenende vennoten en de concurring review partners hun taak vervullen zonder beperking in de tijd.

Overeenkomstig artikel 22§3 van de auditwet wordt het rotatieplan opgesteld door de Afgevaardigde-Bestuurder en overgemaakt aan het Risk Management Committee (RMC) voor monitoring doeleinden. In het rotatieplan wordt aangegeven wie de rol van tekenend vennoot zal waarnemen na het ogenblik van de rotatie.

Hoofdstuk 9 VERKLARING BETREFFENDE DE PERMANENTE VORMING

Binnen het kantoor wordt bijzondere aandacht besteed aan de permanente vorming van de vennoten en de medewerkers. Dit gebeurt zowel via interne kantooropleidingen als externe seminars.

Voor de bedrijfsrevisoren binnen het kantoor wordt er op toegezien dat zij jaarlijks ten minste de opleiding volgen die voorzien is in de norm van het Instituut der Bedrijfsrevisoren voor permanente vorming.

Bijzondere aandacht wordt besteed aan de opleiding en de begeleiding van de stagiairs-bedrijfsrevisoren.

Naast de algemene vorming wordt er aan de vennoten en medewerkers de mogelijkheid gegeven zich te specialiseren in bepaalde sectoren en vakgebieden.

Overeenkomstig artikel 13, 2, h) van de verordening (EU) nr. 537/2014 verklaren wij dat wij van mening zijn dat het opleidingsbeleid van het kantoor voldoet aan de principes van deze verordening.



Hoofdstuk 10 FINANCIËLE INFORMATIE

De omzet van Callens, Pirenne, Theunissen & C° voor het boekjaar 2017-2018 bedraagt € 8.611.725.

Deze omzet kan als volgt opgesplitst worden:

Inkomsten ontvangen voor de wettelijke controle van jaarlijkse financiële overzichten en geconsolideerde financiële overzichten van organisaties van openbaar belang en entiteiten die behoren tot een groep van ondernemingen waarvan de moederonderneming een organisatie van openbaar belang is;	€	449.194
Inkomsten ontvangen voor de wettelijke controle van jaarlijkse financiële overzichten en geconsolideerde financiële overzichten van andere entiteiten;	€	5.322.893
Inkomsten ontvangen voor toegestane niet-controlediensten aan entiteiten die worden gecontroleerd door de wettelijke auditor of het auditkantoor;	€	242.266
Inkomsten ontvangen voor niet-controlediensten aan andere entiteiten.	€	2.597.372
Totaal	€	8.611.725



Crowe

Callens, Pirenne, Theunissen & C°

Independent member of Crowe Global

Hoofdstuk 11 GRONDSLAGEN VOOR DE VERGOEDING VAN DE VENNOTEN

De vergoeding van de vennoten is gebaseerd op een systeem van vaste verhaalbare voorschotten aan de vennoten. Op basis van de bruto resultaten van het boekjaar worden de finale vergoedingen besproken tussen de vennoten en de jaarrekening opgesteld.

Voor de goede orde wordt er op gewezen dat de beloning van de vennoten, en bij uitbreiding van alle medewerkers van het kantoor, op generlei wijze afhankelijk kan zijn van uitkomsten van wettelijke controles of andere aspecten, die de onafhankelijkheid van het kantoor in het gedrang zouden kunnen brengen.

De informatie in dit transparantieverlag werd bijgewerkt tot en met 1 september 2018.

Opgemaakt te Antwerpen, op 28 september 2018

Voor Callens, Pirenne, Theunissen & C° Bedrijfsrevisoren
Boudewijn CALLENS
Afgevaardigd Bestuurder



Bijlage 1: Lijst van de ondernemingen die auditdiensten verstrekken

Country	Firm
Albania	Crowe Horwath AL
Algeria	Hamza & Associates
Angola	HTW Auditores e Consultores LD
Argentina	Canepa, Kopec y Asociados Argentina
Australia	Crowe Horwath Australasia
Austria	SOT
Azerbaijan	Baltic Caspian Audit
	MAK Azerbaijan
Bahamas	Crowe Horwath Bahamas
Bahrain	Crowe Horwath Bahrain
Belarus	Donoway Assurance Belarus
Belgium	Callens, Pirenne & Co.
Belize	Horwath Belize LLP
Brazil	Horwath Bendoraytes, Aizenman & Cia.
	Crowe Horwath Macro Auditoria e Consultoria
	Consult Cosultoria Empresarial
Bulgaria	SF Bulgaria
Cameroon	Okalla Ahanda & Associates
Canada	Crowe Soberman LLP
	Crowe BGK LLP
	Crowe MacKay LLP
Cayman Islands	Crowe Horwath Cayman Limited
Chile	Horwath HB Auditores Consultores
China	Ruihua CPAs
Colombia	Crowe Horwath (CO) S.A.
Costa Rica	Despacho Lara Eduarte s.c.
Cote d'Ivoire	Uniconseil
Croatia	Crowe Horwath Revizija d.o.o.
Curacao	ACC & Partners BV
Cyprus	DSP Horwath
Czech Republic	Crowe Advartis
Denmark	Crowe Horwath Denmark
Dominican Republic	Horwath, Sotero, Peralta & Asociados
Egypt	Crowe Dr. A.M. Hegazy & Co
El Salvador	Tochez Fernandez Ltda.
Estonia	Donoway Assurance
Finland	DHS Oy Audit Partners
France	Crowe Horwath France
Georgia	Crowe Horwath GE LLC

Country	Firm
Germany	Crowe Horwath Trinavis
	Crowe Kleeberg
	HSA Horwath
	MDS Möhrle
	RWT Horwath
Ghana	Veritas
Greece	Crowe SOL
Guatemala	Horwath de Guatemala
Hong Kong	Crowe Horwath Hong Kong
Honduras	Horwath Central America
Hungary	Crowe Horwath
India	V.P. Thacker & Co.
Indonesia	Crowe Horwath Indonesia
Ireland	Crowe Horwath Bastow Charleton
Israel	Horwath OWP
Italy	Crowe Horwath AS
Jamaica	Dawgen Professional Services Limited
Japan	Yusei Audit & Co.
Kenya	Horwath Erastus & Co.
Kazakhstan	Crowe Horwath Kazakhstan
Kuwait	Horwath Al-Muhanna & Co.
Latvia	Donoway Assurance
Luxembourg	CLERC
Malawi	Johnson & Wilson
Maldives	AH & Associates
Mali	I.A.E SARL
Malaysia	Crowe Horwath AF1018
Malta	Crowe Horwath Malta
Mauritius	Crowe Horwath ATA
Mexico	Gossler S.C.
Morocco	Crowe Horwath Maroc
Nepal	BK Agrawal & Co
Netherlands	Crowe Horwath Foederer
	Crowe Horwath Peak
New Zealand	Crowe Horwath Australasia
Nigeria	Horwath Dafinone
Norway	Vidi Revisjon
Oman	Horwath Mak Ghazali LLC
Qatar	Crowe Horwath Qatar
Pakistan	Horwath Hussain Chaudhury & Co

Country	Firm
Paraguay	J.C.Descalzo y Asociados
Peru	Roncal, D'Angelo y Asociados S. Civil de R.L.
Philippines	Ramon Garcia & Co.
Poland	Crowe Advartis
Portugal	Horwath & Asociados, SROC, Lda.
Puerto Rico	Horwath Velez & Co. PSC
Romania	Boscolo & Partners
Russia	Rosexpertiza
	RussAudit
Saudi Arabia	Al-Azem & Al-Sudariy
Senegal	Max Consulting Group
Serbia	Crowe Horwath BDM Tax & Finance
Singapore	Crowe Horwath First Trust LLP
Slovakia	Crowe Advartis
South Africa	Horwath Leveton Boner
	Horwath Zeller Karro
South Korea	Hanual Choongjung LLC
Spain	Horwath Auditores España, S.L.
	Horwath PLM
Sri Lanka	Gajma & Co
Suriname	Crowe Horwath Burgos Accountants NV
Sweden	Horwath Sweden AB
Switzerland	Horwath Berney
	Curator & Horwath
	Horwath Alfa GmbH
Taiwan	Crowe Horwath (TW) CPA
Tajikistan	Crowe Horwath Tajikistan
Tanzania	Horwath Tanzania
Thailand	ANS
Tunisia	Crowe Horwath ACF
Turkey	Horwath Olgu
	Horwath Troy
	HSY Audit
	Kavram
UAE	Horwath MAK
Uganda	AIA Business Solutions
United Kingdom	Crowe Clark Whitehill LLP
United States	Crowe Horwath LLP
	TRUSTA
Ukraine	Crowe Horwath AC Ukraine

Country	Firm
Uruguay	Stavros Moyal Y Asociados
Venezuela	Horwath Venezuela
Vietnam	IGL Audit co. Ltd
Yemen	AHFAD Corporation
Zimbabwe	Welsa International Chartered Accountants